

FEDERACIÓ CATALANA DE TENNIS

COMPTES ANUALS AUDITATS

Exercici 2013

A les entitats membres de la
FEDERACIÓ CATALANA DE TENNIS,
Per encàrrec de la Junta Directiva

1. Hem verificat els comptes anuals de la FEDERACIÓ CATALANA DE TENNIS, que comprenen el balanç de situació a 31 de desembre de 2013, el compte de pèrdues i guanys, l'estat de canvis en el patrimoni net, l'estat de fluxos d'efectiu i la memòria corresponents a l'exercici anual acabat en aquesta data. La Junta Directiva és responsable de la formulació dels comptes anuals de la Federació, segons el marc normatiu d'informació financera aplicable a l'Entitat, que s'identifica a la Nota 2 de la memòria adjunta, i en particular, amb els principis i criteris comptables continguts en el mateix. La nostra responsabilitat és expressar una opinió sobre els citats comptes anuals en el seu conjunt, basada en el treball realitzat d'acord amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes vigent a l'estat espanyol, que requereix l'examen, mitjançant la realització de proves selectives, de l'evidència justificativa dels comptes anuals i l'avaluació de si la seva presentació, els principis i criteris comptables utilitzats i les estimacions realitzades, estan d'acord amb el marc normatiu d'informació financera que resulta d'aplicació.
2. És la nostra opinió que els comptes anuals del exercici 2013 adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera de la FEDERACIÓ CATALANA DE TENNIS el 31 de desembre de 2013, així com dels resultats de les seves operacions i dels seus fluxos d'efectiu, corresponents a l'exercici anual acabat en aquesta data, de conformitat amb el marc normatiu d'informació financera que resulta d'aplicació i, en particular, amb els principis i criteris comptables continguts en el mateix.
3. Sense que afecti la nostra opinió d'auditoria, cridem l'atenció respecte la nota 2 de la memòria en el sentit que els fons propis de l'Entitat són negatius en 1.994.618,59 euros com a conseqüència de les pèrdues acumulades, i que el fons de maniobra, és negatiu en 1.914.994,35 euros. Aquestes condicions indiquen l'existència d'una incertesa significativa sobre la capacitat de l'Entitat per continuar amb les seves operacions. Un cop estudiada la situació, la Junta Directiva, segons els factors mitigants que s'expliquen a la referida nota 2, considera adient formular els comptes anuals aplicant el criteri d'entitat en funcionament.
4. L'informe de gestió de l'exercici 2013 que acompanya els comptes anuals, conté les explicacions que la Junta Directiva ha considerat oportunes sobre la Federació, la seva evolució i altres assumptes i no forma part dels comptes anuals. Hem verificat que la informació comptable que s'hi dona és concordant amb la que figura als comptes anuals de l'exercici 2013 sotmesos a auditoria. El nostre treball com a auditors es limita a la verificació de l'informe de gestió amb l'abast esmentat en aquest mateix paràgraf i no inclou la revisió d'informació diferent de l'obtinguda a partir dels registres comptables de l'Entitat.

Barcelona, tres d'abril de 2014.



PARÉS AUDITORES, S.L.P.
Jorge de Riba Soldevila
Soci

BALANÇ DE SITUACIÓ al 31/12/2013
FEDERACIÓ CATALANA DE TENNIS

A C T I U	NOTES	EXERCICI 2013	EXERCICI 2012
A) ACTIU NO CORRENT		5.374.065,95	6.528.515,98
I. Immobilitzat Intangible.	6	77.962,19	89.070,33
3. Patents, llicències, marques i similars.		508,91	1.256,74
203 Propietat Industrial		6.702,60	6.702,60
2803 Am.Acum.Propietat Industrial		-6.193,69	-5.445,86
5. Aplicacions informàtiques.		77.453,28	87.813,59
206 Aplicacions Informàtiques		321.932,82	287.874,93
2806 Am.Acum.Aplicac.Informàtiques		-244.479,54	-200.061,34
II. Immobilitzat material.	5	5.107.037,24	6.243.284,09
1. Terrenys i construccions.		4.649.066,45	5.671.949,77
210 Terrenys i Béns Naturals		270.455,45	270.455,45
211 Construccions		12.402.054,94	13.056.938,51
2811 Am.Acum.Construccions		-8.023.443,94	-7.655.444,19
2. Instal·lacions tècniques, i altre immobilitzat material		457.970,79	571.334,32
212 Instal·lacions Tècniques		216.360,58	331.738,00
215 Altres Instal·lacions		345.727,64	449.986,01
216 Mobiliari		910.528,90	950.001,45
217 Equips Procés de la Informació		422.895,41	434.069,85
218 Elements de Transport		54.138,42	54.138,42
281 Am.Acum.Instal. i altre immobilitzat material		-1.491.680,16	-1.648.599,41
V. Inversions financeres a llarg termini	8.1	53.744,98	53.394,98
1. Instruments de patrimoni.		45.000,00	45.000,00
250 Inv.Financ.LI/T Instr.Patrimo		45.000,00	45.000,00
5. Altres actius financers.		8.744,98	8.394,98
26 FIANCES/DIPOSITIS CONSTIT. LI/T		8.744,98	8.394,98
VI. Deutors a llarg termini	8.1	129.423,66	136.868,70
44 DEUTORS DIVERSOS LI/T		129.423,66	136.868,70
VII. Actius per impost diferit	11.2	5.897,88	5.897,88
B) ACTIU CORRENT		521.717,90	1.438.884,68
III. Deutors comercials i altres comptes a cobrar.		488.672,43	1.060.638,88
1. Clients per vendes i prestacions de serveis.	8.2	366.748,44	450.357,31
430-5 Clients		202.617,58	250.272,83
431 Clients, clubs		146.443,44	182.123,40
450 Clients instal·lacions		17.710,42	17.961,08
436 Clients de dubtós cobrament		181.641,85	173.092,08
490 Det.Val.Credit Oper.Cials.		-181.664,85	-173.092,08
3. Deutors Diversos.		27.151,33	495.300,01
44 DEUTORS DIVERSOS	8.2	27.151,33	495.300,01
4. Personal.	8.2	18.109,24	10.495,00
460 Avançaments de Remuneracions		18.109,24	10.495,00
5. Actius per impost corrent.	11.2	72.163,42	94.421,72
4709 H.Públ.Deutora Devol.Impostos		72.163,42	94.421,72
6. Altres deutes amb Administracions Públiques.	11.2	4.500,00	10.064,84
4704 COM.AUTONOMES DEUT.PER SUBVENC		4.500,00	10.064,84
V. Inversions financeres a curt termini	8.2	818,63	3.664,68
5. Altres actius financers.		818,63	3.664,68
566-555 Dipòsits Constituits a C/T		818,63	3.664,68
VI. Periodificacions a curt termini.		9.633,41	14.883,66
480 Despeses anticipades		9.633,41	14.883,66
VII. Efectiu i altres actius líquids equivalents.		22.593,43	359.697,46
1. Tresoreria.		22.593,43	359.697,46
570 Caixa, euros		5.314,86	7.567,98
572 Bancs/Instituc.Crèdit C/C,Eur		17.278,57	352.129,48
TOTAL ACTIU (A+B)		5.895.783,85	7.967.400,66

BALANÇ DE SITUACIÓ al 31/12/2013
FEDERACIÓ CATALANA DE TENNIS

PATRIMONI NET Y PASSIU	NOTAS	EXERCICI 2013		EXERCICI 2012	
A) PATRIMONI NET			-519.847,29		1.331.395,03
A-1) Fons propis.	10	-1.994.618,59		-740.583,95	
I. Fons social.		1.621.092,07		1.621.092,07	
101 Fons Social		1.621.092,07		1.621.092,07	
V. Resultat d'exercicis anteriors.		-2.361.676,02		-1.934.303,11	
2. (Resultats negatius d'exercicis anteriors).		-2.361.676,02		-1.934.303,11	
121 Resultats Negat.Ex.Anteriors		-2.361.676,02		-1.934.303,11	
VII. Resultat de l'exercici.	3	-1.254.034,64		-427.372,91	
6 COMPRES I DESPESES		-7.071.340,99		-7.537.619,56	
7 VENDES I INGRESSOS		5.817.306,35		7.110.246,65	
A-3) Subvencions, donacions i llegats rebuts	14	1.474.771,30		2.071.978,98	
130 Subvencions Oficials Capital		1.339.029,44		1.828.161,08	
131 Donacions i Llegats de Capital		135.741,86		243.817,90	
B) PASSIU NO CORRENT			3.791.252,40		3.928.133,29
I. Provisions a llarg termini	13	0,00		79.741,11	
4. Altres provisions.		0,00		79.741,11	
142 Prov.per altres responsabilitats		0,00		79.741,11	
II. Deutes a llarg termini	9.1	3.377.947,26		3.785.726,75	
2. Deutes amb entitats de crèdit.		3.073.490,71		3.560.334,44	
170 Deutes LIT amb Ent.Crèdit		3.073.490,71		3.560.334,44	
3. Creditors per arrendament financer.		26.077,07		51.027,04	
174 Creditors Arrend.Financ. LIT	7.1	26.077,07		51.027,04	
5. Altres acius financers.		278.379,48		174.365,27	
171 Deutes a Llarg Termini		129.423,66		136.868,70	
175 Efectes a Pagar a Llarg Termini		119.464,31		0,00	
185 Fiances i dipòsits LIT		29.491,51		37.496,57	
V. Deutes amb administracions públiques llarg termini	11.1	413.305,14		62.665,43	
C) PASSIU CORRENT			2.624.378,74		2.707.872,34
I. Provisions a curt termini	13	73.657,83		78.687,80	
4980 Provisió per cànon ajuntaments		73.657,83		78.687,80	
III. Deutes a curt termini.	9.2	698.875,62		285.055,48	
2. Deutes amb entitats de crèdit.		604.304,25		235.164,86	
520-527 Deutes C/T Entitats de Crèdit		604.304,25		235.164,86	
3. Creditors per arrendament financer.		24.945,74		23.838,69	
524 Credit.Arrenda.Financ. C/T	7.1	24.945,74		23.838,69	
5. Altres passius financers.		69.625,63		26.051,93	
521 Deutes a Curt Termini		12.537,30		11.051,93	
525 Efectes a Pagar a Curt Termini		57.088,33		0,00	
561 Dipòsits Rebuts a Curt Termini		0,00		15.000,00	
V. Creditors comercials i altres comptes a pagar.	9.2	1.600.072,06		2.026.486,72	
1. Proveïdors.		1.043.923,68		990.233,40	
Proveïdors a llarg termini		187.716,49		0,00	
Proveïdors a curt termini		856.207,19		990.233,40	
3. Creditors diversos.	9.2	42.601,91		396.432,86	
41 CREDITORS DIVERSOS		42.601,91		396.432,86	
4. Personal (remuneracions pendents de pagament)	9.2	113.039,51		112.744,61	
465 Remuneracions Pdnts.Pagament		113.039,51		112.744,61	
6. Altres deutes amb les Administracions Públiques.	11.1	400.506,96		527.075,85	
4750 H.Públ.Creditora per I.V.A.		23.713,81		50.881,49	
4751 H.Públ.Creditora per Ret.Pract		233.650,36		250.857,63	
4759 Creditors Ajuntaments		22.252,72		23.384,78	
476 Organismes Seg.Soc.Creditors		120.890,07		201.951,95	
VI. Periodificacions a curt termini.	15	251.773,23		317.642,34	
485 Ingressos anticipats		251.773,23		317.642,34	
TOTAL PATRIMONI NET I PASIU (A+B+C)			5.895.783,85		7.967.400,66

COMPTE DE PÈRDUES I GUANYES del exercici 2013
FEDERACIÓ CATALANA DE TENNIS

	NOTES	EXERCICI 2013	EXERCICI 2012
A) OPERACIONS CONTINUADES			
1. Import net de la xifra de negocis.	12.1	2.674.775,19	2.710.953,29
a) Vendes.		2.674.775,19	2.710.953,29
700 Vendes de Mercaderies		879,17	0,00
701 Llicències Federativedes		1.102.193,44	1.184.304,71
702 Canons		406.767,79	374.198,34
703 Activitats docents		971.895,60	989.480,86
709 Diversos		193.039,19	162.969,38
4. Aprovisionaments.		-46.712,74	-13.839,26
a) Consum de mercaderies.		-46.712,74	-13.839,26
600 Compres de Mercaderies		-46.712,74	-13.839,26
5. Altres ingressos d'explotació.		2.107.562,49	3.049.206,42
a) Ingressos accessoris i altres de gestió corrent.	12.3	1.621.979,54	1.898.459,23
75 ALTRES INGRESSOS DE GESTIO		1.621.979,54	1.898.459,23
b) Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici.	12.2	485.582,95	1.150.747,19
74 Subvenc.Donac.Llegats		485.582,95	1.150.747,19
6. Despeses de Personal.		-2.296.584,06	-2.592.319,12
a) Sous, salaris i asimilats.		-1.767.851,99	-2.009.732,74
640 Sous i Salaris		-1.677.207,99	-1.879.156,53
641 Indemnitzacions		-90.644,00	-130.576,21
b) Càrregues socials.	12.4	-528.732,07	-582.586,38
642 S.Social Càrrec de la Empresa		-514.250,51	-567.924,51
649 Altres Despeses Socials		-14.481,56	-14.661,87
7. Altres despeses d'explotació.		-2.652.766,84	-3.077.249,48
a) Serveis exteriors.		-2.156.706,87	-2.305.162,98
62 SERVEIS EXTERIORS		-2.156.706,87	-2.305.162,98
b) Tributs.		-12.552,14	-8.413,64
631 Altres Tributs		-906,37	-1.050,27
634 Ajust.Neg.Imposició Indirecta		-11.645,77	-7.363,37
c) Pèrdues, deteriorament y variació de provisions per operacions comercials.		-50.025,37	-63.416,00
650 Pèrdues Crèd.Cials. Incobrables		-41.452,60	-38.840,50
694 Pèrdues Deteriora.Creditos Cials.		-10.403,25	-23.140,98
695 Dotació Prov. Cials.		0,00	-2.875,00
794 Reversió Det.Crèdits Cials.		1.830,48	1.440,48
d) Altres despeses de gestió corrent.		-433.482,46	-700.256,86
652 Subvenció a Clubs i d'Altres		-252.529,54	-272.479,84
654 Beques, Premis i Subv. Esport.		-18.003,67	-25.377,00
655 Dietes i Desplaçaments		-27.378,28	-31.191,64
658 Desp. Org. Acont. Esportius		-135.570,97	-371.208,38
8. Amortització de l'immobilitzat.	5,6	-875.502,76	-884.058,60
68 DOTACIONS PER AMORTITZACIONS		-875.502,76	-884.058,60
9. Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	14	597.207,68	597.285,76
746 Sub.Dona.Llegat.Trans.Resu.Exe.		597.207,68	597.285,76
10. Excessos de provisions		78.983,75	0,00
795 Ingressos exces de provisions		78.983,75	0,00
11. Deteriorament i resultat per alienacion de l'immobilitzat		0,00	0,00
b) Resultats per alienacions i altres		0,00	0,00
671 Pèrduas del'immobilitzat material		0,00	0,00
13. Altres resultats	12.5	-61.305,04	136.662,59
678 Despeses Excepcionals		-67.807,71	-1.951,59
778 Ingressos Excepcionals		6.502,67	138.614,18

**COMPTE DE PERDUES I GUANYS del exercici 2013
FEDERACIÓ CATALANA DE TENNIS**

	NOTES	EXERCICI 2013	EXERCICI 2012
A.1) RESULTAT D'EXPLORACIÓ (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)		-474.342,33	-73.358,40
13. Ingressos financers.		7.043,08	7.577,09
b) De valors negociables i altres instruments financers.		7.043,08	7.577,09
b2) De tercers.		7.043,08	7.577,09
769 Altres Ingressos Financers		7.043,08	7.577,09
14. Despeses financeres.		-421.284,23	-292.337,51
b) Per deutes amb tercers.			
66 Interessos i altres despeses financeres		-421.284,23	-292.337,51
15. Diferències de canvi		0,00	18,00
768 Diferències Positives de canvi		0,00	18,00
668 Diferències Negatives de canvi		0,00	0,00
A.2) RESULTAT FINANCER (12+13+14+15+16)		-414.241,15	-284.742,42
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS (A.1+A.2)		-888.583,48	-358.100,82
17. Impost sobre beneficis		0,00	0,00
630 Impost sobre beneficis		0,00	0,00
A.4) RESULTAT DE L'EXERCICI PROCEDENT D'OPERACIONS CONTINUADES (A.3+17)		-888.583,48	-358.100,82
B) OPERACIONS INTERROMPUDES		-365.451,16	-69.272,09
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI (A.4+18)		-1.254.034,64	-427.372,91

**ESTAT D'INGRESSOS I DESPESES RECONEGUTS a l'exercici
acabat el 31/12/2013
FEDERACIÓ CATALANA DE TENNIS**

	NOTES	EXERCICI 2013	EXERCICI 2012
A) RESULTAT DEL COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS		-1.254.034,64	-427.372,91
Ingressos i despeses imputats directament al patrimoni net			
I. Per valoració instruments financers			
II. Per cobertures de fluxos d'efectiu			
III. Subvencions, donacions i llegats rebuts	14	0,00	0,00
IV. Per guanys i pèrduas actuàrials i altres ajustos			
V. Efecte Impositiu			
B) Total ingressos i despeses imputats directament en el patrimoni net (I+II+III+IV+V)		0,00	0,00
Transferències al compte de pèrdues i guanys			
VI. Per valoració instruments financers			
VII. Per cobertures de fluxos d'efectiu			
VIII. Subvencions, donacions i llegats rebuts	14	-597.207,68	-597.285,76
IX. Efecte Impositiu			
C) Total transferències al compte de pèrdues i guanys (VI+VII+VIII+IX)		-597.207,68	-597.285,76
TOTAL D'INGRESSOS I DESPESES RECONEGUTS		-1.851.242,32	-1.024.658,67

ESTAT TOTAL DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET
corresponent a l'exercici acabat el 31/12/2013
FEDERACIÓ CATALANA DE TENNIS

NOTES

	Fons social	Resultats d'exercicis anteriors	Resultat de l'exercici	Subvencions, donacions i llegats rebuts	TOTAL
A) SALDO FINAL DE L'ANY 2011	1.621.092,07	-1.328.288,83	-606.014,28	2.669.264,74	2.356.053,70
I. Ajustos per canvi de criteri 2011 i anteriors					0,00
II. Ajustos per errors 2011 i anteriors					0,00
B) SALDO AJUSTAT, INICI DE L'ANY 2012	1.621.092,07	-1.328.288,83	-606.014,28	2.669.264,74	2.356.053,70
I. Total ingressos i despeses reconeguts			-427.372,91	-597.285,76	-1.024.658,67
II. Operacions amb socis o propietaris					0,00
III. Altres variacions el patrimoni net		-606.014,28	606.014,28		0,00
C) SALDO FINAL DE L'ANY 2012	1.621.092,07	-1.934.303,11	-427.372,91	2.071.978,98	1.331.395,03

ESTAT DE FLUXOS D'EFECTIU corresponent a l'exercici acabat el
31/12/2013
FEDERACIÓ CATALANA DE TENNIS

	NOTES	EXERCICI 2013	EXERCICI 2012
A) FLUXOS D'EFECTU DE LES ACTIVITATS D'EXPLOTACIÓ			
1. Resultat de l'exercici abans dels impostos		-1.254.034,64	-427.372,91
2. Ajustos del resultat		953.540,06	741.647,40
a) Amortització de l'immobilitzat (+)	5,6	914.483,13	943.716,75
b) Correccions valoratives per deteriorament (+/-)		0,00	24.575,50
c) Variació de provisions (+/-)	13	-84.771,08	82.352,91
d) Imputació de subvencions (-)	14	-597.207,68	-597.285,76
e) Resultats per baixes i alienacions de l'immobilitzat (+/-)	5, 16	297.278,25	0,00
g) Ingressos financers (-)		-7.415,08	-7.715,09
h) Despeses financeres (+)		431.172,52	296.003,09
k) Altres ingressos i despeses (+/-)			
3. Canvis en el capital corrent		420.759,38	-485.156,18
b) Deutors i altres comptes a cobrar (+/-)		557.153,19	-254.859,21
c) Altres actius corrents (+/-)		5.250,25	-6.525,80
d) Creditors i altres comptes a pagar (+/-)		-75.774,95	-181.627,81
e) Altres passius corrents (+/-)		-65.869,11	-42.143,36
4. Altres fluxos d'efectiu de les activitats d'exploració		-380.592,96	-336.758,88
a) Pagament d'interessos (-)		-410.266,34	-296.003,09
c) Cobraments de interessos (+)		7.415,08	7.715,09
d) Cobraments (pagaments) per impost sobre beneficis (+/-)		22.258,30	-48.470,88
5. Fluxos d'efectiu de les activitats d'exploració		-260.328,16	-507.640,57
B) FLUXOS D'EFECTU DE LES ACTIVITATS D'INVERSIÓ			
6. Pagaments per Inversions (-)		-65.575,02	-130.314,32
b) Immobilitzat intangible		-34.057,89	-31.699,70
c) Immobilitzat material		-30.348,50	-94.949,94
e) Altres actius financers		-1.168,63	-3.664,68
7. Cobraments per desinversions (+)		3.664,68	0,00
e) Altres actius financers		3.664,68	0,00
8. Fluxos d'efectiu de les activitats d'inversió		-61.910,34	-130.314,32
C) FLUXOS D'EFECTU DE LES ACTIVITATS DE FINANÇAMENT			
9. Cobraments i pagaments per instruments de patrimoni		0,00	0,00
e) Subvenció, donacions i llegats rebuts (+)	14	0,00	0,00
10. Cobraments i pagaments per instruments de passiu financer		-14.865,53	1.047.268,73
a) Emissió			
3. Deutes amb entitats de crèdit (+)		0,00	2.965.713,69
4. Altres deutes (+)		147.587,91	0,00
b) Devolució i amortització			
3. Deutes amb entitats de crèdit (+)		-162.453,44	-1.823.246,91
4. Altres deutes (+)		0,00	-95.198,05
11. Pagaments per dividends i remuneracions d'altres instruments de patrimoni		0,00	0,00
12. Fluxos d'efectiu de les activitats de finançament		-14.865,53	1.047.268,73
D) EFECTE DE LES VARIACIONS DELS TIPUS DE CANVI			
		0,00	0,00
E) AUGMENT/DISMINUCIÓ NETA DE L'EFECTIU o EQUIVALENTS			
		-337.104,03	409.313,84
Efectiu o equivalents al començament de l'exercici		359.697,46	-49.616,38
Efectiu o equivalents al final de l'exercici		22.593,43	359.697,46



FEDERACIÓ CATALANA DE TENNIS MEMÒRIA DE L'EXERCICI 2013

1. ACTIVITAT DE L'ENTITAT

La FEDERACIÓ CATALANA DE TENNIS (en endavant FCT), amb domicili a Barcelona, Passeig de la Vall d'Hebron, 196, és una entitat amb personalitat jurídica i capacitat d'obrar pròpies, tot i la seva dependència de la Real Federación Española de Tenis en matèria disciplinària i esportiva en els àmbits estatal i internacional.

Els estatuts vigents van ser aprovats i ratificats per l'Assemblea del dia 25 de juny de 2007 i modificats parcialment per l'Assemblea del dia 20 de desembre de 2010.

La FCT té com objectiu la promoció, gestió i coordinació de la pràctica de l'esport del tennis i està constituïda pels clubs, associacions i agrupacions esportives sense finalitat de lucre.

La FCT es regeix per la Llei de l'Esport de Catalunya aprovada pel decret 1/2000, de 31 de juliol, que regula les federacions esportives catalanes, pels seus estatuts i pels acords adoptats per l'Assemblea General de Clubs.

En virtut dels convenis de gestió subscrits amb els Ajuntaments de Barcelona, L'Hospitalet de Llobregat, Cornellà i la Diputació de Lleida, la FCT gestiona les instal·lacions esportives conegudes per "Centre Municipal de Tennis Vall d'Hebron", "Complex Esportiu Tennis Hospitalet", "Complex Esportiu Municipal de Tennis Cornellà" i "Complex Esportiu La Caparrella". Els susdits convenis concerten l'ús i la gestió de les instal·lacions amb la finalitat de dur a terme les activitats de promoció, pràctica i difusió del tennis, el seu ensenyament, així com altres activitats lúdiques compatibles.

Fins el dia 31 d'agost de 2013 també ha gestionat el "Complex Esportiu Municipal de Tennis Sant Joan Despí", data a partir de la qual es dona per extingit el conveni de 27 de juny de 1994 de gestió d'aquesta instal·lació per mutu acord entre la Federació i l'Ajuntament de Sant Joan Despí (veure Nota 16).

2. BASES DE PRESENTACIÓ DELS COMPTES ANUALS

a) Imatge fidel

La imatge fidel del patrimoni, situació financera i resultats prové de l'aplicació de les disposicions legals en matèria comptable, sense que, a judici de la Junta Directiva, resulti necessari incloure informacions complementàries.

Els comptes anuals s'han preparat a partir dels registres comptables de l'Entitat i es presenten d'acord al Pla General de Comptabilitat aprovat pel Reial decret 1514/2007, de 16 de novembre, amb l'objecte de mostrar la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera, dels resultats de l'Entitat i dels fluxos d'efectiu. No s'ha aplicat l'Orde Ministerial EHA/3362/2010, de 23 de desembre, per la qual s'aprova l'adaptació sectorial a les empreses concessionàries d'infraestructures públiques, en considerar que no es presta un servei públic tal com es defineix en aquesta adaptació.

b) Integració de comptes

Amb l'objecte de què els comptes de la FCT mostrin la millor imatge fidel de la situació financera i patrimonial de l'Entitat, s'han integrat els comptes de les diferents instal·lacions gestionades en la data de tancament de l'exercici, ja que, fins al venciment dels vigents contractes de gestió subscrits, els drets i obligacions de les instal·lacions corresponen a la FCT. Transcorreguts els anys de vigència que senyalen els convenis, tots els actius immobilitzats de les diferents instal·lacions hauran de revertir als corresponents Ajuntaments i Diputació. En quant a la instal·lació de Sant Joan Despí, donat que a 31 d'agost de 2013 ha quedat extingit per mutu acord entre la Federació i l'Ajuntament el conveni de gestió, l'import íntegre del seus resultats dels exercicis 2013 i 2012 figura al apartat B d'operacions interrompudes del compte de pèrdues i guanys (veure Nota 16).

Les dates de finalització dels esmentats convenis són les següents:

Centre	Data Conveni	Data Finalització
Centre Municipal de Tennis de la Vall d'Hebron	13/11/1992	11/11/2018
Complex Esportiu Tennis Hospitalet (*)	05/04/2002	05/04/2037
Complex Esportiu Municipal de Tennis Cornellà	26/03/2002	26/03/2052
Complex Esportiu La Caparrella	07/10/2004	07/10/2029

(*) Es podrà prorrogar fins un màxim acumulat 50 anys. Sobre aquesta concessió s'ha constituït una garantia a favor de la Tesoreria General de la Seguridad Social per l'Ajornament al que es refereix la Nota 11.1 (1)

c) Principis comptables

No existeixen raons excepcionals per a les quals, per a mostrar la imatge fidel, no s'hagin aplicat disposicions legals en matèria comptable.

En aquest moment l'Entitat presenta Fons Propis Negatius de 1.994.618,59 euros com a conseqüència de les pèrdues acumulades i un Fons de Maniobra Negatiu de 1.914.994,35 euros. La Junta Directiva després de valorar els diferents estudis i anàlisis que ha portat a terme considera adient formular els Comptes Anuals aplicant el criteri d'entitat en funcionament ja que considera possible revertir aquesta situació mitjançant la continuació en l'aplicació del pla de viabilitat que es va començar a aplicar durant l'exercici 2012 i que ha de garantir el correcte funcionament de l'Entitat. Els paràmetres més destacables en que es fonamenten les actuacions futures o en curs són els següents:

- Reestructuració del deute amb les entitats financeres ampliant la carència per 18 mesos i negociació d'un crèdit a llarg termini per 540.000 euros per afrontar els pagaments a proveïdors.
- Optimització dels recursos que provenen de les instal·lacions de l'Hospitalet i Cornellà. En aquest sentit la Entitat està oberta activament a negociar diferents opcions amb inversors externs ja sigui per la via de la cessió temporal de les concessions o bé la venda directa amb l'objectiu d'aconseguir recursos líquids destinats a reduir el deute.
- Replantejament del model de llicències diferenciant les destinades a competició de les destinades a la pràctica no competitiva.
- Aplicació d'un pla d'ajustament i reestructuració dels costos laborals estenent un segon ERO de suspensió temporal de contractes de treball recurrent al període desembre 2013 a desembre de 2014. En el marc d'aquesta reestructuració en la línia de reducció de costos de personal ja s'han extingit diversos contractes laborals.
- Aplicació d'un pla d'augment dels ingressos de l'entitat basat en un programa especial d'esponsorització atenent a la singularitat de les activitats que desenvolupa la Federació.

- Aplicació d'un pla d'optimització i reestructuració del programa esportiu d'alt rendiment de la Federació que permeti mantenir els objectius de la institució però amb una major eficiència i eficàcia. Aquesta qüestió té una rellevància creixent en l'orientació de la futura de l'entitat donada la progressiva reducció previsible de les subvencions com a conseqüència dels plans d'austeritat de les administracions públiques.

d) Responsabilitat de la Informació

La informació continguda en aquests Comptes Anuals és responsabilitat de la Junta Directiva.

e) Comparació de la informació

Donat que a l'exercici 2013 s'ha arribat a un acord per a l'extinció del conveni per a la gestió de la instal·lació de Sant Joan Despi, las partides corresponents a aquesta instal·lació a l'exercici 2012 han estat agrupades pel seu resultat íntegre i s'han classificat com a resultat d'operacions interrompudes a l'exercici 2012 de forma anàloga a la seva classificació a l'exercici 2013.

f) Agrupació de partides

Determinades partides del balanç, del compte de pèrdues i guanys, de l'estat de canvis en el patrimoni net i de l'estat de fluxos d'efectiu es presenten de forma agrupada per facilitar la seva comprensió, si bé, en la mesura que sigui significatiu, s'ha inclòs la informació desagregada en les corresponents notes de la memòria.

g) Elements recollits en diverses partides

Els deutes amb entitats de crèdit i els arrendaments financers tenen registrades partides a curt i llarg termini.

h) Canvis en criteris comptables i correcció d'errors

No s'han realitzat canvis en els criteris comptables respectes als de l'exercici anterior ni s'han realitzat correccions d'errors corresponents a exercicis anteriors.

3. APLICACIÓ DE RESULTATS

La proposta d'aplicació del resultat formulada per la Junta Directiva per a l'exercici 2013 és la següent:

Base de repartiment	Euros
Pèrdues de l'exercici	-1.254.034,64
Aplicació:	
Pèrdues d'exercicis anteriors	-1.254.034,64

4. NORMES DE VALORACIÓ

Els comptes anuals adjunts han estat preparats segons els criteris comptables següents:

a) Immobilitzats intangibles

a.1) Aplicacions informàtiques

Les aplicacions informàtiques es presenten a valor de cost i s'amortitzen linealment en quatre anys.

a.2) Propietat industrial

La propietat industrial figura comptabilitzada al seu preu d'adquisició. L'amortització es calcula

seguint el mètode lineal en període màxim de quatre anys.

La FCT no té reconegut al seu immobilitzat intangible cap import per les concessions administratives de les instal·lacions que gestiona (veure Nota 1 i la Nota 2.b) en la mesura en que no han estat objecte de adquisició onerosa.

b) Immobilitzacions materials

L'immobilitzat material es presenta en el seu valor de cost. Les amortitzacions practicades durant l'exercici han estat calculades tenint en compte la data de finalització de les diferents concessions, mitjançant l'aplicació als valors de cost dels coeficients que es detallen a continuació:

Tipus d'immobilitzat	Mètode	Coefficient
Instal·lacions esportives fixes i construccions	Lineal	5%
Piscina	Lineal	10%
Mobiliari esportiu	Lineal	10%
Altres instal·lacions	Lineal	10%
Equips informàtics	Lineal	25%

c) Deteriorament de valor de l'immobilitzat intangible i material

Al tancament de cada exercici l'Entitat procedeix a estimar, sempre que existeixin indicis de pèrdua de valor, mitjançant el denominat "Test de deteriorament" la possible existència de pèrdues de valor que redueixin l'import recuperable dels seus actius intangibles i materials a una xifra inferior a la del seu valor en llibres.

d) Arrendaments

d.1) Arrendaments financers

En les operacions d'arrendament financer en les quals l'Entitat actua com a arrendatari, es presenta a cost dels actius arrendats en el balanç de situació segons la naturalesa del bé objecte del contracte i simultàniament, un passiu pel mateix import. Dit import serà el menor entre el valor raonable del bé arrendat i el valor actual a l'inici de l'arrendament de les quantitats mínimes acordades, inclosa l'opció de compra, quan no existeixin dubtes raonables sobre el seu exercici.

No s'inclouran en el seu càlcul les quotes de caràcter contingent, el cost dels serveis i els impostos repercutibles per l'arrendador. La càrrega financera total del contracte s'imputa al compte de pèrdues i guanys de l'exercici en què es merita, aplicant el mètode del tipus d'interès efectiu.

Els actius registrats per aquest tipus d'operacions s'amortitzen amb criteris similars als aplicats al conjunt dels actius materials atenent a la seva naturalesa.

d.2) Arrendaments operatius

Els ingressos i les despeses derivats dels acords d'arrendament operatiu es carreguen al compte de pèrdues i guanys en l'exercici en què es meriten. Qualsevol cobrament o pagament que pugui realitzar-se al contractar un arrendament operatiu es tractarà com un cobrament o pagament avançat que s'imputarà a resultats durant el període de l'arrendament, en la mesura en què es cedeixin o es rebin els beneficis de l'actiu arrendat.

e) Instruments financers

e.1) Actius financers

Els actius financers es reconeixen en el balanç de situació quan s'adquireixen i es registren inicialment a valor raonable, incloent els costos de l'operació.

Els actius financers mantinguts per l'Entitat es classifiquen com:

- 1) Actius disponibles per a la venda; aquestes inversions es valoren posteriorment pel seu valor raonable i els canvis de valor s'imputen directament al patrimoni net, fins que l'actiu financer causi baixa del balanç o es deteriori, moment en què l'import així reconegut s'imputa al compte d'explotació.

Les inversions en instruments de patrimoni de les quals no es pugui determinar amb fiabilitat el seu valor raonable, es valoraran pel seu cost menys l'import acumulat de les correccions valoratives per deteriorament de valor.

- 2) Préstecs i comptes a cobrar: corresponen a crèdits (comercials o no comercials) originats per l'Entitat a canvi de subministrar béns o serveis i els cobraments dels quals són de quantia determinada o determinable i no es negocien en un mercat actiu. Posteriorment es valoren al seu cost amortitzat reconeixent en el compte de resultats els interessos meritats en funció del tipus d'interès efectiu. En el cas de crèdits per operacions comercials o no comercials amb venciment no superior a un any sense cap tipus d'interès contractual, es valoren pel seu valor nominal quan l'efecte de no actualitzar els fluxos d'efectiu no sigui significatiu.

Els dipòsits i les fiances rebudes figuren registrats pels imports cobrats, que no difereixen significativament del seu valor raonable.

e.2) Passius financers

- 1) Els debèits i partides a pagar corresponen a deutes per operacions comercials i no comercials. Inicialment es valoren al preu de transacció i posteriorment pel seu cost amortitzat. En el cas de debèits amb un venciment no superior a un any i sense tipus d'interès contractual, tant la valoració inicial com la posterior es realitza pel seu valor nominal quan l'efecte de no actualitzar els fluxos d'efectiu no sigui significatiu.

f) Subvencions

Les subvencions de capital es registren com a passius fins el moment en què adquireixen la condició de no reintegrables.

Les subvencions de capital no reintegrables es comptabilitzen quan s'obté la concessió de les mateixes. Es registren sota l'epígraf de "Subvencions, donacions i altres llegats rebuts" i s'amortitzen al ritme d'amortització dels actius finançats amb elles.

Les subvencions d'explotació es comptabilitzen íntegrament com a ingrés de l'exercici al qual corresponen.

g) Classificació dels deutes

L'Entitat, d'acord amb el que estableix el Pla General de Comptabilitat, classifica els seus deutes de la següent manera:

- Deutes a curt termini: venciments fins a 12 mesos.
- Deutes a llarg termini: venciments superiors a 12 mesos.

h) Ingressos i despeses

Els ingressos i despeses són imputats en funció del corrent real dels béns i serveis a què corresponen, amb independència del moment en què tingui lloc el corrent monetari o financer que d'ells se'n derivi. Atenent al principi de prudència, únicament es comptabilitzen els beneficis realitzats, en tant que els riscos i les pèrdues són enregistrades en el moment en que se'n té coneixement.

Les vendes de béns i els ingressos prestats es registren sense incloure els imports corresponents als impostos que graven aquestes operacions, deduïnt-ne com a menor import de l'operació tots els descomptes, inclosos o no en factura, que no obeeixen a prompte pagament, els quals són considerats com a despesa financera. Els imports dels impostos que recaiguin en la compra de mercaderies, béns o serveis, exclòs l'Impost sobre el Valor Afegit (règim de prorata), es registren com a major valor d'aquests.

i) Impost sobre societats

L'Entitat gaudeix del règim fiscal previst en la Llei 49/2002, de 23 de desembre de "Fundaciones y de Incentivos Fiscales a la participación privada en actividades de interés general".

La determinació de la base imposable es calcula en funció de la suma algebraica dels rendiments nets positius o, en el seu cas, negatius, obtinguts en l'exercici d'una explotació econòmica diferent a l'objecte o finalitat específica de l'Entitat.

j) Provisions i contingències

Les provisions es valoren pel valor reintegrable, ja que l'Entitat espera aplicar-les a curt termini.

A data de formulació dels presents comptes anuals, la Junta Directiva de l'Entitat no considera que existeixin altres passius contingents significatius o altres riscos per als que sigui necessari reconèixer un passiu.

k) Despeses de personal

Les despeses de personal inclouen totes les obligacions d'ordre social obligatòries o voluntàries meritades en cada moment, reconeixent les obligacions per pagues extraordinàries, vacances i altres despeses associades.

D'acord amb la legislació laboral vigent, l'Entitat es veuria obligada a indemnitzar als seus treballadors en cas d'acomiadament sense causa justificada. El balanç adjunt no inclou cap provisió per a cobrir possibles indemnitzacions per acomiadament ja que la Junta Directiva estima que no es produiran situacions anormals d'acomiadament de personal en el futur.

l) Operacions interrompudes

La Entitat reconeix com a tal els components que han estat alienats o extingits i representen una línia de negoci o una àrea geogràfica de l'explotació.

Els ingressos i despeses relacionades amb les esmentades operacions es valoraran i reconeixen segons la naturalesa de cada un dels esmentats despeses i ingressos, classificant de manera separada a l'estat de pèrdues i guanys.

5. IMMOBILITZACIONS MATERIALS

La composició d'aquest epígraf a 31 de desembre de 2013 es la següent:

Cost d'adquisició	Saldo a 31/12/12	Altes	Baixes per alienació	Saldo a 31/12/13	Amortització acumulada a 31/12/2013	Valor net comptable a 31/12/13
Terrenys	270.455,45	0,00	0,00	270.455,45	0,00	270.455,45
Construccions	13.056.938,51	15.994,66	-670.878,23	12.402.054,94	-8.023.443,94	4.378.611,00
Instal·lacions tècniques	331.738,00	2.891,29	-118.268,71	216.360,58	-182.895,89	33.464,69
Altres instal·lacions	449.986,01	8.491,02	-112.749,39	345.727,64	-206.680,06	139.047,58
Mobiliari	950.001,45	957,83	-40.430,38	910.528,90	-636.563,48	273.965,42
Equips informàtics	434.069,85	2.013,70	-13.188,14	422.895,41	-415.463,21	7.432,20
Elements de transport	54.138,42	0,00	0,00	54.138,42	-50.077,52	4.060,90
TOTAL VALORACIÓ	15.547.327,69	30.348,50	-955.514,85	14.622.161,34	-9.515.124,10	5.107.037,24

Amortitzacions	Saldo a 31/12/12	Dotacions 2013	Baixes per alienació	Saldo a 31/12/13	Distribució dotacions 2013	
					Op. Continuadaes	O. Interrompudes
Construccions	-7.655.444,19	-795.087,33	427.087,58	-8.023.443,94	-763.003,38	-32.083,95
Instal·lacions tècniques	-284.743,74	-8.355,19	110.203,04	-182.895,89	-7.009,11	-1.346,08
Altres instal·lacions	-268.656,47	-13.659,24	75.635,65	-206.680,06	-9.788,32	-3.870,92
Mobiliari	-624.319,49	-45.253,83	33.009,84	-636.563,48	-43.986,15	-1.267,68
Equips informàtics	-421.840,15	-5.923,55	12.300,49	-415.463,21	-5.511,81	-411,74
Elements de transport	-49.039,56	-1.037,96	0,00	-50.077,52	-1.037,96	0,00
TOTAL AMORTITZACIÓ	-9.304.043,60	-869.317,10	658.236,60	-9.515.124,10	-830.336,73	-38.980,37

(Nota 16)

VALOR NET 31/12/2103	6.243.284,09	-838.968,60	-297.278,25	5.107.037,24
-----------------------------	---------------------	--------------------	--------------------	---------------------

(Nota 16)

L'evolució d'aquest epígraf a 31 de desembre de 2012 va ser la següent:

Cost d'adquisició	Saldo a 31/12/11	Altes	Saldo a 31/12/12	Dotacions 2012	Amortització acumulada a 31/12/12	Valor net comptable a 31/12/12
Terrenys	270.455,45	0,00	270.455,45	0,00	0,00	270.455,45
Construccions	13.004.879,70	52.058,81	13.056.938,51	-785.325,75	-7.655.444,19	5.401.494,32
Instal·lacions tècniques	326.956,85	4.781,15	331.738,00	-9.084,72	-284.743,74	46.994,26
Altres instal·lacions	425.061,37	24.924,64	449.986,01	-19.526,01	-268.656,47	181.329,54
Mobiliari	937.690,70	12.310,75	950.001,45	-76.198,95	-624.319,49	325.681,96
Equips informàtics	433.195,26	874,59	434.069,85	-6.559,56	-421.840,15	12.229,70
Elements de transport	54138,42	0,00	54.138,42	-3.618,50	-49.039,56	5.098,86
TOTAL	15.452.377,75	94.949,94	15.547.327,69	-900.313,49	-9.304.043,60	6.243.284,09

Tal i com s'explica a la Nota 16, amb efecte 31 d'agost de 2013 es va produir la resolució del Conveni de cessió d'us de les instal·lacions de Sant Joan Despí i d'acord amb les seves clàusules la Federació retorna a l'Ajuntament la possessió de les mateixes sense cap mena d'indemnització per les millores, ampliacions o construccions realitzades per la FCT que revertixen a l'Ajuntament. L'import de les baixes que figuren als moviments de l'exercici 2013 corresponen íntegrament als elements donats de baixa d'aquesta instal·lació i han produït una pèrdua per el seu valor net comptable en la data de efecte de la resolució de 297.278,25 euros que hi figura inclosa al resultat de les operacions interrompudes (veure Nota 16).

A 31 de desembre de 2013 existien immobilitzats materials totalment amortitzats en ús per import 2.644.481,99 euros, mentre que a 31 de desembre de 2012 l'import dels immobilitzats materials totalment amortitzats era de 2.712.916,69 euros.

La propietat que la FCT posseeix al terme municipal de Cornellà de Llobregat (Barcelona) per un valor net contable de 3.649.412,54 euros es troba gravada com a garantia hipotecària per respondre dels préstecs corresponents al refinançament descrits a la Nota núm. 9.1 i dels ajornaments de deutes concedits per Administracions Públiques descrites a la Nota 11.2.

Les inversions, amortitzacions i altres resultats de l'immobilitzat (intangibles i material), durant 2013 i 2012 per instal·lacions és la següent:

	2013			2012		
	Inversió	Amortització	Pèrdua immob.	Inversió	Amortitzacions	Pèrdua immob.
Operacions continuades						
Serveis centrals	42.726,54	-82.260,94	0,00	36.830,96	-79.627,83	0,00
Cornellà	5.846,67	-638.417,64	0,00	14.915,72	-645.884,89	0,00
Vall d'Hebron	12.941,89	-105.672,94	0,00	36.395,21	-107.012,56	0,00
L'Hospitalet	2.891,29	-49.151,24	0,00	7.282,20	-51.533,32	0,00
	64.406,39	-875.502,76	0,00	95.424,09	-884.058,60	0,00
Operacions interrompudes						
Sant Joan Despí	0,00	-38.980,37	-297.278,25	31.225,55	-59.658,15	0,00
TOTAL	64.406,39	-914.483,13	-297.278,25	126.649,64	-943.716,75	0,00

6. IMMOBILITZACIONS INTANGIBLES

La seva evolució durant el 2013 ha estat la següent:

Cost d'adquisició	Saldo a 31/12/12	Altes	Saldo a 31/12/13	Dotacions 2013	Amortització acumulada a 31/12/13	Valor net comptable a 31/12/13
Propietat industrial	6.702,60	0,00	6.702,60	-747,83	-6.193,69	508,91
Aplicacions informàtiques	287.874,93	34.057,89	321.932,82	-44.418,20	-244.479,54	77.453,28
TOTAL	294.577,53	34.057,89	328.635,42	-45.166,03	-250.673,23	77.962,19

La seva evolució durant el 2012 va ser la següent:

Cost d'adquisició	Saldo a 31/12/11	Altes	Saldo a 31/12/12	Dotacions 2012	Amortització acumulada a 31/12/12	Valor net comptable a 31/12/12
Propietat industrial	6.702,60	0,00	6.702,60	-887,28	-5.445,86	1.256,74
Aplicacions informàtiques	256.175,23	31.699,70	287.874,93	-42.515,98	-200.061,34	87.813,59
TOTAL	262.877,83	31.699,70	294.577,53	-43.403,26	-205.507,20	89.070,33

A 31 de desembre de 2013 existien immobilitzats intangibles totalment amortitzats per import de 183.915,57 euros, mentre que a 31 de desembre de 2012 la suma dels immobilitzats intangibles totalment amortitzats era de 78.909,01 euros.

7. ARRENDAMENTS I ALTRES OPERACIONS DE NATURALES SIMILAF

7.1 Arrendaments financers

La FCT té subscrit un contracte d'arrendament financer per equipament esportiu que, d'acord amb les seves condicions econòmiques, pot ser considerat una adquisició, raó per la qual pot disposar dels seus actius i ha assumit les obligacions que tot seguit es detallen:

Data contracte	Durada contracte	Preu d'adquisició	Quotes anys anteriors	Quotes 2013	Curt termini	Llarg termini	Opció compra inclosa
des'10	5 anys	120.049,00	45.187,50	23.838,69	24.945,74	26.077,07	2.239,44

7.2 Arrendaments operatius

La FCT ha reconegut com a ingrés en els exercicis 2013 i 2012 dins d'Altres ingressos d'explotació les quantitats de 101.218,34 euros i 203.031,47 euros respectivament, corresponents a arrendaments d'actius classificats com a immobilitzats materials. L'import dels arrendaments corresponents a la instal·lació de Sant Joan Despí que figuren al resultat de las operacions interrompudes ha estat de 8.042,25 euros al 2013 i de 18.630,72 euros al 2012. La Federació no ha classificat com a inversions immobiliàries la part dels immobles arrendats per la poca importància que representen sobre el total de terrenys i construccions.

L'import dels cobraments futurs mínims per arrendaments operatius per a cadascun dels centres és el següent:

Centre	Fins a un any	Entre 1 i 5 anys	Més de 5 anys
Cornellà	44.853,68	44.853,68	0,00
L'Hospitalet	48.440,53	193.762,12	871.929,54
TOTAL	93.294,21	238.615,80	871.929,54

La FCT ha constituït una penyora sobre els drets de cobrament d'un contracte d'arrendament a favor d'una entitat financera en virtut dels acords de refinançament assolits al 2012. Els cobraments mínims d'aquest contracte són de 44.853,68 euros el 2013 i la mateixa quantitat al 2014.

8. ACTIUS FINANCERS

8.1 Actius financers a llarg termini

El següent quadre reflexa el valor en llibres dels actius financers a llarg termini registrats en els exercicis 2013 i 2012:

Categories	Classes	Instrumentos de patrimoni		Crèdits, derivats i altres		Total	
		2013	2012	2013	2012	2013	2012
Actius disponibles per a la venda		45.000,00	45.000,00	0,00	0,00	45.000,00	45.000,00
Préstecs i partides a cobrar		0,00	0,00	138.168,64	145.263,68	138.168,64	145.263,68
		45.000,00	45.000,00	138.168,64	145.263,68	183.168,64	190.263,68

Els instruments de patrimoni classificats com a actius financers disponibles per a la venda no cotitzen en mercats d'actius, per la qual cosa es valoren a preu de cost donat que l'Entitat no disposa d'una estimació fiable del seu valor raonable. Donada la seva evolució, la Junta Directiva considera que en cap cas s'ha de deteriorar. L'Entitat no té intenció de vendre dits actius.

A 31/12/2013, inclòs en l'import dels préstecs i partides a cobrar a llarg termini, figuren 129.423,66 euros (136.868,70 euros a 31/12/2012) que corresponen a deutors per subvencions a cobrar a llarg termini correlacionats amb els passius financers a llarg termini a què fa referència la Nota 9.1.

8.2 Actius financers a curt termini

El següent quadre reflexa el valor en llibres dels actius financers a curt termini registrats en els exercicis 2013 i 2012, tots corresponents a la categoria de préstecs i partides a cobrar:

	2013	2012
Clubs afiliats i deutors	146.443,44	182.123,40
Clients instal·lacions	17.710,42	17.961,08
Clients diversos	202.594,58	250.272,83
Deutors per subvencions	12.537,30	461.513,22
Deutors diversos	14.614,03	33.786,79
Personal deutor	18.109,24	10.495,00
Dipòsits constituïts a curt termini	818,63	3.664,68
TOTAL	412.827,64	959.817,00

9. PASSIUS FINANCERS

9.1 Passius financers i altres passius a llarg termini

El següent quadre reflexa el valor en llibres dels passius financers a llarg termini registrats en els exercicis 2013 i 2012:

	Saldo a 31/12/2013	Saldo a 31/12/2012
Deutes a llarg termini amb entitats de crèdit refinançament (1)	2.919.880,28	3.438.497,66
Deutes a llarg termini amb entitats de crèdit (2)	153.610,43	121.836,78
Deutes a llarg termini amb entitats oficials (3)	129.423,66	136.868,70
Creditors per arrendament financer	26.077,07	51.027,04
Efectes a pagar a llarg termini (4)	119.464,31	0,00
Fiances i dipòsits	29.491,51	37.496,57
TOTAL DEUTES A LLARG TERMINI del passiu no corrent	3.377.947,26	3.785.726,75
Administracions Públiques a llarg termini Nota 11.1	413.305,14	62.665,43
Proveïdors a llarg termini al passiu corrent (5)	187.716,49	0,00
TOTAL PASSIUS A LLARG TERMINI	3.978.968,89	4.073.784,49

- (1) En data 22/11/2012 l'Entitat va assolir un acord de refinançament amb diverses entitats de crèdit. En virtut de l'esmentat acord es va renovar el deute previ de 2.482.301,00 euros (Tram A) i es va obtenir diners nous per 1.043.649,06 euros (Tram B). Aquest refinançament estableix l'inici de l'amortització del deute a partir de maig o desembre de 2013 i a partir d'aleshores la seva amortització periòdica amb un venciment final del Tram A l'any 2023 i del Tram B l'any 2017. El 50% de les quantitats degudes del Tram B tenen la fiança de l'Institut Català de Finances. En garantia de les obligacions del deute d'aquest refinançament, així com de la fiança de l'Institut Català de Finances s'ha constituït hipoteca sobre la propietat a què es refereix la Nota 5 i sobre els drets sobre el contracte d'arrendament a què es refereix la Nota 7.2.
- (2) Correspon al deute a llarg termini d'un préstec acordat a l'exercici 2013 de 180.000 euros amb el Banc de Sabadell.
- (3) L'import d'aquest epígraf correspon al saldo a llarg termini de préstecs de l'Institut Català de Finances.
- (4) Durant l'exercici 2013 la FCT i la Real Federación Española de Tenis (RFET) han mantingut negociacions per tal d'arribar a un acord per saldar deutes que provenen d'exercicis anteriors. El 14/02/2014 ambdues entitats han acordat una compensació de saldos mútua i l'ajornament del deute romanent a favor de la RFET. Aquest deute, que ascendeix a 309.835,86 euros en 36 pagarés comprensius de capital i interessos un tipus d'interès efectiu del 4,55% amb venciments entre febrer de 2014 i desembre de 2016. Atès que aquest acord es anterior a la formulació dels comptes anuals i per tal de reflectir més fidelment la situació financera de la FCT el capital corresponent al deute a llarg termini derivat de l'acord s'ha registrat al passiu no corrent.
- (5) El 20/11/2013 la FCT va signar un reconeixement de deute a favor d'un proveïdor per 330.316,49 euros. El reconeixement estableix el pagament del deute en quotes mensuals del any 2013 al any 2016. S'ha registrat com a proveïdors a llarg termini el capital a amortitzar corresponent als pagaments dels exercicis 2015 i 2016.

El detall de l'exigible a llarg termini, per venciments a 31 de desembre de 2013, és el següent:

	2015	2016	2017	2018	2019 i següents	Sense vnt. específic
Deutes llarg termini entitats crèdit	353.514,24	288.674,58	304.713,86	321.644,32	1.804.943,71	0,00
Deutes llarg termini entitats oficials	12.879,75	13.231,55	13.592,95	13.964,23	75.755,18	0,00
Creditors arrendament financer	26.077,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Efectes a pagar a llarg termini	53.434,60	66.029,70	0,00	0,00	0,00	0,00
Fiances i dipòsits	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.491,51
Administracions Públiques	134.824,21	110.069,16	82.179,39	86.232,38	0,00	0,00
Proveïdors a llarg termini	96.300,00	91.416,49	0,00	0,00	0,00	0,00
Totals	677.029,87	569.421,48	400.486,21	421.840,93	1.880.698,89	29.491,51

9.2 Passius financers a curt termini

El següent quadre reflexa el valor en llibres dels passius financers a curt termini registrats ens els exercicis 2013 i 2012:

	2013	2012
Deutes a curt termini amb entitats de crèdit refinançament (1)	491.289,84	87.452,38
Deutes a llarg termini amb entitats de crèdit (2)	26.389,57	147.712,48
Deutes transformables en subvencions	0,00	15.000,00
Préstecs a curt termini entitats oficials (3)	12.537,30	11.051,93
Creditor per arrendament financer	24.945,74	23.838,69
Efectes a pagar a curt termini (4)	57.088,33	0,00
Pòlisses de crèdit (5)	86.624,94	0,00
Proveïdors a curt termini	786.597,31	943.497,47
Proveïdors, factures pendents de rebre	69.609,78	46.735,93
Creditors	42.601,91	396.432,86
Remuneracions pendents de pagament	111.789,51	24.544,61
Indemnitzacions pendents de pagament	1.250,00	88.200,00
TOTAL	1.710.724,23	1.784.466,35

- (1) L'import d'aquest epígraf correspon al saldo a curt termini del refinançament descrit a la Nota 9.1 punt (1).
- (2) Correspon al deute a curt termini d'altres préstecs acordats a l'exercici 2013 amb les entitats financeres. Veure Nota 9.1 punt (2)
- (3) L'import d'aquest epígraf correspon al saldo a curt termini de préstecs de l'Institut Català de Finances.
- (4) L'import d'aquest epígraf correspon al saldo a curt termini del deute per l'acord amb la Real Federació Española de Tennis al que es refereix la Nota 9.1 punt (4).
- (5) L'import a 31/12/2013 recull el dispostat de les pòlisses de crèdit d'un límit de 80.000 euros, subscrietes amb Caixa Banc i Banc de Sabadell. El 31/12/2012 l'Entitat no tenia concedides pòlisses de crèdit.

10. FONS PROPIS

El moviment durant l'exercici ha estat el següent:

	Fons social	Resultats neg. exercicis ant.	Resultats de l'exercici	FONS PROPIS
Saldos a 31/12/12	1.621.092,07	-1.934.303,11	-427.372,91	-740.583,95
Distribució del resultat de 2012	0,00	-427.372,91	427.372,91	0,00
Resultat de l'exercici 2013	0,00	0,00	-1.254.034,64	-1.254.034,64
Saldos a 31/12/13	1.621.092,07	-2.361.676,02	-1.254.034,64	-1.994.618,59

11. SITUACIÓ FISCAL

De conformitat amb la legislació fiscal vigent, els impostos no es poden considerar definitivament liquidats fins que no hagin estat comprovats per l'Agència Estatal Tributària o hagi passat el termini de prescripció de quatre anys; per tant, la Federació té oberts a inspecció els quatre últims exercicis per a tots els impostos a què és sotmesa.

La composició dels saldos deutors i creditors amb les Administracions Públiques és la següent:

11.1 Entitats Públiques Creditores

	2013	2012
Llarg termini	413.305,14	62.665,43
Hisenda Pública creditora per retencions (2)	92.339,35	29.962,13
Organismes Públics Seguretat Social (1)	320.965,79	32.703,30
Curt termini	400.506,96	527.075,85
Hisenda Pública creditora per retencions (2)	233.650,36	250.857,63
Hisenda Pública creditora Impost sobre el Valor Afegit	23.713,81	50.881,49
Organismes Públics Seguretat Social (1)	120.890,07	201.951,95
Deutes amb entitats locals	22.252,72	23.384,78
TOTAL	813.812,10	589.741,28

- (1) El saldo amb la Seguretat Social el 31/12/2013 inclou un deute per un ajornament concedit el 19/12/2013 per 392.800,05 euros de quotes del desembre de 2011 a novembre de 2013 a pagar en 60 mensualitats a partir del gener de 2013. Aquest ajornament té com a garantia la concessió administrativa per a la explotació de les instal·lacions de L'Hospitalet de Llobregat. La resta del deute amb la Seguretat Social correspon a quotes en període de liquidació ordinari.

- (2) El saldo amb la Hisenda Pública el 31/12/2013 inclou un deute per un ajornament concedit per l'Administració Tributària per 145.488,65 euros el 27/02/2014 corresponent a retencions del segon i tercer trimestre de 2013 a tornar entre el març del 2014 i el juny de 2016. Donat que l'ajornament ha estat negociat al exercici 2013 i que ha estat reconegut amb anterioritat a la formulació dels comptes anuals els venciments a mes d'un any s'han classificat al passiu no corrent.

Adicionalment a 31/12/2013 també conté les quotes pendents de venciment a curt termini d'un ajornament concedit al exercici precedent per 35.762,82 euros.

Aquests dos ajornaments tenen garantia hipotecària sobre l'immoble a Cornellà al que es refereix la Nota 5.

La resta de deutes amb la Hisenda Pública al tancament corresponen a quotes en període de liquidació ordinari.

11.2 Entitats Públiques Deutores

	2013	2012
Hisenda Pública Deutora per impost corrent 2011	0,00	45.950,84
Hisenda Pública Deutora per impost corrent 2012 (2)	48.470,68	48.470,88
Hisenda Pública Deutora per impost corrent 2013 (1)	23.692,74	0,00
Total crèdits per impost sobre beneficis	72.163,42	94.421,72
Subvencions pendents de cobrament (2)	4.500,00	10.064,84
Total crèdits corrents	76.663,42	104.486,56

- (1) La base de càlcul de l'impost sobre societats és la següent:

	2013	2012
Ingressos no exempts sotmesos a gravamen	265.696,82	341.929,09
Despeses d'activitat deduïbles	-238.128,63	-347.746,59
Despeses comuns imputables	-17.287,01	-84.805,13
Base imposable	10.281,18	-90.622,63
Quota sobre la base imposable (10%)	0,00	0,00
Retencions i pagaments a compte	-23.692,74	-48.470,88
Impost a retornar	-23.692,74	-48.470,88

Les bases imposables negatives pendents de compensar i els crèdits d'actius per impost diferits són els següents:

	Bases a compensar	Crèdit registrat
Base imposable negativa exercici 2010	-48.071,20	
Base imposable negativa exercici 2011	-15.894,08	
Base imposable negativa exercici 2012	-90.622,63	
Base imposable positiva exercici 2013	10.281,18	
Total bases imposables a compensar i crèdit per impost reconegut a 31/12/13	-144.306,73	5.897,88

- (2) El seu detall és el següent:

	2013	2012
Ajuntament de Lleida	0,00	2.564,84
Diputació de Lleida	4.500,00	7.500,00
Total	4.500,00	10.064,84

12. INGRESSOS I DESPESES

12.1 Import net de la xifra de negocis

El detall dels ingressos de 2013 per conceptes és el següent:

	Serveis Centrals	Cornellà	Vall d'Hebron	L'Hospitalet	Xifra negocis operacions continuades	Operacions interrompudes (St. Joan Despí)
Llicències federatives	1.102.193,44	0,00	0,00	0,00	1.102.193,44	0,00
Cànon federatiu	406.767,79	0,00	0,00	0,00	406.767,79	0,00
Activitats docents	164.439,40	325.922,95	381.227,16	100.306,09	971.895,60	148.504,71
Altres ingressos	118.747,66	37.622,05	33.572,90	3.975,75	193.918,36	13.766,50
Total	1.792.148,29	363.545,00	414.800,06	104.281,84	2.674.775,19	162.271,21

Nota 16

El detall dels ingressos de 2012 per conceptes és el següent:

	Serveis Centrals	Cornellà	Vall d'Hebron	L'Hospitalet	Xifra negocis operacions continuades	Operacions interrompudes (St. Joan Despí)
Llicències federatives	1.184.304,71	0,00	0,00	0,00	1.184.304,71	0,00
Cànon federatiu	374.198,34	0,00	0,00	0,00	374.198,34	0,00
Activitats docents	202.688,75	347.157,95	416.711,69	22.922,47	989.480,86	224.557,44
Altres ingressos	86.082,33	38.884,00	33.633,10	4.369,95	162.969,38	16.000,65
Total	1.847.274,13	386.041,95	450.344,79	27.292,42	2.710.953,29	240.558,09

Nota 16

12.2 Subvencions d'explotació

El detall de les subvencions rebudes durant els exercicis 2013 i 2012 és el següent:

	2013	2012
Consell Català de l'Esport	287.810,00	647.049,00
Diputació de Barcelona	0,00	20.000,00
Ajuntament de Barcelona	54.000,00	171.000,00
Real Federación Española de Tennis	26.925,02	53.223,86
Diputació de Lleida	8.500,00	15.192,30
Altres	15.000,00	6.500,00
Total subvencions entitats públiques	392.235,02	912.965,16
Mapfre	30.000,00	100.000,00
Head	60.000,00	100.000,00
Altres subvencions	3.347,93	37.782,03
Total patrocinis entitats privades	93.347,93	237.782,03
Total Subvencions d'explotació operacions continuades	485.582,95	1.150.747,19
Subvencions d'explotació operacions interrompudes	360,00	0,00
Total subvencions d'explotació	485.942,95	1.150.747,19

12.3 Altres ingressos d'explotació

El detall d'aquest epígraf per a l'exercici 2013 és el següent:

	Serveis Centrals	Cornellà	Vall d'Hebron	L'Hospitalet	Altres ingressos operacions continuades	Operacions interrompudes (St. Joan Despí)
Quota abonats	0,00	355.150,72	489.739,21	217.936,27	1.062.826,20	138.685,75
Lloguer instal·lacions	0,00	81.025,51	142.871,96	70.198,15	294.095,62	29.854,28
Inscripcions	0,00	0,00	3.394,50	1.578,17	4.972,67	
Entrades	0,00	0,00	12.789,42	19.645,30	32.434,72	50,00
Concessions i vendes	0,00	70.435,81	25.092,81	57.810,39	153.339,01	8.882,64
Organització campionats	21.847,77	0,00	0,00	0,00	21.847,77	240,00
Altres serveis	0,00	8.831,57	30.757,69	12.874,29	52.463,55	2.685,13
Total	21.847,77	515.443,61	704.645,59	380.042,57	1.621.979,54	180.397,80

Nota 16

El detall d'aquest epígraf per a l'exercici 2012 és el següent:

	Serveis Centrals	Cornellà	Vall d'Hebron	L'Hospitalet	Altres ingressos operacions continuades	Operacions interrompudes (St. Joan Despí)
Quota abonats	0,00	387.027,85	517.955,89	230.436,92	1.135.420,66	223.659,66
Lloguer instal·lacions	0,00	117.844,47	183.311,95	115.473,65	416.630,07	52.089,53
Inscripcions	0,00	0,00	2.361,50	484,53	2.846,03	2.552,00
Entrades	0,00	0,00	11.863,01	19.332,48	31.195,49	263,80
Concessions i vendes	0,00	95.438,80	20.631,81	126.537,46	242.608,07	23.195,24
Organització campionats	7.418,00	0,00	0,00	0,00	7.418,00	0,00
Altres serveis	0,00	17.925,32	30.645,83	13.769,76	62.340,91	4.393,37
Total	7.418,00	618.236,44	766.769,99	506.034,80	1.898.459,23	306.153,60

Nota 16

12.4 Càrregues socials

El detall durant els exercicis 2012 i 2013 de les càrregues socials és el següent:

	2013	2012
Seguretat Social a càrrec de l'empresa	514.250,51	567.924,51
Altres despeses socials	14.481,56	14.661,87
Total càrregues socials operacions continuades	528.732,07	582.586,38
Seguretat Social a càrrec de l'empresa operacions interrompudes (Sant Joan Despí)	31.024,32	47.247,22

Nota 16

12.5 Altres resultats

Les despeses registrades en aquesta rúbrica el 2013 inclouen un import de 42.860,95 euros per descomptes en lloguers meritats en exercicis anteriors en un acord assolit amb un llogater. Addicionalment inclouen 23.754,79 euros corresponents a la baixa de crèdits per ingressos per patrocinis d'exercicis anteriors que finalment no resulten realitzables.

13. PROVISIONS PER A RISCOS I DESPESES

La seva evolució durant el 2013 ha estat la següent

	llarg termini	curt termini
Saldo el 31/12/2012	79.741,11	78.687,80
Dotacions	0,00	73.657,83
Aplicacions	-3.664,68	-75.780,46
Excessos de provisió	-76.076,43	-2.907,34
Saldo el 31/12/2013	0,00	73.657,83

a) Provisions a llarg termini

Els excessos de provisions per import de 76.076,43 euros corresponents a dotacions en exercicis anteriors per cànon de les instal·lacions corresponents al període 2005 a 2007 que la Direcció considera que no seran exigibles atès amb anterioritat a la formulació d'aquestes comptes anuals la Federació ha justificat inversions realitzades per a la seva compensació.

b) Provisions a curt termini

Pel que fa a les provisions a curt termini corresponen a dotacions per l'estimació dels cànon per les instal·lacions que s'han meritats en l'exercici i que es liquiden en l'exercici posterior.

14. SUBVENCIIONS DE CAPITAL

La seva evolució durant l'exercici 2013 ha estat la següent:

	Saldo a 31/12/12	Altes	Imputació al resultat	Saldo a 31/12/13
Subvencions de entitats públiques, per instal·lació:				
Cornellà	1.538.875,07	0,00	-466.091,64	1.072.783,43
Vall d'Hebron	56.186,17	0,00	-7.500,00	48.686,17
Serveis centrals	233.100,00	0,00	-15.540,00	217.560,00
Provenen de entitats privades, per instal·lació:				
Cornellà	216.931,30	0,00	-90.151,80	126.779,50
L'Hospitalet	26.886,44	0,00	-17.924,24	8.962,20
Total subvencions de capital oficials i privades	2.071.978,98	0,00	-597.207,68	1.474.771,30

La seva evolució durant l'exercici 2012 va ser la següent:

	Saldo a 31/12/11	Altes	Imputació al resultat	Saldo a 31/12/12
Subvencions de capital oficials i privades	2.669.264,74	0,00	-597.285,76	2.071.978,98

Les subvencions de capital són concedides per diverses entitats públiques (Generalitat de Catalunya, Ministerio de Educación y Ciencia, Diputació de Barcelona i Ajuntaments) i privades amb la finalitat de finançar les inversions d'instal·lacions esportives.

15. AJUSTAMENTS PER PERIODIFICACIÓ

La composició a 31 de desembre de 2012 i 2013 de les periodificacions a curt termini del passiu del balanç és la següent:

	2013	2012
Cornellà (1)	120.857,44	118.256,29
Vall d'Hebron (1)	122.865,83	130.344,57
Sant Joan Despí (1) (2)	0,00	70.604,68
Altres	8.049,96	-1.563,20
Total	251.773,23	317.642,34

- (1) Corresponen, als cobraments realitzats durant l'exercici dels diversos cursos de formació tennística que imparteixen els centres i que es meriten entre gener i juny de l'exercici següent.
- (2) Tal com s'explica a la Nota 16 el Conveni relatiu a la cessió de la instal·lació de Sant Joan Despí s'ha resolt durant l'exercici 2013.

16. OPERACIONS INTERROMPUDES

El dia 22 de maig de 2013 la Federació Catalana de Tennis i l'Ajuntament de Sant Joan Despí van resoldre per mutu acord el Conveni signat en data 27 de juny de 1004 de cessió d'ús de les instal·lacions esportives del Carrer Sant Martí de L'Erm 30. Com a data dels efectes de l'extinció es va establir el dia 31 d'agost de 2013.

D'acord amb les clàusules estipulades l'Ajuntament recupera l'ús i la possessió d'instal·lacions esportives de la seva propietat prèviament cedides a precari sense cap mena d'indemnització a la Federació per totes les millores, ampliacions o construccions que es van realitzar durant la vigència de la cessió d'ús. D'altra banda, des de la data d'extinció l'Ajuntament assumeix la plantilla de personal referent als llocs de treball de vigilància, manteniment i administratiu (6 treballadors).

El detall de l'import que figura com a saldo per operacions interrompudes al exercicis 2012 i 2013 es el següent (es correspon de forma íntegra amb aquesta extinció del conveni de la instal·lació de Sant Joan Despl):

		2013	2012
1. Vendes	Nota 12.1	162.271,21	240.558,09
Activitats docents		148.504,71	224.557,44
Diversos		13.766,50	16.000,65
4. Aprovisionaments.		-1.482,97	-2.328,42
a) Consum de mercaderies.		-1.482,97	-2.328,42
5. Altres Ingressos d'explotació.	Nota 12.3	180.757,80	306.153,60
a) Ingressos accessoris i altres de gestió corrent.		180.397,80	306.153,60
b) Subvencions d'explotació incorporades al rtat.	Nota 12.2	360,00	0,00
6. Despeses de Personal.		-188.159,48	-272.814,33
a) Sous, salaris i assimilats.		-157.135,16	-225.567,11
b) Càrregues socials.	Nota 12.4	-31.024,32	-47.247,22
7. Altres despeses d'explotació.		-173.062,81	-277.655,30
a) Serveis exteriors.		-142.963,07	-241.721,76
c) Pèrdues, deteriorament y variació provisions op. comercials		-16.631,56	-19.802,22
d) Altres despeses de gestió corrent.		-13.468,18	-16.131,32
8. Amortització de l'immobilitzat.	Nota 5	-38.980,37	-59.658,15
11. Resultats per alienacions de l'immobilitzat	Nota 5	-297.278,25	0,00
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ		-355.934,87	-65.744,51
12. Ingressos financers.		372,00	138,00
13. Despeses financeres.		-9.888,29	-3.665,58
RESULTAT FINANCER		-9.516,29	-3.527,58
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS		-365.451,16	-69.272,09
17. Impost sobre beneficis		0,00	0,00
RESULTAT DE LES OPERACIONS INTERROMPUDES		-365.451,16	-69.272,09

La pèrdua de 297.278,25 euros que hi figura al 2013 a la rúbrica 11 anterior correspon al valor net comptable de l'immobilitzat de la instal·lació de Sant Joan Despl en la data d'efecte de l'extinció del conveni.

17. FETS POSTERIORIS AL TANCAMENT

El 14/02/2014 la FCT i la Real Federación Española de Tennis han acordat una mútua compensació de saldos i l'ajornament del deute romanent a favor de la RFET que ascendeix a 309.835,86 euros en 36 pagarés comprensius de capital i interessos un tipus d'interès efectiu del 4,55% amb venciments entre febrer de 2014 i desembre de 2016 (veure Nota 9.1(4)).

Tal i com s'explica a la Nota 11.1 (2) el 27/02/2014 la Hisenda Pública va concedir un ajornament per 145.488,65 euros corresponent a retencions del segon i tercer trimestre de 2013 a tornar entre el març del 2014 i el juny de 2016. Donat que el ajornament ha estat negociat al exercici 2013 i que ha estat reconegut amb anterioritat a la formulació dels comptes anuals els venciments a mes d'un any s'han classificat al passiu no corrent.

18. OPERACIONS AMB PARTS VINCULADES

a) Remuneracions Junta Directiva

Durant el exercici 2013 l'Entitat ha satisfet als membres de la Junta Directiva 25.981,23 euros (23.420,97 euros al 2012) en concepte de dietes presencials, no havent satisfet remuneracions de cap altre tipus. En

concepte de desplaçaments i altres despeses de representació de membres de la Junta Directiva al 2013 s'han satisfet 25.992,40 euros (28.961,71 euros al 2012).

b) Remuneracions alta direcció

Durant els exercicis 2013 i 2012 l'Entitat ha satisfet a l'alta direcció 92.180,43 euros i 30.744,53 euros respectivament en concepte de salaris. Al compte de pèrdues i guanys del exercici 2012 hi figuraven indemnitzacions per un import de 24.000 euros al personal d'alta direcció.

19. ALTRA INFORMACIÓ

a) Personal

El nombre mitjà de persones ocupades en el curs del exercici, expressat per categories és el següent:

	2013	2012
Junta Directiva	22	22
Director General	1	1
Director d'instal·lació	2	2
Cap de recepció	1	1
Cap de manteniment	2	2
Responsable departament	4	4
Secretàries	1	1
Administratius	9	9
Caps administratius	1	1
Recepció	9	9
Promoció	1	1
Personal docent	1	1
Tècnics	32	34
Oficial 3a manteniment	8	8
Oficial 2a manteniment	3	3
Oficial 1a manteniment	4	4
Total plantilla mitjana (1)	79	81

(1) El càlcul total de la plantilla mitjana no inclou els membres de la Junta Directiva.

La distribució de personal per categoria i gènere a finals dels exercicis 2013 i 2012 és la següent:

	Homes		Dones		Total	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Junta Directiva	20	20	3	3	23	23
Gerent	1	1	0	0	1	1
Director adjunt	0	0	0	0	0	0
Director d'instal·lació	2	2	0	0	2	2
Cap de recepció	0	0	1	1	1	1
Cap de manteniment	2	2	0	0	2	2
Responsable departament	1	1	2	2	3	3
Secretàries	0	0	1	1	1	1
Administratius	6	6	5	5	11	11
Caps administratius	0	0	2	2	2	2
Recepció	6	6	8	8	14	14
Promoció	1	1	0	0	1	1
Personal docent	1	1	0	0	1	1
Tècnics	30	31	2	3	32	34
Oficial 3a manteniment	8	8	0	0	8	8
Oficial 2a manteniment	3	3	0	0	3	3
Oficial 1a manteniment	4	4	0	0	4	4
Total (1)	65	66	21	22	86	88

(1) El càlcul total no inclou els membres de la Junta Directiva.

b) Informació sobre el medi ambient

Donades les característiques de les activitats desenvolupades per la Federació no ha estat necessari registrar cap tipus d'imputació comptable corresponent a inversions i despeses relacionades amb operacions adreçades a la prevenció, reducció o reparació de danys sobre el medi ambient. Per aquest motiu, la Junta Directiva estima que no existeix cap tipus de risc ni contingència significatius relacionats amb la protecció i millora del medi ambient.

c) Honoraris d'auditoria

Els honoraris relatius a serveis d'auditoria de comptes de la Federació corresponents als exercicis 2013 i 2012 pugen a 11.400 euros i 10.500 euros respectivament. Els honoraris per altres treballs pugen 2.250 euros al 2013 i a 3.000 euros al 2012.

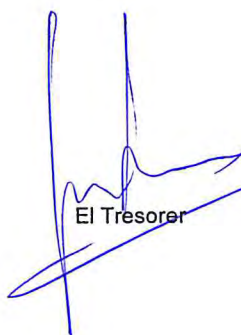
20. INFORMACIÓ RESPECTE ALS AJORNAMENTS DE PAGAMENTS EFECTUATS A PROVEÏDORS

	2013		2012	
	Euros	%	Euros	%
Dins del termini màxim legal	1.685.984,92	45%	1.951.733,53	46%
Resta	2.067.988,13	55%	2.301.533,01	54%
Total de pagaments de l'exercici	3.753.973,05	100%	4.253.266,54	100%
Termini mig ponderat excedit (dies)	90		90	
Pagaments que a data de tancament sobrepassen el termini màxim legal (euros)	1.287.966,51		567.963,13	

Barcelona a 31 de març de 2014



El President



El Tresorer



El Secretari



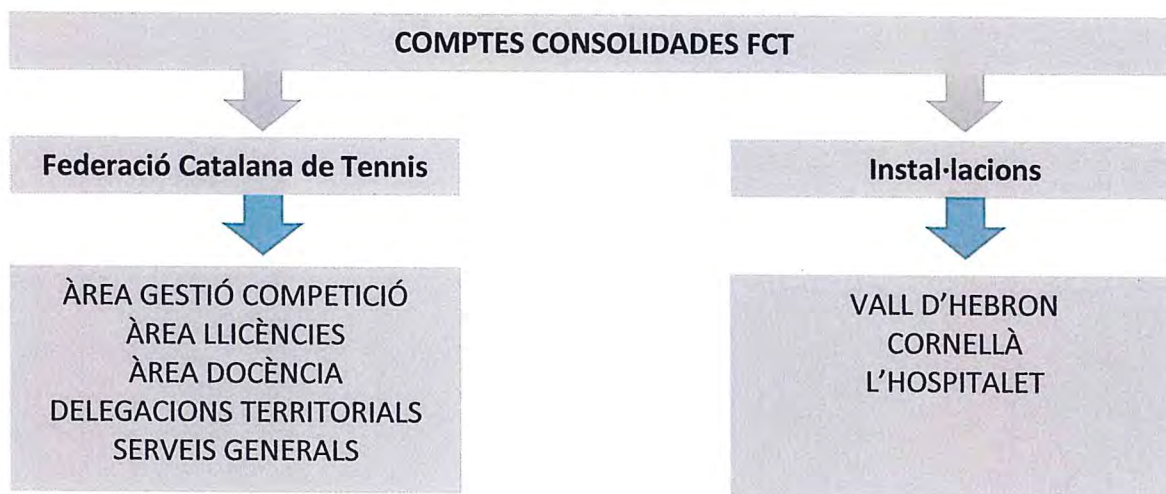
FEDERACIÓ CATALANA DE TENNIS

Informe de Gestió Exercici 2013

INFORME DE GESTIÓ

Per tal de tenir una visió nítida del negoci consolidat de la Institució hem fet una clara distinció entre el que és l'Objecte Social pròpiament de la FCT de la resta que n'anomenem Negocis Atípics que componen tota la activitat de gestió de les nostres Instal·lacions. És important fer aquesta divisió doncs com veurem hem de ser responsables i coneixedors del risc contributiu dels negocis atípics sobre l'objecte social federatiu.

L'esquema seria el següent:



Seguint el Pla de Viabilitat que es va dissenyar i que es va començar a implementar durant l'any 2012, les fites més rellevants per l'exercici 2013 són:

- 1. Confecció d'un pressupost per l'any 2013 amb una important reducció de la despesa ordinària, amb una previsió de reducció de la mateixa d'aproximadament uns 200.000 euros (un 7,01%) respecte al 2012.**

Durant l'exercici 2013, i tenint en compte la delicada situació econòmica de la FCT, hem continuat reduint despeses per tal d'aconseguir els objectius plantejats en el Pla de Viabilitat.

A continuació mostrarem un resum, amb dades, respecte la despesa general, per poder avaluar l'esforç en la gestió realitzat des de l'any 2011 fins al 2013.



Despesa General

Despesa General 2011: 6.700.118€

Despesa General 2012: 6.152.988€

Despesa General 2013: 5.347.363€

Diferència o Esforç de Gestió (2012-2013) = -805.625€ (-13,09%)

Diferència o Esforç de Gestió (2011-2013) = -1.352.755€ (-20,19%)

Com es pot comprovar analitzant les dades adjuntades, fruit de les decisions conjuntes que s'han pres durant aquest període de temps s'ha aconseguit reduir més d'un 20% la despesa general, valorada en 1,3M d'euros.

S'ha de matisar que en aquesta rebaixa es contempla l'operació extraordinària de la cessió de la nostra Instal·lació de Sant Joan Despí produïda el 31 d'agost del 2013; és a dir de setembre fins final d'any no hi ha hagut despesa al no gaudir ja d'ella, de la mateixa manera en la partida d'ingressos.

Conclusió d'aquest punt: Respecte el 2012 havíem establert en el pla de viabilitat una reducció de l'ordre del 7% quan realment ha estat del 13,09%. Si que estava contemplat en els pressupostos del 2013 i han estat complert quasi al 100%.

2. Re-negociació del deute bancari amb les entitats financeres modificant part del deute a curt termini a mig/llarg termini

Durant aquest curs s'ha plantejat amb les respectives entitats bancàries la necessitat d'ampliar la carència del deute renegociat a finals del 2012 i obtenir un altre crèdit a llarg termini (de 540.000 euros) per afrontar els pagaments pendents a proveïdors.

Pel que fa a la negociació amb la resta de creditors importants com Mapfre, la Real Federació Espanyola de Tennis, Hisenda Pública i la Seguretat Social, també s'ha aconseguit l'ajornament del deute. El total del volum negociat amb aquests creditors ascendeix fins al milió d'euros.

L'estructura total del deute líquid exigible ascendeix a 4,8 milions d'euros, els quals es divideixen de la següent manera:

- Deute Proveïdors: 440.006,39 euros (import a finançar en la segona reestructuració)
- Deute RFET: 166.801,28 euros (ajornament negociat a 31.12.2016)
- Deute Mapfre: 224.000 euros (ajornament negociat a 31.12.2016)
- Deute Seguretat Social: 372.512,32€ (ajornament negociat a desembre 2017)
- Deute Hisenda Pública: 126.234,39€ (ajornament negociat a juny 2016)
- Deute Bancari: 3.549.838,17 euros (negociat 1 milió d'euros a 5 anys i 2,5 milions d'euros a 10 anys) i petició de carència.



L'estructura del **deute líquid** a data març del 2014 amb els percentatges de cadascun dels creditors queda de la següent forma:

Estructura del Deute	Import 31/3/2014	% S/ Total
Deute Bancari	3.549.838,17€	72,8%
Deute Hisenda Pública	126.234,39€	2,6%
Deute Seguretat Social	372.512,32	7,6%
Deute Mapfre	224.000,00€	4,6%
Deute RFET	166.801,28€	3,4%
Deute Proveïdors	440.006,39€	9%
Total Deute FCT	4.879.392,55€	

3. Continuació del pla d'ajustament i reestructuració dels costos laborals

L'aplicació de l'ERE, que havia tingut poc impacte d'execució durant l'exercici 2012, es comença a desenvolupar finalment de forma efectiva, amb un calendari establert i afectant a la totalitat del planter, amb algunes excepcions, a principis d'aquest exercici 2013 amb finalització setembre del 2013.

L'aplicació d'un ERE ens permet obtenir un significatiu estalvi en salaris i en cotitzacions, que fa alleugerar els comptes de la Federació Catalana de Tennis.

Per altra banda, i sense perjudici de l'aplicació de l'ERE, la Federació Catalana de Tennis es veu en l'obligació de procedir a l'acomiadament per raons objectives i degut a la greu situació econòmica de l'entitat, d'una sèrie de treballadors per reestructurar el seu planter, fent que la plantilla mitja de treballadors passi de més de 200 a finals del 2011 a 122 a desembre del 2013. S'ha de dir que a banda dels acomiadaments individuals i degut a la cessió de Sant Joan Despí també hi ha hagut una subrogació de tot el personal d'aquest centre.

Com a dada significativa i que volem plasmar en l'informe de gestió és que del total del personal, 122, ni ha 76 amb contracte laboral i la resta amb el contracte beca, fet que ja ve de una pràctica de fa molts anys i que aquest equip gestor vol normalitzar.

Resum de la reestructuració de la Despesa en Personal

- a) 1r ERE: Setembre 2012 – Setembre 2013
- b) 2n ERE: Desembre 2013 – Desembre 2014
- c) Subrogacions i acomiadaments:
 - i. Passem de més de 200 treballadors amb relació laboral i personal becat el 2011 a 122 el desembre del 2013 (-28%)
 - ii. Passem d'un total de despesa en personal de 2,8 milions d'euros (2011) a 2 milions d'euros el 2014 (-28,57%)



Els acomiadaments per causes objectives durant l'exercici 2013 han suposat una despesa inicial representativa, abonant 20 dies per any treballat, que queda compensada i superada amb l'amortització d'aquells llocs de treball i amb la reestructuració del planter.

Pel que fa a l'exercici corrent, 2014, , es segueix aplicant l'ERE a la totalitat de la plantilla per tal de continuar amb l'ajustament i reestructuració dels costos laborals que té la FCT.

La despesa de personal queda de la següent forma:

Despeses de personal (2012 vs. 2013)

Despesa de Personal 2011:	2.826.138 euros
Despesa de Personal 2012:	2.865.133 euros
Despesa de Personal 2013:	2.484.744 euros
Despesa de Personal 2014P:	2.008.634 euros
Diferència 2013 vs 2012:	380.389 euros
Diferència 2014P vs 2011:	817.504 euros (-28,9%)

Dins la diferència dels 817.504 euros de menys despesa s'ha de remarcar que hi ha 407.887 euros corresponents al estalvi dels ERTE's 2013 i 2014.

En les xifres anteriors s'hi contempla tot el personal de totes les instal·lacions, inclosa la de Sant Joan Despí. En el Compte de Pèrdues i Guanys de la Memòria els imports corresponents a aquesta instal·lació estan separats a una partida anomenada operacions interrompudes.

4. Optimització de l'estructura estratègica (cessió d'un dels centres i negociació de traspàs d'un altre)

En l'informe de l'exercici anterior ens comprometíem a optimitzar el sobre dimensionament instal·lat de la FCT per tal optimitzar els recursos federatius i per altra per rebaixar el risc dels negocis atípics; la FCT s'havia desviat del seu origen essencial, que és el de fomentar el nostre esport i donar servei als Clubs i federats.

Per aquest motiu, i tenint en compte la delicada situació econòmica, es decideix fer una reestructuració dels actius estratègics de la companyia. La primera mesura que es pren és la cessió de les instal·lacions de Sant Joan Despí.

Aquest fet és fa oficial el 31 d'Agost de 2013, i l'acord que s'arriba per la seva cessió es amb l'Ajuntament de Sant Joan Despí; l'acord és molt beneficiós per la FCT ja que es



pacta la subrogació de les 27 persones de la instal·lació amb l'Ajuntament i per altra banda contractualment mancava fer inversió d'uns 300.000 euros d'anys enrere que vàrem negociar per tal de no sufragar-la.

La FCT també està treballant per vendre la concessió del centre de l'Hospitalet, ja que té un contracte de Gestió de la instal·lació amb l'Ajuntament que finalitza el 2037, amb una opció de pròrroga de 25 anys més. L'objectiu immediat de la FCT, és obtenir 600.000€, durant el curs actual 2014 subrogant-se també amb tot el personal de la instal·lació cap al nou inversor.

És important mencionar que el negoci atípic de la FCT, representa el 55% dels ingressos consolidats sent un risc amenaçador cap a l'objecte social estatutari. Cicles econòmics positius lògicament tindrien una contribució positiva sobre aquest però hem de ser responsables per gestionar els períodes o cicles negatius o recessius ja que podrien afectar com així ha estat en els últims anys i de forma demolidora l'activitat principal de la FCT. El pla estratègic és molt clar en seguir en aquesta línia de vendre o cedir totes les instal·lacions i quedant-nos amb la que esta situada a la ciutat de Barcelona, Centre Municipal de la Vall D'Hebron.

5. Optimització de la despesa de Neteja

Un dels objectius importants que ens havíem marcat en la memòria anterior, era el d'optimitzar la despesa en la neteja. L'any anterior ja havíem aconseguit rebaixar un 20% l'import anual, i el 31 de maig del 2013 s'arriba finalment a l'acord de canviar l'empresa sense quasi bé reducció d'hores i negociant un import total de 158.000 euros anuals. L'optimització ens permet un estalvi de més de 200.000 euros anuals. Aquesta era una de les gestions a realitzar més necessàries, ja que les despeses en neteja eren desorbitades. En l'actualitat hem aconseguit una estabilitat en aquest aspecte i la despesa ha passat a ser suportable.

A continuació adjuntem el compte analític d'exploració, dividit pels dos grans grups anteriorment esmentats: Serveis Centrals i Instal·lacions:

COMPTE ANALÍTIC D'EXPLOTACIÓ

INGRESSOS	2.012	2.013	VARIACIÓ	
			2013 / 2012	%
SERVEIS CENTRALS	3.005.439	2.355.190	-650.250	-21,64%
LLICENCIES	1.184.305	1.102.193	-82.111	-6,93%
AREA TECNICA i COMPETICIÓ	590.833	602.515	11.682	1,98%
AREA DOCENCIA	36.887	70.821	33.934	91,99%
DELEGACIONS	33.874	25.022	-8.852	-26,13%
PATROCINIS	237.782	93.348	-144.434	-60,74%
SERV.GENERALS ORDINARIS	34.135	93.320	59.185	173,38%
SERV.GENERALS SUBVENCIONS	887.623	367.970	-519.653	-58,54%

INSTAL·LACIONS	2.012	2.013	VARIACIÓ	
			2013 / 2012	%
INSTAL·LACIONS	3.301.432	2.825.428	-476.004	-14,42%
BTO	1.217.115	1.119.446	-97.669	-8,02%
CORNELLA	1.004.278	878.989	-125.290	-12,48%
L'HOSPITALET	533.327	484.324	-49.003	-9,19%
SANT JOAN DESPI	546.712	342.669	-204.043	-37,32%

TOTALS INGRESSOS	6.306.871	5.180.617	-1.126.254	-17,86%
-------------------------	------------------	------------------	-------------------	----------------

DESPESES	2.012	2.013	VARIACIÓ	
			2013 / 2012	%
SERVEIS CENTRALS	-3.045.888	-2.642.099	403.789	-13,26%
LLICENCIES	-573.028	-539.173	33.855	-5,91%
AREA TECNICA i COMPETICIÓ	-1.372.756	-1.058.593	314.163	-22,89%
AREA DOCENCIA	-141.707	-127.461	14.247	-10,05%
DELEGACIONS	-286.487	-282.285	4.202	-1,47%
SERV.GENERALS ORDINARIS	-671.909	-634.587	37.322	-5,55%

INSTAL·LACIONS	2.012	2.013	VARIACIÓ	
			2013 / 2012	%
INSTAL·LACIONS	-3.107.100	-2.705.264	-401.836	-12,93%
BTO	-1.156.845	-1.012.918	-143.927	-12,44%
CORNELLA	-973.273	-897.131	-76.142	-7,82%
L'HOSPITALET	-443.986	-449.141	5.155	1,16%
SANT JOAN DESPI	-532.996	-346.074	-186.922	-35,07%

TOTAL DESPESES	-6.152.988	-5.347.363	-805.625	-13,09%
-----------------------	-------------------	-------------------	-----------------	----------------

SUB-TOTAL MARGE EXPLOTACIÓ:

SERVEIS CENTRALS	-40.449	-286.909	-246.461
INSTAL·LACIONS	194.332	120.164	-74.168
MARGE D'EXPLOTACIÓ	153.884	-166.745	-320.629
INGRESSOS FINANCERS	7.733	7.415	-318
DESPESES FINANCERES	-296.003	-431.173	135.169
MARGE NET NEGOCI	-134.386	-590.503	-456.116
INGRESSOS EXCEPCIONALS	140.055	87.317	-52.738
DESPESES EXCEPCIONAL	-86.610	-136.295	-49.685
SUBVENCIONS CAPITAL	597.286	597.208	-78
AMORTITZACIONS	-884.059	-914.425	-30.367
AMORTITZACIONS SJD	-59.658	-297.336	-237.678
IMPOSTOS	0	0	0
RESULTAT COMPTABLE	-427.373	-1.254.035	-826.662

*Al Compte de Pèrdues i Guanys totes les operacions de Sant Joan Despí figuren com a operacions interrompudes, en canvi al Compte Analític d'Explotació les operacions figuren desglossades per la seva naturalesa.

El resultat del compte analític d'explotació (-166.745€) l'obtenim mitjançant les nostres dades estadístiques, de totes maneres el resultat d'explotació segons la classificació del Compte de Pèrdues i Guanys és de (-474.432,33€) degut a la reclassificació de les partides d'amortitzacions, despeses financeres, ingressos i despeses excepcionals. El Marge Financer ha estat negatiu en 414.241 euros i el Marge Net en -590.503 euros.

Serveis Centrals han obtingut un resultat de -286.909 euros i les Instal·lacions un resultat de +120.164 euros.

Respecte els ingressos totals de 5.180.617 euros, això ha suposat una variació negativa del 17,86% respecte l'any anterior. El motiu d'aquesta baixada en els ingressos s'explica en part per la retallada en les subvencions. El març d'aquest anys se'ns va

comunicar que no rebríem l'import esperat i la baixada ha estat significativa: se'ns ha deixat d'ingressar (en concepte de subvencions) 520.000 euros.

També cal destacar la baixada en patrocinis, que ha suposat una variació anual de -144.434€.

El total de despeses ha estat de 5.347.363 euros, suposant una retallada d'un 13,09% respecte l'any 2012, corresponent a un import de -805.625 euros.

A continuació adjuntem el quadre dels **Marges analítics d'exploració**, dividit pels dos grans grups anteriorment esmentats: Serveis Centrals i Instal·lacions.

SERVEIS CENTRALS

CENTRES DE COST	INGRÉS	DESPESES	M. EXPLOTACIÓ
LLICÈNCIES	1.102.193 €	-539.173 €	563.021 €
ÀREA TÈCNICA I COMPETICIÓ	596.630 €	-1.039.215 €	-442.585 €
ÀREA DOCÈNCIA	76.606 €	-146.839 €	-70.133 €
DELEGACIONS	25.022 €	-282.285 €	-257.264 €
PATROCINIS	93.348 €	- €	93.348 €
SERV. GENERALS ORDINARIS	93.320 €	634.587 €	-541.266 €
SERV. GENERALS SUBVENCIONS	367.970 €	- €	367.970 €
Totals	2.355.189 €	-2.642.099 €	-286.909 €

INSTAL·LACIONS

CENTRES	INGRÉS	DESPESES	M. EXPLOTACIÓ
BTO	1.119.446 €	-1.012.918 €	106.528 €
CORNELLÀ	878.989 €	-897.131 €	-18.143 €
L'HOSPITALET	484.324 €	-449.141 €	35.183 €
SANT JOAN DESPÍ	342.669 €	-346.074 €	-3.405 €
Totals	2.825.428 €	-2.705.264 €	120.164 €
TOTALS fins EXPLOTACIÓ	5.180.617 €	-5.347.363 €	-166.745 €

Els objectius a curt termini són la reestructuració de l'Àrea Tècnica de l'Acadèmia a Cornellà integrada en el Centre de Cost Àrea Tècnica i Competició.

La FCT tenim un objectiu clar, el de seguir amb una disciplina pressupostària estricta. El següent repte per aquest 2014 és seguir retallant la despesa en un 17% més aproximadament.



Com comentàvem amb anterioritat, la retallada en subvencions i els recàrrecs públics han modificat el panorama en l'aspecte econòmic i les previsions que ens havíem marcat.

En el supòsit de no tenir en compte l'impacte de les subvencions i els recàrrecs públics, els resultats serien ben diferents:

Marge d'Explotació 2013:	353.625€
Marge Financer Teòric 2013:	- 224.853€
Marge Net Teòric 2013:	128.772€

La tensió de tresoreria de la FCT és conseqüència de les importants baixades pel que fa a: Consell Català de l'Esport (- 60%) i Mapfre (- 70%). La falta de tresoreria no ens ha permès pagar a temps a Hisenda Pública i a la Seguretat Social, repercutint en uns recàrrecs del 20% sobre la base imposable. La retallada de tresoreria comptant amb CCE, Mapfre i recàrrecs ascendeixen a la xifra de 1M d'euros aproximadament que no hem gaudit fent molt complicada la gestió del dia a dia.

6. Implantació de noves plataformes tecnològiques

Un dels altres fets destacables és la implantació, durant aquest exercici, del pla previst en noves plataformes tecnològiques: gestió on-line de llicències, gestió on-line de la competició i un nova aplicació de llicències.

També seguim millorant la pàgina web de la FCT, convertint-la en una pàgina més fàcil i adaptada a la consulta d'informació i documentació.



7. Pressupost i Perspectives 2014

INGRESSOS:

Serveis Centrals

- Llicències: Esperem tenir el mateix número de llicències que en l'exercici 2013: 28.325 ja que a dia d'avui estem complint amb el mateixa numero de llicències subscrites. S'aprova la baixa de preus a l'assemblea de desembre del 2013.
- Àrea tècnica i Gestió Competició: Supòsit de la mateixa freqüència de competicions (molt constant els últims anys) i amb preus més elevats aprovats a l'assemblea de desembre 2013. Reduïm els ingressos de l'Acadèmia.
- Subvencions: totes elles ja confirmades amb els diferents organismes públics.
- Patrocinis: tots ells ja confirmats amb contracte amb les diferents entitats privades.
- Serveis Generals: Increment cànon d'afiliació de clubs aprovat per assemblea.

IMPACTE: Rebaixa de 80.000 euros respecte al 2013.

Instal·lacions

- Sant Joan Despí: Cedit el 31 d'Agost de 2013. Ajustades totes les partides pel 2014.
- Resta Instal·lacions: Comportament 1r quadrimestre 2014 estable respecte 1r quadrimestre del 2013. Baixada de l'1%.

IMPACTE: - 20.000 euros i - 340.000 euros de Sant Joan Despí = -360.000 euros

La variació total d'ingressos respecte el 2013 es preveu de -280.000 euros (-5%).



DESPESES:

Serveis Centrals

- Llicències: Esperem tenir el mateix número de llicències que en l'exercici 2013: 28.325. Es pacta baixar la comissió a Clubs del 30% al 10% aprovada per l'assemblea de desembre 2013, fet que aportarà una reducció en la despesa de 100.000 euros. Es manté el mateix cost de la RFET per l'homologació i també el mateix cost de l'assegurança de Mapfre.
- Àrea tècnica i Gestió Competició: Previsió de reducció en la despesa del pla de competició, estalvi en l'ERE, àrbitres,...per un total de 200.000 euros d'estalvi.
- Delegacions: Previsió de reducció de la despesa per estalvi de rèntings, estalvi ERE,...
- Serveis Generals Ordinaris: Previsió de reducció en despesa d'assessors externs, estalvi ERE, subministraments,...per un total de 80.000 euros d'estalvi.

IMPACTE: -426.000 euros

Instal·lacions

- Sant Joan Despí: Cedit el 31 d'Agost del 2013. Les partides del 2014 estan totes ajustades (-346.000 euros)
- Resta Instal·lacions: Previsió de reducció en manteniment de neteja (-200.000 euros anuals), estalvi ERE professionals

IMPACTE: -521.000 euros

La variació total respecte el 2013 es preveu que sigui de 947.000 euros en retallada de la despesa, un 17% menys que aquest any.

El Marge d'Explotació previst pel 2014 és de 504.501 euros i el Marge Net de 256.292 euros i un resultat comptable de -56.965 euros.

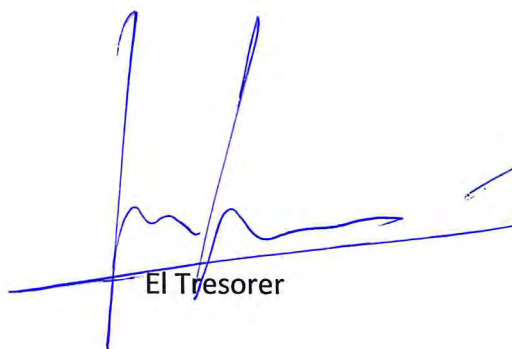
Resum actuacions a realitzar durant 2014

- I. Execució nova línia de proveïdors: Préstec de 540.000 euros a llarg termini amb carència capital i negociació d'allargament de la carència de capital del deute.
- II. Negociació ampliació concessió Vall d'Hebron (venciment 2018): presentació de l'avant- projecte de la instal·lació a l'Ajuntament de Barcelona.
- III. Optimització de la gestió de la instal·lació de Cornellà
 - a. Cessió, Joint Venture, Concessió
 - b. Tancament de l'Acadèmia d'Alt Rendiment.
- IV. Possibilitat de venda de la instal·lació d'Hospitalet: tenim a varis inversors interessats
- V. Nou projecte d'escoles generals de tennis ambdues instal·lacions (projecte a desenvolupar)
- VI. Replantejament model de llicències: llicències competició i carnets de tennis (amb el model que tenim actualment resulta molt difícil créixer de forma important)
- VII. Patrocinadors: necessitem nous col·laboradors que ens proporcionin contactes
- VIII. Principal objectiu 2014: Recerca de l'estabilitat del Marge Net
- IX. Dotar de més actuacions en l'àmbit d'integració social
- X. Dotar de més coneixements a l'staff tècnic del tennis català.
- XI. Continuar potenciant els serveis que proporcionem als diferents clubs d'arreu de Catalunya
- XII. Potenciar el recolzament institucional i polític, per tal d'unir el tennis català. Aquest és l'aspecte clau per facilitar la Gestió.

Barcelona, 31 de març de 2014



El President



El Tresorer



El Secretari