



ACTA DE L'ASSEMBLEA GENERAL ORDINÀRIA DE CLUBS 30 DE JUNY DE 2014

Acta de l'Assemblea General Ordinària de clubs celebrada el dia 30 de juny de 2014 als locals de la Federació Catalana de Tennis, Passeig de la Vall d'Hebron 196, Barcelona.

CLUBS ASSISTENTS

1. POLO,R C DE
2. BARCELONA-1899,R C T
3. BARCINO,C T
4. ANDRES GIMENO,C T
5. REUS MONTEROLS,C T
6. SABADELL,C T
7. SALUT,C T DE LA
8. SANT CUGAT,C N
9. TARRAGONA,C T
10. BARCELONA-TEIA,C T
11. CERCLE SABADELLES 1856
12. EGARA,C
13. GIRONA,C T
14. HISPANO FRANCES,C E
15. LAIETÀ,C E
16. LLAFRANC,C T
17. MANRESA,C T
18. MATARO,C T
19. VALLDOREIX,C E
20. VIC,C T
21. BANYOLES,CT
22. BARA,C T
23. BELULLA,C D T
24. BLANES,C T
25. CALONGE,C T
26. CASSERRES,C T
27. CASTELLAR DEL VALLES,C T
28. CASTELLDEFELS,CDT
29. CET "10", CLUB
30. CLUB TENIS CASINO VILAFRANCA
31. COMARRUGA ATL.,C T
32. CUBELLES, CT
33. EL ROURE C E
34. FIGUERES,C.T.
35. L'HOSPITALET,C T
36. MALGRAT,C N T
37. MONTORNES, CT
38. MONTSENY,C T
39. MORERES-MONTBUI,C E LES
40. OLOT,C T
41. PANTERES GROGUES, C E
42. PIERA, CT
43. PISCINES,C.E.LES
44. RIPOLLET,C T
45. SALLENT,C T
46. SANT ADRIÀ,C T
47. SANT ANDREU DE LA BARCA,CT
48. TORELLO,C T
49. VALLIRANA,C T
50. VICTOR TROSES -RIPOLLET-,CT



ORDRE DEL DIA

- 1. Designació, entre els Clubs assistents, de 3 interventors per aprovar l'Acta de l'Assemblea.**
- 2. Informe del President**
- 3. Presentació i aprovació, si s'escau, de la Memòria d'Activitats de l'exercici 2013.**
- 4. Presentació i aprovació, si s'escau, de la Liquidació del Pressupost a 31 de desembre de 2013.**
- 5. Estats financers a 31 de desembre de 2013.**
- 6. Presentació i aprovació, si s'escau, del Pressupost de l'exercici 2014.**
- 7. Propostes que formulin els membres de l'Assemblea, per escrit, recolzades pel 10% dels membres de l'Assemblea i que hagin tingut entrada a aquesta Federació fins el dia 15 de juny de 2014.**
- 8. Ratificació de nous membres de la Junta Directiva**
- 9. Proposta i aprovació, si s'escau, de la compensació econòmica a favor del President de la Federació Catalana de Tennis d'acord amb l'article 27 dels Estatuts**
- 10. Torn obert de paraules.**

El dia 30 de juny de 2014, a les 19,00 hores en 2a convocatòria, i als locals de la Federació Catalana de Tennis, comença la reunió de l'Assemblea General Ordinària de Clubs, que té lloc al Museu del Tennis Català.

El Sr. Joan Navarro, President de la FCT, dóna la benvinguda als membres de l'Assemblea, als membres de la Junta Directiva, Presidents de les delegacions territorials, treballadors de la FCT i professionals assistents i els agraeix la seva assistència. Seguidament cedeix la paraula al senyor del Daniel Orgué, secretari de la Junta Directiva, per tal de seguir amb l'ordre del dia.

- 1. Designació, entre els Clubs assistents, de 3 interventors per aprovar l'Acta de l'Assemblea.**

Es designen entre els clubs assistents tres interventors (d'acord a l'art. 25 dels Estatuts) per aprovar l'Acta de l'Assemblea, resultant designats el Sr. Josep Antolino, la Sra. Neus Bosch i la Sra. Maribel Domingo.



2. Informe del President

El President pren la paraula per començar a parlar, dels dos anys de gestió amb il·lusió, fermesa, seny i perseverància per construir un model de Federació viable, sostenible i sòlid fidels a la missió de promoure, formar, desenvolupar i consolidar el tennis català.

Conscients de les dificultats actuals s'han buscat noves fonts de finançament per administrar eficientment recursos i revertir en el tennis.

El president fa balanç de l'exercici 2013 en dos aspectes:

1. exposar amb transparència l'estat de la situació actual econòmica i esportiva
2. pla d'acció en diferents escenaris, donant resposta a situació econòmica i esportiva

En primer lloc, exposa les accions econòmiques dutes a terme l'exercici 2013

1. s'ha aplicat una fèrria disciplina pressupostària que ha suposat la contenció de la despesa general. Això ha permès un estalvi de costos superior de 2,3 milions d'€. Suposa una reducció de la despesa d'un 35-36%. La gestió ha passat comitès de riscos de 8 entitats financeres.

Remarca que ha estat un cop duríssim haver de compensar el 60% de reducció de la subvenció del Consell Català de l'Esport, que es va anunciar al març, quan la meitat ja s'havia pressupostat, dissenyat i consumit perquè les temporades van de setembre a setembre.

S'ha fet una reestructuració del deute bancari de 4 milions d'€, passant de curt a llarg termini. I també s'ha fet un finançament dels proveïdors. S'ha fet una primera reestructuració de recursos humans amb un primer ERO temporal, acomiadaments i subrogacions que han suposat reducció de gairebé el 30% del personal, acció malauradament molt desagradable.

Reducció de l'estructura d'actius FCT amb la cessió de les instal·lacions de Sant Joan Despí. Actualment la FCT és un terç més petita que quan va entrar la junta actual.

S'ha fet una negociació individual amb els creditors importants per un total 1,8 milions d'€, confeccionant uns calendaris de pagament assolibles de conformitat amb les possibilitats de la FCT. S'ha fet amb Mapfre, RFET, Hisenda pública, Seguretat Social i altres industrials.

Pel que fa al model esportiu, s'ha fet un canvi radical, passant del suport a jugadors semi-professionals al suport total al tennis base. També s'han introduït canvis importants als Campionats de Catalunya que s'explicaran a la memòria esportiva. S'han dissenyat nous programes esportius i competicions específiques

També s'ha donat molta importància al foment dels valors de l'esport.

S'ha continuat tot el 2013 amb ajudes en metàl·lic a clubs i jugadors i en alguns casos fins i tot sense cap disminució malgrat la reducció de subvencions del Consell Català de



l'Esport. La subvenció en metàl·lic sortia de les despeses ordinàries de la FCT i no de la subvenció del consell.

S'han implementat noves plataformes tecnològiques: gestió del calendari de competició online, gestió dels equips i llicència digital online. També destaca la millora continuada de la web no només com a eina consultiva sinó també operativa i de treball: oficina virtual, que permet els clubs treballar online.

També s'ha millorat el contingut de la llicència federativa i s'han creat nous cursos al departament de docència.

El president passa a exposar el pla d'acció de cara a 2014.

En primer lloc, pel que fa al vessant econòmic, hi ha una segona reestructuració financera. Negociada amb les entitats financeres. S'ha concertat una nova del carència deute bancari i una nova línia de proveïdors que s'està treballant actualment.

En segon lloc, es fa un segon ERO temporal. Aquest és més agressiu que el primer, ja que és d'aproximadament 90 dies per treballador. Aquesta mesura afecta l'eficiència donant el servei i no és gaire agradable.

Es preveu una reducció de l'estructura d'actius de la FCT i una optimització de les instal·lacions de L'Hospitalet i Cornellà.

El pressupost que es presenta és molt contingut i auster. Continuarà una reducció molt enèrgica de la despesa. Es preveu una nova retallada d'1 milió d'€ sobre el pressupost de l'any passat.

Cal resoldre de la forma més favorable la inspecció de la Seguretat Social, sobretot en relació a la problemàtica dels contractes beca que es va fer palès a la primera assemblea quan van assumir càrrec.

Es continua el procés de sol·licitud d'allargament de la concessió de Vall d'Hebron que venç el 2019. Ja s'ha presentat el primer avantprojecte a l'Ajuntament.

En l'àmbit esportiu, l'objectiu és proposar un nou projecte d'escoles generals a les nostres instal·lacions. Es continuarà implantant el nostre model esportiu amb suport total a la base i fet el canvi eliminant el semi professionalisme. També es proposa el tancament de l'acadèmia CITC.

Es continuarà amb un canvi més agressiu sobre els campionats de Catalunya juvenils que s'expliquen a la part esportiva. Es continua amb els programes esportius encetats a principis de l'any passat i competicions per promocionar a tots els nens a escoles i clubs. També es fomenten els valors de l'esport mitjançant arbitratges i competició.

Tot i la disminució de subvencions, el 2014 es continuarà amb ajuts en metàl·lic a clubs i jugadors.



El centre internacional educatiu a Cornellà serà obert a tots clubs i interessats que puguin gaudir del fet de compaginar esport i estudis. Fins ara només era per a jugadors becats a Cornellà.

Es pretén continuar amb les millores a les noves plataformes tecnològiques. S'ha enllestit el tema dels equips i falta implementar-ho a la competició individual. També es vol continuar amb la promoció de la llicència digital i augmentant-ne el contingut. La FCT és l'única federació amb aquesta llicència. L'objectiu és que tots els federats puguin tenir aquesta llicència per tenir una comunicació totalment directa amb ells i comunicar totes novetats de la FCT. Dins d'aquest àmbit tecnològic, es vol continuar cap al pas que la web sigui l'eina de treball més important del club i que deixi de ser només consultiva.

A més, s'obriran les instal·lacions de la FCT a tots clubs catalans. Fins ara, estaven obertes només per a alguns aspectes. A partir d'ara es vol implementar la cessió i lloguer de pistes i d'altres activitats que vulguin fer els clubs

Es vol incrementar la formació amb nous cursos per tot territori.

El Sr. Navarro també destaca l'important augment en programes suport a la societat com ara Fundació Mapfre, AECC, Fundació Taho. S'han signat convenis amb totes elles i s'hi ha de donar suport.

La situació continua sent complicada i s'han de donar solucions posant la institució per sobre de qualsevol factor personal. El tennis català ha de treballar en equip per fer país i s'ha de treballar dur amb dedicació i prenent decisions que comportin l'estabilitat del model.

El President demana la participació de tothom: veu, opinió i imprescindible la implicació. Recorda que vol comptar-hi perquè la FCT som tots.

Afegeix també que aquest matí s'ha instat pre-concurs de creditors de conformitat amb l'article 5 bis de la Llei Concursal. Aquest acte té beneficis en un doble vessant: protecció institucional, seguretat jurídica i fortalesa en la capacitat negociadora davant creditors. Dóna un termini de quatre mesos, suficient per provocar un temps de transició. Permet convocar una altra assemblea per exposar el resum de les accions dutes a terme en aquest període. A la sala hi ha l'expert que ha portat el tema per donar respostes en el torn de paraules.

Cedeix la paraula al secretari que dóna pas al següent punt de l'ordre del dia

3. Presentació i aprovació, si s'escau, de la Memòria d'Activitats de l'exercici 2013.

La Sra. Sacra Morejón pren la paraula, i presenta la memòria esportiva de 2013, i també exposa els projectes actuals i futurs de la FCT lligats al nou projecte esportiu, informació tota present a la pàgina web i a les xarxes socials de la FCT.



Es va convocar una reunió de treball amb tots els directors tècnics de clubs per escoltar les seves propostes i aportacions de clubs. Van assistir-hi 152 tècnics. A aquesta reunió es van plantejar diferents campanyes i propostes i es van posar en pràctica diverses d'elles, com ara: campanya viu el tennis: activitats recreatives amb nens, xerrades formatives amb tècnics, trobades esportives, lligues entre clubs. Es van fer 15 accions diferents en diferents zones del territori. Es van valorar les activitats amb més possibilitat de continuïtat.

Referent a competició, el 2013 es va incrementar el número de places a campionats. Es fa una exposició de diferents campionats federats de Catalunya com ara: campionats de Catalunya, circuit català, circuit juvenil, d'estiu, d'hivern, absolut, comarcals,... Es destaca que la FCT ha de treballar en fomentar el tennis femení i reduir la diferència: 12000 partits femenins, 32000 masculins.

A finals 2013 es va posar en marxa aplicació online: és una eina de futur amb moltes possibilitats. Cada vegada té més prestacions. Inicialment hi havia el calendari de competicions i la inscripció d'equips online.

Referent a la campanya de valors: està pensada per a pares i jugadors, però és ampliable a d'altres col·lectius.

Exposa també algunes activitats sorgides de les propostes de la reunió inicial amb tècnics com ara:

1. Supertennis: trobades per a més petits a diferents indrets
2. RDS (recerca detecció i seguiment): Activitats desenvolupades als clubs i orientades a jugadors que comencen a destacar. Es fan diverses trobades agrupant nens per any de naixement. S'han fet trobades masculines i trobades femenines al CITC. Els nens es coneixen i els tècnics també treballen junts.
3. Programa activa tennis: dirigit al col·lectiu de jugadors que no són els més bons del club però també necessiten espais comuns de trobada, competició i participació.

Beques seguiment: apart dels jugadors becats al CITC, es planteja més el seguiment com a becats de jugadors a la seva pròpia zona. És la FCT qui es desplaça. De tant en tant entrenen plegats amb jugadors d'altres zones però el seguiment es fa al seu club. La FCT fa una funció de seguiment i suport a l'entrenament.

Conèixer els jugadors permet ser més curosos a l'hora d'assignar Wild Cards a tornejos ITF a Catalunya i també a tornejos absoluts i juvenils.

El CITC permet compaginar estudis amb nivell d'entrenament alt. La FCT pretén ampliar-ho a jugadors no becats.

Les subvencions estan desapareixent i s'estan substituint per altres productes. Segueixen existint les pòlisses Mapfre.



La FCT munta expedicions per anar a tornejos compartint infraestructures, despeses i serveis. S'hi incorporen tècnics i jugadors q no són de la FCT.

També hi ha un programa d'alt rendiment, amb Consell Català de l'Esport.

Seguidament, es fa especial referència als col·lectius especials. Pel que fa als discapacitats físics, es treballa des de fa molts anys a l'escola de cadira de rodes, però es vol ampliar a clubs i que es faci a d'altres instal·lacions. També s'ha fet un torneig adaptat a persones amb discapacitat psíquica i s'ha anat a centre penitenciaris com ara Can Brians.

La memòria és aprovada per unanimitat.

4. Presentació i aprovació, si s'escau, de la Liquidació del Pressupost a 31 de desembre de 2013 i

5. Estats financers a 31 de desembre de 2013.

El director general Sr. Antoni Cuadrada pren la paraula per entrar a la liquidació del pressupost del 2013 anunciant la lectura de l'informe de gestió.

Comenta que s'ha introduït un canvi en la presentació dels números i les unitats de negoci per tenir clar què és l'objecte social federatiu i què són els negocis atípics de la FCT o resultats extraordinaris. Així s'evita barrejar i permet separar la implicació d'una unitat sobre l'altra.

L'objecte social està dividit en àrees de gestió o centres de cost: àrea tècnica, gestió de la competició, llicències, docència, delegacions territorials i serveis generals.

El negoci atípic són les instal·lacions federatives, totes elles amb concessió administrativa. És una àrea molt sotmesa a la volatilitat del mercat i els cicles econòmics positius o recessius.

Destaca que el negoci de les instal·lacions suposa el 55% del negoci consolidat federatiu. Això dona el full de ruta: quan el negoci atípic contribueixi positivament sobre l'objecte social, es tindrà més objecte social. Recorda que la junta de la FCT és molt responsable i té clar que, per sobre de tot, fora dels negocis atípics, s'ha de protegir l'objecte social, que és el que hi ha als estatuts. S'ha de protegir l'objecte social de períodes de crisi i en els últims temps s'han hagut d'adoptar mesures que han atacat de forma contundent l'objecte social.

La presentació dels comptes a l'assemblea es fa en format marge d'explotació, que surt del càlcul de l'ingrés menys la despesa. A aquest import se li suma o resta el marge financer per obtenir el resultat net del negoci.

Destaca que hi ha partides que no transaccionen tresoreria (tenen rellevància comptable: amortització de l'immobilitzat, subvenció del capital, ambdues molt



importants per a la FCT, o amortitzacions extraordinàries, provisions i d'altres). Es deixen de banda i es mencionaran posteriorment per saber el resultat comptable.

Es mostren les partides d'ingressos i despeses en dos apartats, l'objecte social i els negocis atípics. Es destaca que els comptes de 2013 han estat auditats sense salvetats comptables.

En l'apartat d'ingressos, es distingeix entre els d'objecte social i els atípics. Pel que fa als de l'objecte social, han estat de 2,3 milions d'€. Això suposa una baixada del 21% respecte a 2012 i es deu sobretot a la reducció en les subvencions públiques.

Quant als ingressos del negoci atípic, es tenen en compte Vall d'Hebron, Cornellà, L'Hospitalet i Sant Joan Despí, aquest últim fins a 31 d'agost, ja que va ser cedit a l'Ajuntament de Sant Joan Despí. Aquests ingressos han tingut una caiguda del 14%. És un negoci molt volàtil afectat pel poder adquisitiu dels clients i la crisi. La gestió d'aquests centres converteix la FCT en un gestor municipal del servei sotmès a les clàusules contractuals i la volatilitat del mercat

En total els ingressos han patit una caiguda del 17%, per un total d'1,1 milions d'€

Pel que fa a l'apartat de les despeses, aquestes han seguit la línia de rebaixa dels ingressos, i han tingut una caiguda. Tant a l'objecte social com als negocis atípics la caiguda de despeses ha estat d'un 13%.

El Sr. Cuadrada passa a comentar el marge brut de negoci, que és calculat abans de les despeses financeres. Aquestes es repercuteixen sobre el resultat, no a cada centre. El marge brut en l'objecte social són unes pèrdues de 286.000 € i el del negoci atípic és un benefici de 120.000 €. Tot i aquest benefici, un cop imputades les despeses financeres sobre el resultat, es veu que també dona pèrdues. Això obliga a la FCT a pensar en ser més petita per no perdre-hi més.

El marge d'explotació consolidat de 2013 és de -166.000 €, però també s'ha de tenir en compte l'apalancament financer. Quan va entrar aquesta junta hi havia un apalancament del 100% i un deute amb els bancs de 600.000 €. Actualment el deute és de 300.000 €.

Degut a la retallada de la subvenció del Consell Català de l'Esport, no es van poder atendre a temps els pagaments a Hisenda Pública i Seguretat Social, fet que va comportar un recàrrec del 20% sobre l'import a pagar.

Al final de tot el negoci net és de 590.000 € pèrdues.

Sumant el negoci més amortitzacions pròpies de l'immobilitzat de la FCT, subvenció de capital, provisions, etc... s'han perdut 1,2 M€ incloent les amortitzacions extraordinàries de la cessió de Sant Joan Despí.

Dins les unitats de negoci s'han mirat les deficitàries i les que tenen superàvit. Les llicències generen superàvit, mentre la part tècnica presenta un dèficit de 442.000 €. És per això que es decideix que l'acadèmia del CITC no és un negoci estratègic a nivell federatiu i es decideix tancar-la. En canvi, Vall d'Hebron és l'aposta a garantir per futur.



És una sola instal·lació molt més controlada.

Els negocis atípics presenten un risc del 55% i, donada la seva volatilitat, és massa elevat i se n'ha de reduir la rellevància.

El senyor Cuadrada exposa el balanç, destacant la millora al fons de maniobra respecte a l'anterior junta. S'ha passat de -3,2 milions d'€ a -1,2 milions d'€.

A continuació es presenta la liquidació del pressupost de l'exercici 2013. A l'apartat d'ingressos hi ha hagut una desviació del 9% tant a l'objecte social com als negocis atípics. A l'objecte social s'havien previst uns ingressos de 2,5 milions d'€, quan en realitat han estat 2,3 milions d'€ amb una diferència de 238.000. Pel que fa al negoci atípic, els ingressos previstos eren 3,1 milions d'€ i els reals han estat 2,8 milions d'€:

A l'apartat de despeses hi ha hagut una contenció rigorosa, ja que la desviació ha estat únicament de, 0,76%, atès que el total de despeses ha estat de 5,347 milions d'€ enlloc dels 5,3 milions d'€ pressupostats

Es recorda que el marge d'explotació ha estat una pèrdua de 166.000 € enlloc dels guanys de 388.000 € pressupostats (com ja s'ha indicat per les retallades de subvencions).

Així, el marge net de negoci ha comportat unes pèrdues de 590.000 € enlloc dels 131.000 € de guanys que s'havien pressupostat.

Finalment, aplicant les partides comptables d'amortitzacions que s'han comentat abans, el marge net de negoci comptable ha estat de 1,2 milions d'€ enlloc dels -516.000 € del pressupost.

El Sr. Cuadrada recorda que fins a 2013 auditat, hi ha hagut una contenció de la despesa de 20,2% i l'ingrés ha baixat 23,5%, essent la desviació del 3%.

Com a planificació estratègica s'espera el 2015-2016 començar a crear valor per a l'empresa, cap a marges nets positius. Si el 2014 es complís, es tindria una contenció de la despesa d'un 35% i la pèrdua d'ingressos de només 27,9%. Així es comença a crear valor per a l'empresa.

Conclusió: s'ha de continuar amb el "reestructuring" i amb la gestió que han permès mantenir la despesa de conformitat amb els ingressos. Ferma i clara disciplina pressupostària.

Planteja també un exercici teòric. Si el 2013 s'haguessin cobrat les subvencions que es van cobrar el 2012 i que aquest any s'han vist retallades a mig exercici, enlloc de perdre 590.000 € se n'haurien guanyat 128.000 €. Indica als gestors si la força que s'està posant a la contenció de la despesa és l'oportuna o no. El factor exogen els fa ser encara més curosos en la disciplina pressupostària. Tot i això les amortitzacions també haguessin fet que comptablement s'hagués perdut mig milió €.

A continuació s'exposen els costos de personal per cada unitat de cost. El 2011 les



despeses de personal eren de 2,8 milions d'€, el 2013 2,4 milions d'€ i s'espera el 2014 baixar-ho a 2 milions d'€.

Respecte a finançament, el 2011 es van trobar pòlisses vençudes i préstecs a punt de vèncer. Es va ajornar el deute federatiu a 10 anys. Els bancs van fondejar 1 milió d'€ que va passar de proveïdors a bancs amb carències de 18 mesos. No és deute nou.

Encara pendents de vendre L'Hospitalet, amb les diverses accions s'ha rebaixat un 36% la despesa general de la companyia.

Els comptes anuals de 2013 i la liquidació del pressupost de 2013 són aprovats per unanimitat per l'Assemblea.

6. Presentació i aprovació, si s'escau, del Pressupost de l'exercici 2014.

El Sr. Antoni Cuadrada segueix amb la paraula per començar a parlar de quines accions estan previstes i quines seran les seves conseqüències dins del pressupost de 2014.

Pel que fa a l'objecte social, la unitat de les llicències és molt difícil de preveure. S'ha fet una comparativa entre el primer quadrimestre de 2013 i el de 2014, que sol ser el 70% de les llicències d'un exercici. Les dues són molt similars i per primer cop en 4 anys és força estable. Actualment són 28325 llicències.

Quant a l'àrea tècnica i de gestió de competició, es va molt bé en competicions en comparació amb 2013 perquè hi ha més inscripcions a campionats. Es redueixen ingressos a l'acadèmia perquè es tanca i no hi haurà ingressos nous.

Totes les subvencions estan documentalment justificades i es poden pressupostar. Tenim contractes de patrocini amb els ingressos ja per escrit. Alguns d'ells són de tres anys com el de Mapfre.

Pel que fa als serveis generals de la partida de cànons d'afiliació o pista també es van aprovar per assemblea.

Es preveu un increment d'ingressos a l'objecte social de 80.000 €

Referent als negocis atípics, es recorda que Sant Joan Despí ja no forma part de les instal·lacions de la FCT. Per tant, es fa la comparativa del primer quadrimestre a la resta d'instal·lacions i són molt estables. Excepte a Vall d'Hebron, hi ha increments del 10,5%. Tot i aquests increments, hi ha una baixada de l'1% del comportament.

La baixada total dels ingressos és d'un 5%, que equival a 280.000 €.

El Sr. Cuadrada passa a exposar la despesa, remarcant les restriccions pressupostàries que s'han previst

Als serveis centrals les llicències tenen despeses, com ara la comissió als clubs, que és d'un 10% enlloc del 30% d'abans, els pagaments a la RFET per homologació i



l'assegurança de Mapfre per 10,5 €. Es destaca que per si incrementa el volum de llicències, enlloc de ser de 10,5 €, el cost de l'assegurança seria de 7,5 €.

Pel que fa a l'apartat tècnic i de gestió de la competició, els estalvis que comporten els ERO i les reduccions en àrbitres són de 200.000 €.

A les delegacions també s'han reduït les despeses per l'estalvi en el rënting de les furgonetes. S'han retornat furgonetes a les empreses de rënting i han disminuït les quotes,. A més, els ERO als personals de les delegacions també comporten rebaixes.

Pel que fa als serveis generals ordinaris d'assessors externs, aquests ja no són a la casa. L'estalvi de l'ERO als serveis generals i subministrament té un impacte 426.000 €.

També hi ha hagut una rebaixa a la neteja de les instal·lacions, per la subrogació a una altra companyia que cobra 200.000 menys que l'anterior, de 348.000 €.

La rebaixa total prevista de les despeses és de 947.000 € un 17%.

El marge explotació de 2013 ha estat de -166.000 i el previst per al 2014 és de 504.000 €. L'obtenció d'aquesta quantitat és fa calculant 670.000 € (la variació dels ingressos i de les despeses pressupostats per a 2014) i restant-li els 166.000 de pèrdues de 2013.

Pel que fa al marge financer com que el 2014 no hi ha recàrrecs es passa a la dotació de 2014 la suma de 248.000 d'interessos financers i s'hi suma una partida previsional per un possible finançament de proveïdors.

El pressupost de 2014 preveu una baixada del 5,8% dels ingressos i de despeses una baixada del 18%, començant a crear valor a la FCT.

Es preveu una rebaixa d'1,8 milions d'euros als ingressos (500.000 € dels quals són de la subvenció del Consell Català de l'Esport) i una rebaixa en la despesa de 2,3 milions d'€. El resultat dona un marge d'explotació de 504.000 €.

Les despeses financeres del negoci net presenten la volatilitat dels negocis atípics, però la resta està molt controlada.

D'altra banda, es manté el ritme de dotació d'amortitzacions. No es pot accelerar ni desaccelerar. Són 855.000 € que s'han d'amortitzar i no comporten cap moviment de tresoreria ni tenen res a veure amb la gestió. Es tracta de partides comptables que donen un resultat comptable aproximat de 56.000 €. El Sr. Cuadrada recorda que els pressupostos federatius han de ser 0 €. I destaca que és important políticament per seguir gaudint de les subvencions de propers exercicis.

Com a informació i ja fora de la presentació del pressupost, s'identifica el creditor principal. Per la primera reestructuració en què es va bancaritzar el deute federatiu, el 73% correspon a deute bancari.

S'ha hagut de renegociar i fer com si fossin concursals per tal d'alleugerir la tresoreria federativa: Mapfre fins 2016, Seguretat Social fins 2017, Hisenda fins 2016.



Si es bancaritzen 9 punts més (que no és increment de deute), la banca tindrà aproximadament 80% del crèdit.

El deute líquid de la FCT és de 4,9 milions d'€. No es quadra amb balanç perquè el balanç inclou partides no líquides, que són partides comptables i no corresponen a diners que deu la FCT però s'han de fer constar comptablement. Com a explicació posa el següent exemple: la Generalitat presta diners a la FCT, abans es triangulava i era l'ICF qui pagava el principal i els interessos, sense cap cost per a la FCT. Tot i això, s'ha de comptabilitzar i reconèixer al balanç.

Seguidament s'exposen els compromisos referents al deute negociat: el pla de tresoreria. Es guanyen 200.000 però la necessitat de tresoreria és de 600.000. Els ajornaments s'han d'anar pagant, ja sigui a 48 o 36 mesos.

Punt 1. Carència del capital. Es treuen 423.000 de tresoreria de capital a pagar als bancs (s'alliberen dels 600).

Punt 2. Està previst que en les properes setmanes es tanqui una línia de proveïdors de 440.000. € que també s'han imputat a necessitats de tresoreria. Si s'hi afegeixen indemnitzacions es reconverteixen les necessitats de tresoreria de 600.000 € a 48.000 positius

Punt 3. Vendre L'Hospitalet. És al mercat sobre uns 600.000 € de traspàs.

Els fons obtinguts s'aplicarien de la següent manera. Atès que no es disposa de línia de crèdit i la tresoreria és molt volàtil, es cobririen les necessitats expressades de següents exercicis.

Punt 4. Vendre Cornellà. Tot l'espai edificat de Cornellà (8600 m²) són de la FCT. Hi ha diferents opcions de vendre: 1: es ven la propietat, però no la concessió (difícil que algú triï aquesta opció); 2: vendre la concessió, la gestió esportiva instal·lació, però no la propietat; o 3: venda de tot. El preu, segons taxació oficial de març de 2014, és de 6 milions d'€. però això no significa que sigui el preu de venda. Si l'interessat ofereix 3,5 milions d'€, potser s'acceptaria per netejar deute.

Punt 5. Es tanca l'acadèmia. Hi ha un personal molt vàlid però no hi ha clients. Té una contingència de personal de 220.000. El temps d'amortització en cas de negociació pactada és de 7-8 mesos.

Punt 6. Pla estratègic. Execució de la carència, línia de proveïdors, allargament concessió Vall d'Hebron, optimització de la instal·lació de Cornellà, execució de venda de L'Hospitalet. Nou projecte d'escoles generals de tennis, un projecte que s'està desenvolupant molt seriosament.

Punt 7. Llicències: El model actual no funciona a nivell de tota la comunitat del tennis perquè ha de créixer el número de llicències. Una de les idees era partir usuari que competeix de qui no competeix.



Punt 8. Patrocinadors: es necessiten nous col·laboradors que ens donin contactes. La Junta és conscient que els patrocinis actuals són pocs respecte al pressupost de la FCT. Actualment n'hi ha molt pocs que posin la seva marca en una entitat en procés de reestructuració. S'estan treballant petits patrocinis perquè no hi ha grans patrocinis.

Punt 9. Objectiu: estabilitat del negoci. El pre-concurs requereix una gestió més que intensiva. Es disposa de 3-4 mesos per gestionar de manera molt intensa per després dels 4 mesos tornar a la viabilitat del negoci.

Punt 10. Integració social: destinar-hi més recursos. No cal econòmics però sí de fons de comerç per intentar millorar la nostra dimensió pel que fa a integració social

Punt 11. Staff tècnic. Reciclatge d'entrenadors. En Josep Campos és el responsable del camp de docència i formació. S'ha de ser creatiu per intentar muntar un Centre de formació a la FCT.

Punt 12. Potenciar serveis a clubs. Es disposa de pocs recursos econòmics però sí es vol beneficiar-nos de l'economia d'escala com és la gestió de les llicències i la inscripció a competició.

Punt 13. recolzament institucional i polític. La gestió sense el recolzament és molt complicada. Cal un tennis català unit i la gestió serà més ràpida i fluïda

Conclusions: Atès el gran deute que s'arrossega del passat, els recursos esperats de l'explotació no seran suficients per repagar el capital dels préstecs. Caldrà renegociar continuadament les carències de capital al llarg del temps i s'haurà de treballar implacablement per la venda de Cornellà.

Es pregunta als assistents si tenen alguna pregunta a formular respecte al pressupost.

Sr. Joan Torné del CDT Castelledefels. Ja som a meitat d'any. Aquest pressupost es complirà?

Sr. Cuadrada: ja s'està fent un control pressupostari mes a mes. Primer quadrimestre ja tancat en perfecta sintonia amb pressupostos.

Sr. Manel Giménez del CTSabadell. Dos punts: 1: Hi ha una manca de servei. Quan els socis tenen una lesió amb el parte de Mapfre no poden anar a gaires llocs perquè només atenen la primera visita. El seu club té 700 llicències i 2000 socis sense llicència. El Club va gestionar amb una altra companyia una assegurança igual a la de la FCT per menys de 5 € la cobertura inclou més que la primera visita. L'any vinent segurament tindrà encara menys llicències. 2: Hi ha una manca de credibilitat. El 2012 hi havia 237.000 € de patrocini i ara una quarta part. Dubta que s'hagi fet bé i que s'hauria d'haver presentat concurs abans. S'han gastat diners en coses que no tocaven (300.000 en delegacions). No veu que l'única solució sigui vendre L'Hospitalet o Cornellà. Segurament situació és deguda a la mala gestió dels darrers anys.

Sr. Domingo Goenaga del CE Laietà. També pensa que el pre-concurs s'hauria d'haver fet abans. Però ja que s'ha trigat, el dia era avui o després de la reunió amb els bancs



del mes de juliol? No es preveia un acord amb ells que es materialitzaria el dia 15? Amb la notícia del pre-concurs cap banc no donarà 540.000 per després negociar lleves i esperes. També opina que mai no es podrà tornar el principal del crèdit. El patrimoni negatiu de 2 milions d'€ s'incrementa any rere any. Dubta que es puguin complir pressupostos i que aquests s'haurien d'elaborar sense vendre instal·lacions.

Sr. Rafael Guaita Escolies del CT Barcino. Agraeix la claredat i la feina. Però pressupost té massa variables exògenes i el veu inabastable. Considera que el preconcurs és una acció valenta i necessària. Cal un acord financer i polític d'alt nivell, però l'escenari actual no ho propiciarà.

Sr. Enric Sánchez, President de la Delegació Gironina de Tennis. Demana quines són les conseqüències si no s'aprova el pressupost. Es prorroga l'anterior, se n'ha de presentar un altre?

Sr. Cuadrada: Hi ha una pròrroga automàtica del pressupost de 2013 incrementat amb l'IPC. Enlloc del restrictiu en 1 milió d'€ s'aplicaria un pressupost 1 milió d'€ més IPC més car. És incoherent treballar amb un pressupost fictici. Cal un pressupost estricte amb control de la despesa. Seria merament textual però no passaria res.

Sr. Moisès Sánchez assessor jurídic i advocat concursal. Explica perquè el pre-concurs s'ha presentat ara. No s'ha presentat més tard perquè la llei marca uns terminis i no es podia esperar. No s'ha presentat abans perquè s'estaven fent esforços i gestions per tal de no arribar a concurs (ERE, acomiadaments, etc...). El Preconcurs permet complir amb la normativa i que els gestors no hagin d'assumir cap responsabilitat per no haver fet el que s'havia de fer. En certa manera pot dificultar acord amb els bancs però si es presentés després de l'acord, el banc podria dir que s'han omès dades essencials de la FCT a l'hora d'acordar les condicions del préstec i es podria fer enrere. Dóna una protecció i unes garanties.

Seguidament es vota el pressupost, que és rebutjat per 48 vots en contra, 2 abstencions i 47 vots a favor.

7. Propostes que formulin els membres de l'Assemblea, per escrit, recolzades pel 10% dels membres de l'Assemblea i que hagin tingut entrada a aquesta Federació fins el dia 10 de juny de 2013.

No s'ha presentat cap proposta.

8. Ratificació de nous membres de la Junta Directiva

El President Sr. Joan Navarro manifesta que es tracta de la Sra. Sacra Morejón que entra com a vice-presidenta esportiva i va ser nomenada en junta de 27 de febrer del present any. Jugadora del Club Esportiu Laietà Laietà i treballadora de la casa durant 20 anys.

No hi ha vot ponderat.

S'aprova per majoria amb 49 vots a favor, 1 vot en contra i 1 abstenció



9. Proposta i aprovació, si s'escau, de la compensació econòmica a favor del President de la Federació Catalana de Tennis d'acord amb l'article 27 dels Estatuts

El Sr. Navarro aclareix que no es vol convertir en un president executiu sinó que es tracta de dietes aprovades per l'assemblea de 15 de desembre de 1994. Des d'aleshores no s'han tractat en assemblea ni s'han posat als comptes anuals en apartat. Es tracta de 150 € per jornada complerta i 90 € per mitja jornada. Fa 20 anys que no es redueixen aquestes dietes. Proposa una reducció del 40% de la dieta si hi ha pèrdua. Si hi ha benefici, que es mantinguin els imports al 100%.

S'aclareix que la dieta de 150 € correspon dia sencer de requeriment per treball o al càrrec. Les despeses van apart, no estan incloses amb la dieta. L'import mensual és aproximadament de 1500-1800 € . Totes les dietes queden registrades i subjectes a retenció d'IRPF.

S'aprova per majoria, amb 95 vots a favor, 4 vots en contra i 2 abstencions.

10. Torn obert de paraules

No hi ha intervencions

A les 21,30 hores i sense més temes a tractar, finalitza la reunió de l'Assemblea General Ordinària de Clubs agraïnt el President l'assistència de tothom i desitjant veure tothom en la pròxima ocasió.

Daniel Orgué Fígols
Secretari

vist-i-plau
Joan Navarro i Francisco
President

Els interventors:

Sr. Josep Antolino
CT Castellar del Vallès

Sra. Neus Bosch
CT Piera

Sra. Maribel Domingo
CE Les Piscines