



ACTA DE L'ASSEMBLEA GENERAL ORDINÀRIA DE CLUBS 25 DE JUNY DE 2013

Acta de l'Assemblea General Ordinària de clubs celebrada el dia 25 de juny de 2013 als locals de la Federació Catalana de Tennis, Passeig de la Vall d'Hebron 196, Barcelona.

CLUBS ASSISTENTS

1. ALELLA-SISTRES, C T
2. ANDRES GIMENO, C T
3. BADALONA, T C
4. BARA, C T
5. BARCELONA-1899, R C T
6. BARCELONA-TEIA, C T
7. BARCINO, C T
8. BEGUES, CLUB DE
9. BLANES, C T
10. CALAFELL, C N-T
11. CANET 1971, C T
12. CASINO DE LA GARRIGA
13. CASTELLAR DEL VALLES, C T
14. CASTELLDEFELS, CDT
15. CATALUNYA TENNIS RESORT, CLUB
16. CERCLE SABADELLES 1856
17. CET "10", CLUB
18. CINCPONTS, CT
19. COMARRUGA ATL., C T
20. CUBELLES, CT
21. EGARA, C
22. GIRONA, C T
23. GORCHS, C T ELS
24. HISPANO FRANCES, C E
25. HORTA 1912, C T
26. LA PLANA, CT
27. LAIETANA,
28. L'HOSPITALET, C T
29. LLAFRANC, C T
30. LLEIDA, C. NATACIO
31. MALGRAT, C N T
32. MANRESA, C T
33. MAS-RAM, C E
34. MATARO, C T
35. MONTBUI, CT
36. MONTORNES, CT
37. MONTSENY, C T
38. MORERES-MONTBUI, C E LES
39. PANTERES GROGUES, C E
40. PIERA, CT
41. PINEDA-GAVA, C T
42. PISCINES, C.E.LES

- 43. PLANOLES, C T
- 44. POLO, R C DE
- 45. POMPEIA, R S T
- 46. REUS MONTEROLS, C T
- 47. RIPOLLET, C T
- 48. SABADELL, C T
- 49. SALLEN, C T
- 50. SALT LES GUIXERES, CT
- 51. SALUT, C T DE LA
- 52. SAN GERVASIO, C T
- 53. SANT ADRISIO, C
- 54. SANT ANDREU DE LA BARCA, CT
- 55. SANT BOI, C T
- 56. SANT CUGAT, C N
- 57. SANT LLORENC N LA
- 58. SANT POL, CT
- 59. TARRAGONA, C T
- 60. TERRASSA HOCKEY, C D
- 61. TOPTEN TENNIS CLUB
- 62. TORELLO, C T
- 63. TURO, RCT DEL
- 64. UNIVERSITARI, C.E.
- 65. VALLDOREIX, C E
- 66. VALLIRANA, C T
- 67. VALLPINEDA, CE
- 68. VIC, C T
- 69. VICTOR TROSES -RIPOLLET, CT
- 70. VILANOVA, CT

ORDRE DEL DIA

- 1. Designació, entre els Clubs assistents, de 3 interventors per aprovar l'Acta de l'Assemblea.**
- 2. Informe del President**
- 3. Ratificació de nous membres de la Junta Directiva**
- 4. Modificació de l'article 68 i concordants dels Estatuts de la Federació Catalana de Tennis**
- 5. Presentació i aprovació, si s'escau, de la Memòria d'Activitats de l'exercici 2012.**
- 6. Presentació i aprovació, si s'escau, del Calendari Oficial de Competicions 2013**
- 7. Preu de la Llicència Federativa 2013**
- 8. Presentació i aprovació, si s'escau, de la Liquidació del Pressupost a 31 de desembre de 2012.**
- 9. Estats financers a 31 de desembre de 2012.**
- 10. Presentació i aprovació, si s'escau, del Pressupost de l'exercici 2013.**
- 11. Propostes que formulin els membres de l'Assemblea, per escrit, recolzades pel 10%**



dels membres de l'Assemblea i que hagin tingut entrada a aquesta Federació fins el dia 10 de juny de 2013.

12. Torn obert de paraules.

El dia 25 de juny de 2013, a les 19,00 hores en 2^a convocatòria, i als locals de la Federació Catalana de Tennis, comença la reunió de l'Assemblea General Ordinària de Clubs, que té lloc al Museu del Tennis Català.

El Sr. Joan Navarro, President de la FCT, dóna la benvinguda als membres de l'Assemblea, els agraeix la seva assistència, i l'interès i oportunitat de poder explicar tot allò relatiu al treball realitzat durant tot un any a la FCT. Presenta la mesa, formada pels senyors Daniel Orgué, secretari de la Junta, Josep Maria Garcia Maranges, vicepresident, Joan Duran, assessor de Presidència, Antoni Cuadrada, director general de la FCT, i els Presidents de les delegacions territorials, Ignasi Garcia de Lleida, Pere Lluís Bergadà de Tarragona, i Enric Sánchez de Girona, també Joan Querol, i el tresorer Joan Gimferrer.

El president dóna la paraula al Secretari de la Junta Directiva, el Sr. Daniel Orgué, per tal de seguir amb l'ordre del dia.

1. Designació, entre els Clubs assistents, de 3 interventors per aprovar l'Acta de l'Assemblea.

Es designen entre els clubs assistents tres interventors (d'acord a l'art. 25 dels Estatuts) per aprovar l'Acta de l'Assemblea, resultant designats Jordi Marzà del CE Les Moreres-Montbui, Rafael Jimenez del CDT Castelldefels i José Angel Aretxaga del CT Sant Gervasi.

2. Informe del President

El President pren la paraula per començar a parlar, després d'un any i 4 mesos de gestió, de la situació que es va trobar la Junta Directiva quan va arribar a la FCT.

En primer lloc va haver-hi una trobada amb l'auditor Joan Miró, que textualment anuncià que per continuar endavant amb la gestió de la federació era imprescindible un pla de viabilitat. La situació econòmica era molt greu, degut entre d'altres a uns fons propis negatius de vora 300.000€, i a un fons de maniobra també negatiu de 3.300.000€, fruit tot de pèrdues d'anys anteriors, i que convertien la situació en totalment inviable.

Davant d'això es van plantejar dues opcions: un concurs de creditors, acceptant l'entrada d'un administrador judicial per aplicar mesures dràstiques sota criteris únicament comptables i no esportius, o l'aplicació d'un canvi de gestió radical amb afectació integral a tota la FCT. Amb tot, l'Assemblea de 2012 va avalar un pressupost, uns comptes anuals, i un pla de viabilitat per seguir gestionant la FCT, i s'assumí així un repte molt valent i que implicava molta feina.

El primer que es va fer llavors va ser un diagnòstic de la situació inicial, trobant una estructura sobredimensionada, amb 4 instal·lacions, 200 treballadors, una situació econòmica amb deutes impossibles d'assumir a curt termini (5,7 milions d'€), i una política de despeses i ingressos totalment descompensada (despesa de 7,9 milions d'€ front a una xifra d'ingressos de 7,3 milions d'€), que donaven com a fruit una FCT inviable, ineficient i insostenible.



El segon pas va ser, tal i com indicaven els auditors, donar sortida a un pla de viabilitat per fer front a la greu situació de la FCT, posant molt d'èmfasi en 4 àmbits principalment.

Per una part, en l'àmbit de la pròpia gestió de la FCT, procurar una política de despeses i ingressos més eficient, intentant generar més ingressos amb menys recursos (com a exemple tenim la reducció de la despesa ordinària en 1 milió d'€, la reducció dels costos laborals en 300/400.000€, i la reducció de l'anterior estructura esportiva en un 65%). També calia una renegociació urgent del deute financer i del deute amb proveïdors, així com l'aplicació de diferents mesures per procurar el foment dels ingressos a les instal·lacions de la FCT, aplicant alhora un canvi de filosofia dels sponsors, passant del patrocini al partenariat.

En l'àmbit dels serveis als clubs es va decidir realitzar, en primer lloc, dues enquestes que van servir per detectar les necessitats dels clubs i les seves demandes, i poder així començar a idear mesures i nous programes per satisfer-los. També es dugué a terme un treball molt intens de visites als clubs de tot el territori català per detectar les necessitats sobre el terreny.

El segon aspecte dins l'àmbit del servei als clubs era posar en ordre les noves tecnologies de la casa, implicant un canvi de paradigma i de reorganització tecnològica que fes avançar la FCT en el servei als clubs amb nous elements: la central de compres, l'"e-learning", la botiga online, etc.

També es promogué l'acord i la signatura de contractes puntuals amb moltes empreses, amb la premissa sempre que impliquessin una reversió cap als clubs. Molts d'aquests contractes ja s'han firmat, i en breu els clubs començaran a rebre'n els beneficis.

Pel que fa a l'àmbit esportiu, es va apostar per un nou projecte esportiu, amb una nova estructura molt més integral, passant així d'una estructura molt lineal, amb departaments estancs i sense comunicació uns amb altres, a l'actualitat, on tots els responsables de les diferents àrees estan en contacte, i no es pren una decisió si tota l'estructura no hi està d'acord.

Tanmateix, s'han elaborat nous programes en línia a les respostes rebudes amb les enquestes i les visites als clubs, referents a formació, reciclatge, promoció, tennis universitari... Per exemple, la campanya de "Viu el Tennis", o el programa del "Supertennis", divulgats i realitzats per tot el territori català, que segur que són coneguts per tothom.

Dintre de la gestió esportiva també s'han introduït noves aplicacions informàtiques, referents a la gestió de la competició i la gestió de llicències, marcadors web, mailing, etc., i tot per ajudar i millorar la feina dels clubs, i permetre'ns conèixer i arribar a tots els nostres federats, entre d'altres.

I pel que fa a l'àmbit institucional, i en referència a la federació espanyola, sempre s'ha manifestat la voluntat conciliadora amb la RFET, i tan és així que es va començar per firmar un acord de col·laboració proactiva entre federacions, que s'ha materialitzat en diverses trobades dels directors generals, i diverses propostes de caire econòmic, així com la incorporació a la Junta Directiva de la federació espanyola de tres membres de clubs catalans. Més concretament, s'ha posat sobre la taula la col·laboració amb temes d'alt rendiment català, sobretot amb el CAR, i també amb temes de docència.

A posteriori, el President fa un esment a la Diada del Tennis Català, ja que tots els inputs que han arribat han sigut molt positius i estan molt satisfets, però reconeix que encara queda molt camí a recórrer i s'espera que la pròxima edició sigui encara millor.



Fa un esment també a dues modificacions dels estatuts de la FCT (al 2010 i al 2012), i comenta que les modificacions als estatuts es van afegint de forma molt puntual i en línies molt concretes, i que potser arriba el moment de fer una revisió general dels mateixos per adaptar-los totalment a la llei. Deixa a l'aire aquesta reflexió, i indica que arribat el moment, es pensarà en crear un comitè on tothom que vulgui hi pugui participar.

També es parla de la constitució del Senat del Tennis Català, que ja s'ha convocat dues vegades, i que tot i ser un òrgan assessor o consultiu, és una eina molt important en quant valedor de les decisions preses per la FCT.

De cara al futur, el President parla de la confecció d'un pla estratègic, amb implantació de 2013 a 2016, on es prioritzi la sostenibilitat econòmica, esportiva i social de la FCT, es millori la comunicació amb els clubs, s'optimitzin tots els processos a través de la inversió en noves tecnologies, i la relació amb les administracions públiques, descartant en gran mesura el tema de les subvencions que està molt complicat, passi per temes educatius, de salut, i de creació de nous llocs de treball per als joves.

Per a dur-ho a terme, es preveu la creació d'equips de treball per implantar tots aquests projectes, bàsicament en les àrees de nous productes, oficina de serveis a clubs, mètode del tennis català, pla de millora d'instal·lacions i centre de tecnificació, intentant assolir així els objectius últims de la viabilitat econòmica i els èxits esportius. I per últim, amb referència a la filosofia de màrqueting i patrocinis, s'ha de passar per aconseguir spònsors de referència, que tot i ser en petita quantitat (s'ha marcat el nombre de cinc) ens ajudin a arribar als objectius marcats.

Com a conclusió final, el President exposa que es té entre mans un projecte molt clar, potent i molt definit, i demana la col·laboració de tots els clubs com fins l'actualitat per poder tirar-ho endavant.

3. Ratificació de nous membres de la Junta Directiva

Joan Duran pren la paraula per demanar la ratificació de 5 nous membres per a que s'incorporin com a membres de ple dret a la Junta Directiva de la FCT, fruit de la decisió aprovada per unanimitat per la Junta Directiva en acord de govern el dia 30 de juliol de 2012. Els membres són: Daniel Orgué, Manel Ginés, Miquel Mateo, José Maria Muñoz, i Marion Mas.

D'acord al procediment previst als estatuts, cal la ratificació per a que en l'acte d'avui prenguin la consideració de tota l'assemblea.

Rafael Guaita Escolies, President del Club de Tennis Barçino, demana que la votació sigui secreta.

El Sr. Jordi Font fa diverses consideracions entorn de la figura dels membres a ratificar demanant-los sobre la seva procedència en el món del tennis. Igualment assenyala que tot i formar part de la candidatura guanyadora a les eleccions ha perdut la confiança en la mateixa.

Jaume Marqués, President del Club de Tennis Els Gorchs, voldria que els 5 membres es presentessin davant l'assemblea perquè no els coneix. Els 5 membres es presenten.

Es fa una votació per decidir si la votació es fa de forma secreta. Entre 30 i 40 persones volen el vot secret, i per tant, al ser més d'un 10% de l'assemblea, es confirma el vot secret.



El sistema de votació utilitzat per la ratificació és el mateix que preveuen els Estatuts per a l'elecció i censura dels membres de la Junta Directiva..

A continuació se sotmet a votació la ratificació dels 5 nous membres, la qual és aprovada amb 38 vots a favor, 30 vots en contra, 1 vot nul, i 1 vot en blanc.

4. Modificació de l'article 68 i concordants dels Estatuts de la Federació Catalana de Tennis

El secretari de la Junta, el Sr. Daniel Orgué, anuncia que s'ha de sotmetre a votació de l'Assemblea la modificació dels art. 68 i següents dels Estatuts de la FCT per aplicar un canvi de nomenclatura, i on es parla de "gerent" substituir-ho per "director general" donat totes les funcions que porta a terme avui en dia aquest càrrec.

La modificació és aprovada per unanimitat.

5. Presentació i aprovació, si s'escau, de la Memòria d'Activitats de l'exercici 2012.

El Sr. Josep Campos pren la paraula, i presenta la memòria esportiva de 2012, i també exposa els projectes actuals i futurs de la FCT lligats al nou projecte esportiu, informació tota present a la pàgina web i a les xarxes socials de la FCT.

La memòria és aprovada per unanimitat.

6. Presentació i aprovació, si s'escau, del Calendari Oficial de Competicions 2013

El Sr. Oscar Mas pren la paraula, i informa que en referència als Campionats de Catalunya i respecte l'any anterior, tan sols s'han canviat algunes dates d'aquests Campionats per no solapar-se amb campionats d'Espanya.

El calendari oficial de competicions de 2013 és aprovat per unanimitat.

7. Preu de la Llicència Federativa 2013

El Sr. Antoni Cuadrada, director general de la FCT, anuncia que respecte al 2012, el preu de les llicències s'ha incrementat al 2013 en valor del IPC en totes les categories, exceptuant les llicències per menors de 16 anys, que en no rebre la subvenció corresponent, augmenten en 4,5€ per llicència.

Les tarifes de les llicències per a 2013 són aprovades per unanimitat.

8. Presentació i aprovació, si s'escau, de la Liquidació del Pressupost a 31 de desembre de 2012.

El director general Sr. Antoni Cuadrada pren la paraula per entrar a la liquidació del pressupost



del 2012 anunciant la lectura de l'informe de gestió.

Recalca en primer lloc la carta de l'auditor, que en el seu punt 2, menciona que els comptes anuals d'exercici de 2012 expressen una imatge fidel del patrimoni i de la situació financera i fluxos d'efectiu de la FCT a 31 de desembre de 2012, i on tan sols recomana, en el seu punt 4, la inclusió dins l'informe d'auditoria d'un informe de gestió i un pla de viabilitat per 2013-14 de caire qualitatiu i quantitatiu.

A continuació, el director general passa a repassar els 6 compromisos assumits per la Junta Directiva dins el pla de viabilitat.

El primer compromís, referent a la confecció d'un pressupost de 2012 amb una reducció de la despesa ordinària al voltant de 800.000€, s'ha aconseguit molt satisfactòriament, assolint una reducció de 813.000€. A més a més, deixant a part el cost de la celebració del torneig "Barcelona Ladies Open", pel qual es va rebre una subvenció, i comparant així la gestió real envers l'any anterior, la reducció de la despesa ordinària es situa vora 1 milió d'€.

En segon lloc, es va marcar com a objectiu la renegociació del deute bancari amb entitats financeres, modificant les obligacions a curt termini per traslladar-les al mig termini. Així, el 22 de novembre de 2012 es va signar un acord de reestructuració del deute bancari en 2 trams d'aplicació.

Les conseqüències de la signatura d'aquest acord són: el passiu corrent va passar de 4 a 2,7 milions d'€; i el passiu a llarg termini va passar de 1,5 a 4 milions d'€. Així doncs, ja es troben els primers ratis de millora, referent al fons de maniobra, que passa de 3,4 milions d'euros negatius a 1,2 milions, i el rati d'exigibilitat, que es trobava en 51% el 2011, i passa a l'actual 34%, constatant una millora de 17 punts.

El tercer compromís va ser l'aplicació d'un pla de pagament als proveïdors de la FCT que permetés a l'entitat fer front a les seves obligacions, i tenir els recursos de tresoreria necessaris en cada moment. Així, s'ha renegociat el deute de proveïdors més importants per valor d'uns 360.000€, i també s'ha cancel·lat durant el 2013 la resta de saldo de proveïdors.

El quart compromís va ser l'aplicació d'un pla d'ajustament i reestructuració dels costos laborals. El 14 de setembre de 2012 s'arriba a un acord amb el comitè d'empresa, pel qual es firma un ERO de suspensió temporal dels contractes, de 3 mesos d'afectació amb certes excepcions. Així, s'assoleix un estalvi total en concepte de salaris i cotització de 400.000€, i s'ha passat d'uns costos laborals a 2011 de 2,8 milions d'€ a 2'7 milions d'€ a 2012, ja que també s'ha de tenir en compte que aquest ERO s'ha començat a aplicar a partir de 2013.

Tanmateix, amb conseqüència de l'acomiadament de 18 treballadors, un 20% del total de la plantilla, també s'ha comptabilitzat al 2012 una indemnització per valor de 130.000€ per aquest concepte, que a partir de 2013 es podrà considerar com a estalvi.

El cinquè compromís fa referència a un pla d'augment d'ingressos basat en un programa especial d'esponsorització, creant un nou programa de patrocini social, un pla d'activació de les instal·lacions promovent la captació dels usuaris que habitualment lloguen les pistes a través de campanyes de promoció online i la diversificació de preus entre d'altres, la plataforma del e-learning, el mètode del tennis català, el tennis platja, etc., tot amb l'objectiu de millorar els resultats econòmics.

El sisè compromís fa referència a l'aplicació d'un pla d'optimització i reestructuració del programa esportiu d'alt rendiment. Així, s'ha reduït un 20-30% l'estructura tècnica, i s'han reduït les subvencions i les ajudes pels jugadors, amb intenció de prosseguir amb les



reduccions durant el 2014 fins al 50%.

Vistos tots els compromisos, el Sr. Cuadrada prossegueix a fer l'anàlisi dels resultats de 2012, deixant a part dues partides, que tot i no moure tresoreria, són quantitats importantíssimes, i que es corresponen amb la subvenció de capital (600.000€/any), i les amortitzacions pròpies de l'immobilitzat de la FCT (900.000€/any). Així, comenta, es pot veure el negoci real de l'entitat.

Al 2011, el marge d'explotació era de 103.000€ negatius, que sumant-li la despesa financera ascendia als 250.000€ negatius. Al 2012, amb comptes ja auditats, es redueixen els ingressos en un 7%, i les despeses en un 11,3%, assolint un marge d'explotació de 207.000€ positius, que afegint-hi la despesa financera, el resultat final del marge de negoci són 80.000€ negatius, mentre que estava pressupostat pel 2012 en 296.000€ positius.

Per entendre aquest desviament pressupostari, ha de parlar de dues dades que no són del tot controlables: per una part la subvenció rebuda de 912.000€ estava pressupostada en 1.135.000€. Per altra part, les despeses financeres estaven pressupostades en 129.000€ per acabar sent en realitat de 296.000€ degut al pool bancari necessari realitzat per l'entitat. Tenint en compte aquestes dues desviacions, i si s'haguessin correspost amb el pressupost, el marge d'explotació que tindríem de 2012 seria de 429.000€.

Tot i això, amb el marge de 80.000€ negatius, si hi afegim les partides de subvenció de capital i d'amortitzacions de l'immobilitzat de la FCT, trobem que el resultat final de 2012 es troba en 427.000€ negatius.

El Sr. Rafael Jiménez intervé comentant que la situació que es va trobar l'actual Junta Directiva era molt dramàtica, i que han actuat de forma molt seria i professional atacant tota la situació des de l'arrel per evitar el concurs de creditors. Demana un aplaudiment per la gestió realitzada.

La liquidació del pressupost de l'exercici 2012 és aprovat per unanimitat de l'Assemblea.

9. Estats financers a 31 de desembre de 2012.

El director general Sr. Antoni Cuadrada torna a prendre la paraula per fer un anàlisi dels comptes anuals.

Al balanç de situació, sobre un total de vora 8 milions d'€, s'ha passat d'un passiu corrent a 2011 de 4.131.000€ a 2.700.000 milions d'€ a 2012. Per altra banda, el passiu no corrent s'ha engrandit per poder tenir exigibilitat a més llarg termini.

Pel que fa a l'endeutament, s'ha evolucionat d'un rati de deute total de 0,72 a 0,41 de 2009 al primer trimestre de 2013, i tot gràcies al pool bancari. Amb tot, l'endeutament actual és d'entre 5,8 i 6 milions d'euros, que segueix sent molt important, i reconeix que encara queda molt camí per endavant.

Pel que fa al rati del fons de maniobra, essencial en moments de canvi i reestructuració, es veu com millora en 2 milions d'€, i s'observa a les gràfiques com s'ha reduït el passiu corrent, i l'actiu corrent agafa aire.

Se sotmeten a vot els comptes anuals de 2012, i s'aproven amb una única abstenció.

10. Presentació i aprovació, si s'escau, del Pressupost de l'exercici 2013.

El Sr. Antoni Cuadrada segueix amb la paraula per començar a parlar de quines accions estan previstes i quines seran les seves conseqüències dins del pressupost de 2013.

Punt 1: Optimització de la despesa de neteja, decidint el canvi de l'empresa on es tenia externalitzat el servei de neteja de les 4 instal·lacions i el serveis centrals. Actualment s'ha firmat amb ONCE-PILSA i s'aconsegueix un estalvi de 200.000€.

Punt 2: Es negocia un altre ERO de suspensió temporal per al 2014, que tot i no ser gens agradable, ens aportarà un estalvi de 200.000€ per lluitar contra el problema de tresoreria i de circulant.

Punt 3: Es preveu un pla d'optimització de totes les assegurances de la FCT que passi per la consolidació de tots els riscos en una sola assegurança, i permetre així optimitzar la despesa de forma molt important. L'assegurança triada és la corredoria d'assegurances de la UFEC, de la qual la FCT és accionista, i rep el 50% de retrocessió de les comissions.

Punt 4: Aplicació d'un pla de continuació de retallada en despesa ordinària. S'ha xifrat al 2013 un augment del 7,2% de la reducció de la despesa ordinària, i de 5,7% pel 2014.

Punt 5: Optimització del sobredimensionament de l'estructura de la FCT. En aquest sentit, la instal·lació de Sant Joan Despí passarà a ser de l'Ajuntament, sortint beneficiada la FCT en relació al dèficit de 95.000€ que anualment general la instal·lació, a les inversions contractuals que anualment s'han de realitzar (30.000€/anual) sobre les quals l'Ajuntament reclamava els darrers deu anys (300.000 euros), i a la inversió de posar al dia la instal·lació. Tanmateix s'ha aconseguit subrogar tot el personal amb reconeixement de salari i antiguitat..

En relació a la instal·lació d'Hospitalet, que no es deficitària, comenta que s'està buscant un partner per anar a mitges amb la FCT i co-gestionar la instal·lació també a nivell financer.

En relació a Cornellà, la situació és molt complexa donat que hi ha el centre de tecnificació, la residència d'esportistes, l'acadèmia etc., però també s'estan buscant solucions. I pel que fa a la instal·lació de Vall d'Hebron, s'està en ple procés d'optimització.

Punt 6: Optimització dels sistemes informàtics en benefici de la unificació de criteris i processos.

Punt 7: Es promou un nou pla de subvencions als jugadors dels clubs, on també es preveuen retallades.

Punt 8: Nou planteig de la política d'entrega de pilotes, trofeus, àrbitres de competició, etc., que desgraciadament també s'hi preveuen retallades.

Punt 9: Pla d'optimització de la despesa de manteniment de totes les instal·lacions, on ja s'ha fet una gran retallada, i se'n preveu més per al 2014. També s'ha establert la coordinació de tot el manteniment en una sola figura.

Punt 10: Pla d'optimització de sponsors i patrocinis

Punt 11: Formalització d'una línia de circulant.

Entrant ja a analitzar el pressupost de 2013, i tenint en compte que ens desprenem de la instal·lació de Sant Joan Despí el dia 1 de setembre de 2013, Antoni Cuadrada comenta que



s'observen les conseqüències en la caiguda de l'ingrés, i en la caiguda de la despesa.

S'intentarà generar un marge d'explotació brut de 388.000€, que afegint la despesa en concepte d'interessos, es preveu una xifra neta positiva de negoci de 131.000€ a l'exercici de 2013.

Està prevista la mateixa subvenció rebuda durant el 2012, de 912.000€, i en referència als patrocinis, MAPFRE fa entrega de 30.000€ (70.000€ menys que al 2012), i HEAD fa entrega de 80.000€ (20.000€ menys que al 2012).

Rafael Guaita, del CT Barcino, posa de manifest que tot i que es palès la bona feia de gestió econòmica d'aquesta Junta Directiva, se li fa difícil entendre com generar més ingressos tenint en compte la contenció de despesa anunciada. Veu molta incertesa, i considera que encara s'ha d'intervenir molt. Tanmateix, demana que es detalli al màxim el pla de viabilitat per saber cap a on anem. El Sr. Antoni Cuadrada li respon reconeixent que la situació és molt preocupant, però que s'està seguint el pla estratègic exposat pel President. Tot passa per l'optimització, i dur a terme tot el procés comentat, tot i que la FCT esta oberta a tota possible col·laboració.

El Sr. Oscar Gimenez demana per la situació d'àrbitres que fa 6 mesos que no cobren i com es contempla aquesta situació al pressupost de 2013. El Sr. Antoni Cuadrada li respon que a 31 de desembre de 2012 tot està pagat, i que pel 2013 s'ha establert un ordre de prioritats necessari malgrat no li agradi a ningú.

Prossegueix la intervenció i demana la concreció dels contractes amb els patrocinis de HEAD. El Sr. Antoni Cuadrada comenta que amb HEAD hi ha un contracte fix de 60.000€, més un ràpel per venda de pilotes que pot arribar als 80.000€.

Segueix demanant si és veritat que a Cornellà es retirarà la homologació de la internacional federativa. El President pren la paraula per anunciar que no existeix aquesta llicència, i que el Centre de Tecnificació de Cornellà està homologat pel Consell Català de l'Esport, el CSD, i Tennis Europe.

I finalitza demanant les diferències sobre els números de venda de les instal·lacions manifestades en anteriors assemblees i les donades en el dia d'avui. Antoni Cuadrada respon que si anteriorment hi havia entitats interessades a comprar les instal·lacions esmentades, aquesta Junta Directiva estaria encantada a rebre'ls i negociar-hi, però que la situació realment és la que és.

Finalment, se sotmet a vot l'aprovació del pressupost de 2013, i és aprovat amb 1 vot en contra i 38 abstencions, del total de 134 vots.

11. Propostes que formulin els membres de l'Assemblea, per escrit, recolzades pel 10% dels membres de l'Assemblea i que hagin tingut entrada a aquesta Federació fins el dia 10 de juny de 2013.

No s'ha presentat cap proposta.

12. Torn obert de paraules.

El Sr. Oscar Giménez comenta que el President en una reunió li va manifestar que Xavier



Budó i el Sr. Duarte eren amics seus i que mai li demanarien un càrrec. També comenta que troba que a aquesta Junta Directiva i a la seva gestió li ha faltat l'estètica, i que han volgut trencar amb tot allò anterior, no facilitant la continuació de contractes ja establerts. També pregunta si s'estan movent fils per aconseguir contractes de patrocini amb grans marques esportives, i demana que es rentin els plats i s'aclareixi perquè dos persones de la Junta Directiva, que treballen vora el President, volen la seva dimissió.

En primer lloc pren la paraula el Vicepresident Sr. Josep Maria Garcia Meranges per donar tot el seu suport al President.

En segon lloc, el President també li respon comunicant que de l'anterior Junta Directiva només es va presentar la part esportiva al traspàs de poders, i que en relació a la proposta de patrocini feta per l'intervinent, aquesta Junta Directiva i aquest equip de treball està obert a rebre totes les propostes que puguin resultar positives per la FCT.

Rafael Guaita intervé per anunciar que creu que s'ha renovat la confiança de la Junta Directiva i del tennis català en general, i que només demanaria a la Junta Directiva que es fes una comunicació ferma i oficial als mitjans de comunicació per tancar totes les polèmiques. El President li respon dient que no depenen de la Junta Directiva les informacions periodístiques, però que està totalment d'acord amb l'intervinent, i que segurament s'emetrà un comunicat des de l'entitat.

A les 22,15 hores i sense més temes a tractar, finalitza la reunió de l'Assemblea General Ordinària de Clubs agraint el President l'assistència de tothom i desitjant veure tothom en la pròxima ocasió.

Daniel Orgué Figols
Secretari de la Junta

Joan Navarro i Francisco
President

Els interventors:

Sr. Jordi Marzà
CE Les Moreres-Montbui

Sr. José Ángel Aretxaga
CT Sant Gervasi

Sr. Rafael Jimenez
CDT Castelldefels