



ACTA DE L'ASSEMBLEA GENERAL ORDINÀRIA DE CLUBS 11 DE JUNY DE 2012

Acta de l'Assemblea General Ordinària de clubs celebrada el dia 11 de juny de 2012 als locals de la Federació Catalana de Tennis, Passeig de la Vall d'Hebron 196, Barcelona.

CLUBS ASSISTENTS

1. AERÓDROMO T C EMPURIABRAVA
2. ALELLA-SISTRES,C T
3. ANDRES GIMENO,C T
4. BALAGUER,C T
5. BARA,C T
6. BARCELONA-1899,R C T
7. BARCELONA-TEIA,C T
8. BARCINO,C T
9. CALAFELL,C N-T
10. CANET 1971,C T
11. CASTELLAR DEL VALLES,C T
12. CASTELLDEFELS,CDT
13. CATALUNYA TENNIS RESORT, CLUB
14. CERCLE SABADELLES 1856
15. CET "10", CLUB
16. CINCPONTS, CT
17. COMARRUGA ATL.,C T
18. CUBELLES, CT
19. EGARA,C
20. FIT SPORT,C
21. GIRONA,C T
22. GORCHS,C T ELS
23. HISPANO FRANCES,C E
24. HORTA 1912,C T
25. INTERNACIONAL LAWN TENNIS
26. LAIETÀ,C E
27. L'HOSPITALET,C T
28. LLAFRANC,C T
29. LLEIDA,C T
30. MALGRAT,C N T
31. MANRESA,C T
32. MAS-RAM,C E
33. MATARO,C T
34. MONTBUI, CT
35. MONT-CABRER,C T
36. MONTSENY,C T
37. MORERES-MONTBUI,C E LES
38. PANTERES GROGUES, C E
39. PIERA, CT
40. PISCINES,C.E.LES
41. PLANOLES,C T
42. POLO,R C DE
43. REUS MONTEROLS,C T
44. RIPOLLET,C T
45. ROQUETES DEL GARRAF,C T LES
46. SABADELL,C T



47. SALLENT, C T
48. SALT LES GUIXERES, CT
49. SALUT, C T DE LA
50. SAN GERVASIO, C T
51. SANT ADRIÀ, C T
52. SANT ANDREU DE LA BARCA, CT
53. SANT BOI, C T
54. SANT CUGAT, C N
55. SANT LLORENÇ, C T
56. SANT POL, CT
57. TARRAGONA, C T
58. TERRASSA H C , ATL.
59. TERRASSA HOCKEY, C D
60. TORELLO, C T
61. UNIVERSITARI, C.E.
62. URGELL, C T
63. VALLPINEDA, CE

ORDRE DEL DIA

- 1. Designació, entre els Clubs assistents, de 3 interventors per aprovar l'Acta de l'Assemblea.**
- 2. Informe del President.**
- 3. Presentació i aprovació, si s'escau, de la Memòria d'Activitats de l'exercici 2011.**
- 4. Presentació i aprovació, si s'escau, dels Comptes Anuals a 31 de desembre de 2011.**
- 5. Presentació i aprovació, si s'escau, del Pressupost de l'exercici 2012.**
- 6. Presentació i aprovació, si s'escau, del Pla de Viabilitat 2012-2016.**
- 7. Propostes que formulin els membres de l'Assemblea, per escrit, recolzades pel 10% dels membres de l'Assemblea i que hagin tingut entrada a aquesta Federació fins el dia 29 de maig de 2012.**
- 8. Facultar i autoritzar el President de l'entitat, per a que pugui sol·licitar préstecs i disposar de crèdits a favor de la FCT que superin el 25% del pressupost de l'exercici. Aquesta autorització requerirà igualment l'informe preceptiu favorable de l'Administració esportiva de la Generalitat de Catalunya.**
- 9. Torn obert de paraules.**

El dia 11 de juny de 2012, a les 19,10 hores en 2ª convocatòria i als locals de la Federació Catalana de Tennis, comença la reunió de l'Assemblea General Ordinària de Clubs, que té lloc al Museu del Tennis Català.

El Sr. Joan Navarro, President de la FCT, dóna la benvinguda als membres de l'assemblea, els agraeix la seva assistència i presenta la mesa, formada pels senyors Antoni Cuadrada, vicepresident primer, Josep Maria García, vicepresident segon, Anna Masfarné, secretària, Joan Gimferrer, tresorer, Anjo Valentí, president del comitè de docència, en substitució del Sr. Vicenç Cantó, vicepresident tercer, que no pot assistir per motius professionals.

El president dóna la paraula a l'assessor jurídic, el Sr. Antoni Jiménez per tal de seguir amb l'ordre del dia.



1. Designació, entre els Clubs assistents, de 3 interventors per aprovar l'Acta de l'Assemblea.

Es designen entre els clubs assistents tres interventors per aprovar l'Acta de l'Assemblea resultant designats la Sra. Maribel Domingo (CE Les Piscines), el Sr. José Ángel Aretxaga (CT Sant Gervasi) i el Sr. José F. Almendros (CT Cubelles)

2. Informe del President

El President pren la paraula per agrair la presència de tots els Clubs en nom de tota la Junta Directiva i el seu personal, destaca les mostres de simpatia i les felicitacions rebudes durant els darrers quatre mesos, que el fan sentir que és el president de tots.

Agraeix públicament tots els membres de la Junta Directiva i tots els professionals de la casa que han col·laborat amb ells des del primer moment.

Manifesta que la nova Junta Directiva ha iniciat la seva tasca amb una gran il·lusió per treballar pel tennis català i que està al servei de tots els clubs, sense excepció, del més gran al més petit.

La Junta es va marcar un camí: fer un diagnòstic de la situació, dissenyar un pla estratègic i l'execució d'aquest pla.

Per analitzar la situació es van examinar l'àmbit econòmic, l'esportiu i la gestió dels equipaments esportius.

Fa una anàlisi molt breu de la situació en l'àmbit econòmic: la situació és molt greu perquè l'endeutament és molt gran. Hi ha una manca de tresoreria que fa que el marge de maniobra sigui pràcticament nul.

En l'àmbit esportiu, s'ha analitzat el model actual i s'ha preparat un model diferent.

Per altra banda, s'han visitat els Ajuntaments on la FCT gestiona les instal·lacions.

Fins aquest moment s'ha volgut saber l'estat de salut de la FCT: on som i cap a on anem. Demana disculpes per no haver pogut visitar tots els clubs, donat que s'han hagut d'establir prioritats, degut a la greu situació econòmica. S'han refet els pressupostos, s'ha traçat un camí a cinc anys per tal de poder obtenir la credibilitat dels bancs i s'ha preparat una reestructuració econòmica, financera i esportiva.

Durant aquests quatre mesos s'ha fet una tasca de visita a les entitats financeres i s'ha negociat amb AEAT i SS nous calendaris de pagament. S'ha refinançat el deute amb els proveïdors.

Els auditors que han elaborat l'auditoria són els mateixos que amb la Junta anterior, ja que no s'ha considerat que hi hagués motiu per canviar-los.

En aquest temps ha intentat posar-se en contacte amb tots els clubs, ja sigui per mitjà de l'enviament de dues cartes o visites a aquells clubs que han celebrat esdeveniments esportius.



Tot i que l'àmbit econòmic ha estat el que ha necessitat més dedicació, s'han fet altres coses. En breu es podran passar promocions dels nostres patrocinadors per als nostres clubs. S'està treballant també amb la llicència federativa i les noves tecnologies, per tal de poder-les traslladar als clubs.

Abans de final d'any caldrà reprendre les negociacions amb Mapfre, Nacex i Head.

S'ha aconseguit mantenir el Barcelona Ladies Open a la ciutat.

S'han dissenyat noves campanyes d'estiu per a les nostres instal·lacions i s'han fet informes d'inversions en aquests centres.

També s'està analitzant tota la situació jurídica de la FCT per tal de no incórrer en cap tipus de negligència o infracció.

Pel que fa a les subvencions, s'han demanat diverses subvencions per activitats en institucions penitenciàries i cadira de rodes.

S'han posat en marxa noves comissions que han començat amb pocs recursos, però moltes ganes. La Comissió de Promoció, Màrqueting i Comunicació ha estat la primera. S'ha creat també la Comissió de Noves Tecnologies. També la Comissió de Tennis Platja amb pressupost pràcticament zero. La Comissió de Veterans té un repte molt important per endavant amb un gran potencial. S'ha posat en marxa la Comissió de Docència per tal de dissenyar nous cursos i seminaris.

Com a conclusió final, exposa que és temps de mirar endavant, tots som necessaris i no sobra ningú.

3. Presentació i aprovació, si s'escau, de la Memòria d'Activitats de l'exercici 2011.

El Sr. Anjo Valentí fa un resum de la memòria que s'ha lliurat a tots els assistents en un CD, la qual no ha estat impresa.

La memòria és aprovada per unanimitat.

4. Presentació i aprovació, si s'escau, dels Comptes Anuals a 31 de desembre de 2011.

El vicepresident Sr. Antoni Cuadrada comenta l'informe d'auditoria, ressaltant que no s'ha canviat d'auditors. A continuació llegeix l'informe de gestió, que està a disposició de tots els assistents, posant èmfasi en què el resultat de l'exercici 2011 ha estat de -606.014,28 €.

Exposa a continuació les xifres dels deutes amb proveïdors, organismes públics i altres entitats. El deute total de la FCT és aproximadament d'1.600.000 €, al qual cal sumar-hi el deute bancari, que és al voltant d'uns 2.000.000 €.

Fa una anàlisi de l'actiu i el passiu a 31.12.2011, assenyalant que el fons de maniobra és negatiu. Mostra un gràfic del balanç comparant 31.12.2010, 31.12.2011 i 31.3.3012 on es posa de manifest que el patrimoni net de la FCT va decreixent i caldria en la mesura del possible desfer-se d'actiu corrent per tal d'intentar rebaixar la partida d'immobilitzat.

A continuació fa un resum del compte d'explotació que ha estat lliurat als assistents. Fa una comparació del tancament de l'exercici 2010 i el 2011.

Analitza el tancament de 2011 comparat amb el pressupost i explica el motiu de les desviacions, provocades principalment per les desviacions a la xifra neta de negocis. El resultat d'exploració és de -459.000 €, quan la previsió era tancar-lo amb un resultat positiu de 266.000 €. Aquest resultat negatiu, sumat al resultat financer, també negatiu, ens porta al resultat de -607.000 €, respecte a una estimació al mes de desembre de 110.000 € positius.

A continuació s'obre un torn de paraules.

El Sr. Manel Giménez del CT Sabadell pregunta si les federacions en general poden presentar concurs de creditors i pregunta també si Mapfre ha reduït les seves prestacions. El Sr. Antoni Jiménez li respon que sí que és possible presentar concurs de creditors. Joan Navarro respon que Mapfre no ha reduït cap mena de prestació i que vol continuar la col·laboració amb la FCT.

El Sr. Carlos Galceran, del CT Llafranc pregunta si aquesta situació ha esclatat ara o s'arrossega d'anys anteriors i no havia sortit a la llum. El Sr. Antoni Cuadrada respon que fa anys que s'arrossega el deute bancari, inicialment era de 5.000.000 d'€ i s'ha reduït a 2.000.000 d'€. Fa anys que es demanava l'elaboració d'un pla de viabilitat que no s'ha fet i que ara s'ha hagut de fer. No vol obviar la responsabilitat de qui es va endeutar en el seu dia ni de qui, tot i heretar l'endeutament, no el va saber endreçar. En aquests moments no es busquen culpables de la situació, sinó que es busquen solucions.

El Sr. Óscar Jiménez del CT Sant Boi pregunta a qui ens hem de creure més, si el Sr. Gay o el Sr. Cuadrada. El Sr. Antoni Cuadrada li respon que no coneix el Sr. Gay personalment ni sap de quin tipus d'informació disposava per fer la presentació que va fer, però el Sr. Gay va fer una explicació molt entenedora dels números que li havien proporcionat.

El Sr. Óscar Jiménez pregunta per què els auditors han canviat de criteri i per què continuem tenint confiança en ells si en quatre anys no han manifestat la situació que diuen haver trobat ara. El Sr. Antoni Cuadrada respon que hi ha hagut un problema de timing i que encara estan en fase d'anàlisi. S'ha optat per mantenir els mateixos auditors per una qüestió pràctica i s'ha intentat posar les coses al seu lloc. Tot i això, cal dir que hi ha errors d'estimació en la xifra de negoci, la despesa corrent i la despesa financera.

El Sr. Javier Gamero del CT Coma-Ruga Atlètic exposa que com a ex-directiu el 2008 es van trobar amb una FCT endeutada i que van començar una reestructuració que ara cal continuar. En relació al tancament de l'any 2011, no té res a dir, tot i que es pot observar des de diversos punts de vista: la situació de tresoreria és complicada des de fa temps i el fons de maniobra, negatiu històricament. Vol fer tres comentaris a l'informe de gestió: respecta però no comparteix les informacions sobre la manca de control en els sistemes administratius i de gestió financera i voldria trencar una llança en favor del personal, l'equip professional és i ha estat molt bo i no hi ha res a retreure'ls; pel que fa a la subvenció de Cornellà, va començar l'any 2007 i el 2009 es va transformar en una subvenció de capital. El Sr. Antoni Cuadrada puntualitza que quan es comenta el tema dels circuits interns, no es refereix en cap moment a l'equip professional de la FCT, sinó als circuits interns en ells mateixos. Pel que fa al tema de la subvenció, El Sr. Antoni Jiménez manifesta que no hi ha cap eina jurídica que permetés cobrar-la en un futur.

El Sr. Maurici Alguer del CT Manresa manifesta que qualsevol creditor podria instar el concurs i demana un vot a favor de la tasca de la junta. El Sr. Antoni Jiménez respon que de moment estem tranquils respecte a un possible concurs. S'han presentat els comptes com a entitat en funcionament perquè és possible i en un 95% dels casos no ens poden instar el concurs.



A continuació es passa a la votació dels Comptes Anuals i tancament de 2011, els quals són aprovats per unanimitat.

5. Presentació i aprovació, si s'escau, del Pressupost de l'exercici 2012.

Es presenta per part del vicepresident econòmic un pressupost amb unes pèrdues estimades de 171.345,77 €. S'ha fet una gran tasca amb els directors per ajustar la despesa i fer un pressupost real i compara el pressupost del 2012 amb el del 2011. S'ha intentat ser molt curós i el màxim realista amb els ingressos i despeses de cadascun de centres de cost. No obstant, s'intentarà millorar les xifres d'aquest pressupost, intentant augmentar els ingressos previstos i disminuir la despesa.

Destaca que hi ha una provisió de 350.000 € per fer una reestructuració de personal.

Es presenta un pressupost amb uns ingressos previstos d'aproximadament 7.800.000 € i unes despeses aproximades de 7.900.000 €, la qual cosa vol dir que hi haurà unes pèrdues el 2012 de 171.345,77 €.

Fa una explicació i desglossament per instal·lacions.

A continuació s'obre un torn de paraula on es fan totes les preguntes al principi i es responen de forma conjunta.

El Sr. Jaume Marquès del CT Els Gorchs pregunta quines despeses es reduiran i quins ingressos augmentaran. El Sr. José F. Almendros del CT Cubelles pregunta si estan tancades les subvencions.

El Sr. Antoni Cuadrada respon que l'augment d'ingressos s'ha elaborat conjuntament amb els directors d'instal·lacions i els responsables de serveis centrals amb unes estimacions molt curoses i realistes, tot i que el més important és la reducció de la partida de despeses en 500.000 €, que s'ha fet de forma molt rigorosa i exhaustiva. Pel que fa a les subvencions, El Sr. Antoni Jiménez respon que les previsions són ajustades.

A continuació se sotmet a votació el pressupost de 2012, el qual és aprovat per unanimitat.

6. Presentació i aprovació, si s'escau, del Pla de Viabilitat 2012-2016.

El Sr. Antoni Jiménez informa que el Pla de Viabilitat és molt semblant en molts aspectes en allò que s'ha parlat al pressupost de l'any 2012, però que per qüestions de tramitació, les entitats financeres han demanat que el Pla de Viabilitat sigui aprovat de forma separada per l'assemblea.

El Sr. Antoni Cuadrada exposa la part econòmica del Pla de Viabilitat a quatre anys. Es tracta d'un pla restrictiu en despeses i realista en ingressos. S'ha passat el control de riscos en quatre entitats financeres que han analitzat les nostres previsions fins a l'any 2016.

S'ha elaborat també un pla de tresoreria. A partir d'aquest moment s'intentarà no endeutar-se de cara al futur. Tot i que caldrà endeutar-se a curt termini per tal de fer front a la situació actual. No es gastarà més del que es generi. També s'ha fet un pla per refinançar el deute amb les quatre entitats financeres amb què treballa la federació.

S'ha formulat un Pla de Refinançament en dos trams: un tram de refinançament del deute bancari actual que si s'aprova és un tram finançat a deu anys i un segon tram per fer front al



deute amb proveïdors per un import aproximat d'1.300.000 € , per tal de poder refinançar aquest deute a 5-7 anys.

S'ha negociat amb les institucions públiques l'ajornament dels deutes.

Finalment s'ha elaborat un pla que garanteix la viabilitat financera fins al 2016 amb una clara reducció de despeses estructurals (despesa energètica, recursos humans, proveïdors).

A continuació el Sr. Anjo Valentí exposa el pla de futur de l'àrea esportiva que consisteix en la creació d'un nou Model Esportiu, la creació de la Piràmide del Tennis Català i l'elaboració del Mètode del Tennis Català.

La posada en marxa del nou programa esportiu representarà una millora molt important per al creixement del tennis català. La FCT ha de ser una federació oberta i moderna que treballa colze a colze amb tots els clubs.

El Sr. Antoni Jiménez proposa votar els punts 6 i 8 de forma conjunta.

7. Propostes que formulin els membres de l'Assemblea, per escrit, recolzades pel 10% dels membres de l'Assemblea i que hagin tingut entrada a aquesta Federació fins el dia 29 de maig de 2012.

No s'ha presentat cap proposta.

8. Facultar i autoritzar el President de l'entitat, per a que pugui sol·licitar préstecs i disposar de crèdits a favor de la FCT que superin el 25% del pressupost de l'exercici. Aquesta autorització requerirà igualment l'informe preceptiu favorable de l'Administració esportiva de la Generalitat de Catalunya.

El pressupost de 2012 és d'uns 8.000.000 €, les necessitat financeres són d'aproximadament 4.000.000 € i es proposa una operació de préstec amb garantia hipotecària de 4.100.000 €.

S'obre un torn de paraula. Igual que anteriorment, es fan totes les preguntes conjuntament i es responen al final.

El Sr. Manel Giménez del CT Sabadell pregunta si el Pla de Viabilitat es troba incorporat al CD, demana quin és el cost financer de l'operació de refinançament i qui agafa la direcció esportiva.

El Sr. Lluís Vera de CT Barcelona-Teià manifesta que cal plantejar-se si els centres gestionats per la FCT són necessaris.

El Sr. Juan Antonio Peña del CT Barcino manifesta que el Pla de Viabilitat és extraordinari, però considera que la part esportiva és massa ambiciosa i demana que es faci un timing. Recomana igualment treure l'expressió amb garantia hipotecària per no quedar lligats.

El Sr. Pérez del CNT Calafell pregunta si entre els nous contractes realitzats a la FCT hi ha contractes blindats o no. També demana conèixer les condicions del préstec abans de poder donar l'autorització per endeutar-se.

El Sr. Antoni Cuadrada respon que les condicions financeres són dures, parlem d'una operació d'euribor a sis mesos més 3,5. La qual cosa significa aproximadament un 4,5%. Pel



que fa a la venda d'instal·lacions, és una possibilitat que està sobre la taula, però que de moment no es contempla. Si hi ha vendes, seran per a reduir el deute.

Respecte als ingressos i despeses, s'ha fet una previsió de creixement en vendes i disminució a la despesa estructural.

El president, Joan Navarro, informa que s'està a l'espera de l'aprovació de l'operació bancària, però que està previst que al capdavant de la reestructuració esportiva hi haurà els Srs. Xavier Budó i Óscar Mas.

Pel que respecta a la qüestió sobre els contractes blindats, Antoni Jiménez informa que tots els càrrecs d'alta responsabilitat de la FCT han de tenir el format de contracte d'alta direcció, amb unes indemnitzacions de 7 dies per any sense la possibilitat de blindatge.

El Sr. Anjo Valentí respon la segona part de la pregunta del Sr. Peña i diu que volem ser agosarats i fer un projecte esportiu ambiciós, però que si per condicionants econòmics alguna cosa no es pot dur a terme, no es farà.

La votació conjunta dels punts 6 i 8 s'aprova amb una abstenció i la resta de vots a favor.

9. Torn obert de paraules.

El Sr. Josep Valls del CE Mas-Ram comenta que li sap greu que no hi hagués cap representant de la FCT al repartiment de premis del torneig del circuit absolut que es va celebrar al seu club. El president, Joan Navarro, demana disculpes i diu que no tornarà a passar.

El Sr. Maurici Alguer del CT Manresa diu que podria ser interessant reobrir el tema d'una fusió o possible col·laboració amb la Federació Catalana de Pàdel. El president li respon que les relacions són cordials, però que es tracta de federacions independents i no hi ha perspectives que es pugui produir cap fusió ni cap mena de col·laboració en aquest sentit.

El Sr. Óscar Jiménez del CT Sant Boi pregunta si l'antic gerent, al qual es va pagar una indemnització de 850.000 € està col·laborant amb la junta directiva de la FCT. El Sr. Antoni Jiménez respon que s'ha parlat amb ell per tal d'obtenir informació sobre les concessions que es van signar fa més de vint anys. La informació va servir per compensar diversos cànons amb els ajuntaments. També es va parlar per tal de tenir informació sobre aquests assumptes amb l'expresident Sr. Ferrer Peris. En concret, es va demanar informació sobre les relacions amb els ajuntaments de Cornellà, L'Hospitalet i Barcelona.

El Sr. Juan Antonio Peña del CT Barcino agraeix a la junta directiva la seva tasca i la felicitat pel pla de viabilitat elaborat. El Sr. Antoni Cuadrada agraeix la seva intervenció i les seves paraules.

El Sr. Jaume Marquès del CT Els Gorchs exposa que hi ha nens que no tenen un alt nivell de tennis però que volen continuar competint i proposa la creació de campionats per a jugadors amb menys nivell i li agradaria que aquesta assemblea sigui un punt d'inici per tirar endavant aquesta federació davant de les dificultats actuals. No cal mirar enrere i el que cal és mirar endavant i tirar tots per aquest camí. El Sr. Anjo Valentí li respon que hi ha competicions per nivells i que des de la FCT se seguirà potenciant aquesta iniciativa.

El Sr. Joaquim Rovira de l'Atlètic de Terrassa pregunta si el nou staff tècnic tindrà dedicació exclusiva. Demana la creació d'un fòrum de clubs per tal de tenir idees en comú sobre la problemàtica, principalment de caràcter econòmic, que afecta tant a clubs com a la pròpia



FCT. Proposa recuperar el fòrum de tècnics per intentar motivar la gent. El Sr. Joan Navarro li respon que Xavier Budó no tindrà dedicació exclusiva i que Óscar Mas sí que la tindrà, ja que serà el Coordinador general. Pel que fa a l'assessorament a clubs, es crearà el Comitè Esportiu amb tècnics experts en la matèria per tal de poder seguir si la implantació del model esportiu es fa de forma correcta. A nivell comarcal també es vol impulsar una xarxa de tècnics posant en contacte tots els tècnics i responsables esportius d'una mateixa comarca o zona.

El President manifesta que durant el segon semestre de 2012 espera poder deixar de parlar de bancs i es podran dedicar a parlar del tema esportiu, que és més satisfactori.

A les 22,15 hores i sense més temes a tractar finalitza la reunió de l'Assemblea General Ordinària de Clubs agraïnt el President l'assistència de tothom i desitjant-los Bon Estiu.

Anna Masfarné Moliner
Secretària de la Junta

Joan Navarro i Francisco
President

Els interventors:

Sr. Maribel Domingo
CE Les Piscines

Sr. J Àngel Aretxaga
CT Sant Gervasi

Sr. José F. Almendros
CT Cubelles