



## **ACTA DE L'ASSEMBLEA GENERAL ORDINÀRIA DE CLUBS 27 DE MARÇ DE 2017**

Acta de l'Assemblea General Ordinària de clubs celebrada el dia 27 de març de 2017 als locals de la Federació Catalana de Tennis, Passeig de la Vall d'Hebron 196, Barcelona.

### **CLUBS ASSISTENTS AMB DRET DE VEU I VOT**

1. ALELLA-SISTRES,C T
2. ANDRES GIMENO,C T
3. BARCELONA-1899,R C T
4. BARCINO,C T
5. BELULLA,C D T
6. CALAFELL,C N-T
7. CANET 1971,C T
8. CASTELLBISBAL, CT
9. CASTELLDEFELS,CDT
10. CATALUNYA TENNIS RESORT, CLUB
11. CERCLE SABADELLES 1856
12. CUBELLES, CT
13. GIRONA,C T
14. GORCHS,C T ELS
15. HISPANO FRANCES,C E
16. INTERNACIONAL LAWN TENNIS
17. LAIETÀ,C E
18. LLAFRANC,C T
19. MANRESA,C T
20. MONTSENY,C T
21. PALAFRUGELL,C T
22. REUS MONTEROLS,C T
23. SABADELL,C T
24. SALT LES GUIXERES,CT
25. SALUT,C T DE LA
26. SANT ADRIÀ,C T
27. SANT ANDREU DE LA BARCA,CT
28. SANT CUGAT,C N
29. SITGES,C.T.
30. TARRAGONA,C T
31. TORELLO,C T
32. TORRIBERA, C E
33. VALL PARC, CT
34. VALLDOREIX,C E
35. VICTOR TROSES -RIPOLLET-,CT



## **CLUBS ASSISTENTS AMB DRET DE VEU SENSE VOT**

- 36. CASSERRES,C T
- 37. EL ROURE C E
- 38. HORTA 1912,C T
- 39. PIERA, CT
- 40. PISCINES,C.E.LES
- 41. PLANOLES,C T

## **ORDRE DEL DIA**

- 1. Designació, entre els Clubs assistents, de 3 interventors per aprovar l'Acta de l'Assemblea.**
- 2. Informe del President**
- 3. Presentació i aprovació, si s'escau, de la Memòria d'Activitats de l'exercici 2016.**
- 4. Presentació, i aprovació si s'escau, del Calendari Oficial de Competicions 2017**
- 5. Proposta, i aprovació si s'escau, del preu de la Llicència Federativa 2017**
- 6. Presentació i aprovació, si s'escau, de la Liquidació del Pressupost a 31 de desembre de 2016.**
- 7. Estats financers a 31 de desembre de 2016.**
- 8. Presentació i aprovació, si s'escau, del Pressupost de l'exercici 2017.**
- 9. Ratificació de nous membres de la Junta Directiva.**
- 10. Propostes que formulin els membres de l'Assemblea, per escrit, recolzades pel 10% dels membres de l'Assemblea i que hagin tingut entrada a aquesta Federació fins el dia 13 de març de 2017**
- 11. Torn obert de paraules.**

El dia 27 de març de 2017, a les 19,10 hores en 2a convocatòria, i als locals de la Federació Catalana de Tennis, comença la reunió de l'Assemblea General Ordinària de Clubs, que té lloc al Museu del Tennis Català.

S'inicia l'assemblea amb un minut de silenci en memòria al Sr. Carles Punzano, directiu de la Federació Catalana de Tennis que va morir l'any passat.

El Sr. Joan Navarro, President de la FCT, dóna la benvinguda als membres de l'Assemblea, als membres de la Junta Directiva, Presidents de les delegacions territorials, treballadors de la FCT i professionals assistents i els agraeix la seva assistència.

Seguidament es projecta el vídeo de benvinguda del Sr. Gerard Esteva, President de la UFEC.

Seguidament cedeix la paraula al senyor del Daniel Orgué, secretari de la Junta Directiva, per tal de seguir amb l'ordre del dia.

En primer lloc el Secretari informa als assistents que es procedeix a la gravació de l'Assemblea als únics efectes de la redacció de l'acta de la mateixa. Igualment demana



que abans de cada intervenció tothom s'identifiqui amb el seu nom, cognom, càrrec i nom del Club al qual representa a fi i efecte de facilitar la redacció de l'acta.

## **1. Designació, entre els Clubs assistents, de 3 interventors per aprovar l'Acta de l'Assemblea.**

Es designen entre els clubs assistents tres interventors (d'acord a l'art. 25 dels Estatuts) per aprovar l'Acta de l'Assemblea, resultant designats el Sr. Rafael Jiménez del CDT Castelldefels, Sr. Lluís Corretja del CT Vallparc i Sra. Neus Bosch del CT Piera.

## **2. Informe del President.**

El President exposa que la FCT es trobava, fa 5 anys, en situació de fallida tècnica amb una perspectiva dramàtica per la reducció de subvencions i el venciment dels contractes de patrocini. Es va iniciar un procés de reestructuració que ha resultat en una FCT econòmicament viable amb una activitat ordinària 100 % sostenible.

Dins de l'àmbit de la gestió s'ha refinançat el deute bancari i amb proveïdors amb criteris de prudència. S'ha continuat la contenció de la despesa, amb una reducció del 38% respecte al primer any.

El 2016 s'han generat uns recursos d'explotació ja auditats de més de 864.000 €, suposa una millora del 1.119% respecte al primer any. El marge net (recursos d'explotació menys costos financers) ha estat de 662.000 €. Suposa un increment del 950% respecte al primer any.

S'ha fet una reestructuració i reducció de costos laborals amb 3 ERTE en 3 anys. S'agraeix l'esforç dels treballadors per la seva contribució al resultat positiu. S'ha passat de 240 a 108 treballadors, tots regularitzats, inclosa la càrrega heretada dels becaris que no havien estat regularitzats, que van suposar una important sanció de 285.000 € per la inspecció de la SS. Aquesta tasca tan ingrata ha permès optimitzar l'estructura de la FCT.

Els resultats confirmen que som molt eficients a tots els nivells.

El projecte esportiu s'ha mantingut tot i els ajustos econòmics. L'esforç dels professionals de la FCT ha permès continuar la promoció dels programes esportius. S'ha consolidat la lliga catalana, amb gairebé 1000 equips. A les 6 seus dels centres de referència repartits pel territori hi ha passat uns 100 nens de més de 30 clubs per a realitzar treball de perfeccionament.

Comenta també els programes de recerca, activa tennis i supertennis, amb gran número de participants.

Destaca també que les instal·lacions de la FCT estan a disposició dels clubs. També hi ha el servei d'acompanyament a campionats als jugadors que ho sol·liciten.

A l'àrea de docència, es realitzen diversos cursos i congressos.

S'ha constituït una comissió d'especialistes de tennis platja, amb un torneig internacional.



Ha canviat la tendència de les llicències. Hi ha hagut un increment de gairebé un 1%. És molt important perquè fins ara es reduïen cada any.

Pel que fa als projectes socials, la FCT està treballant en el tennis inclusiu. Es treballa amb discapacitats físics, intel·lectuals i malalts mentals, centres penitenciaris, deficients visuals i persones amb risc d'exclusió social.

Seguidament comenta la gestió esportiva facilitant dades de 2016: 2219 jugadors i 720 equips a campionats de Catalunya, 960 equips a lliga Catalana. En resum, 65.000 partits anuals.

És hora de créixer. Ja parlem més de tennis i no tant de recursos econòmics. Hi ha un projecte clar i cal potenciar-ho per consolidar la viabilitat econòmica i vetllar per la salut esportiva i social del tennis català.

La implantació de noves tecnologies permetrà millorar la gestió i comunicació amb els clubs, federats i practicants del tennis. Hi haurà una nova web més operativa i senzilla i una nova imatge més encoratjadora.

Es mantenen la il·lusió i les ganes de treballar del primer dia. S'ha fet un bon equip de directius i professionals. Els presidents de les representacions territorials han treballat com una pinya al servei de tot el territori i amb una gran responsabilitat.

Cedeix la paraula al secretari que dona pas al següent punt de l'ordre del dia.

### **3. Presentació i aprovació, si s'escau, de la Memòria d'Activitats de l'exercici 2016.**

La vicepresidenta esportiva, Sacra Morejon, pren la paraula i explica tots programes que s'han posat en marxa durant tot l'any i que es troben a disposició de tots els assembleistes en una presentació al web de la FCT.

Es fa esment dels programes que han encapçalat millor la política i la visió estratègica del tennis català. Apareixen en pantalla alguns indicadors dels resultats finals. Se centra en 5 punts clau:

1. Programes esportius
2. Gestió de la competició
3. Formació i regulació professional
4. Inclusió
5. Què farem durant el 2017?

A continuació intervé el Director de Comunicació i Màrqueting, que parla de la nova web i posicionament. Exposava la nova marca que s'ha creat de Tennis Català.

Es tracta d'una nova filosofia, una manera d'entendre el tennis. Fa 1 any es van plantejar estratègies vinculades a màrqueting i comunicació. Els canals de comunicació han de tenir més en compte els clubs de Catalunya. Els programes esportius tenen sentit gràcies a la participació dels clubs.



La nova web s'ha plantejat en tres fases. A l'estadi actual es dóna rellevància a competició i llicències, és l'altaveu del tennis català, amb contingut audiovisual que es rep dels propis clubs.

A la fase 2 prevista maig-juny. Es millorarà la navegabilitat i portal professional.

A la fase 3 entrarà en funcionament l'àrea de serveis als clubs (club Head, site personalitzat, botiga online, reserva de pistes...)

Se sotmet a votació la memòria d'activitats i s'aprova per unanimitat.

#### **4. Presentació, i aprovació si s'escau, del Calendari Oficial de Competicions 2017.**

A continuació es presenta el calendari de competicions de l'any 2017

La Sra. Morejon exposa els motius d'alguns canvis del calendari. S'ha acordat concentrar les competicions juvenils en dos caps de setmana per facilitar als clubs compaginar les competicions amb d'altres esdeveniments.

Intervé el Sr. Fernández del CT Castellbisbal. Pregunta per què ha augmentat el cànon de la FCT als tornejos. La Sra. Morejon li indica que es respondrà al proper punt de l'ordre del dia.

Se sotmet a votació i s'aprova per unanimitat.

#### **5. Proposta, i aprovació si s'escau, del preu de la Llicència Federativa 2017.**

Es projecten a la pantalla els diferents preus de la llicència federativa per l'any 2017.

Sobre el cànon per competicions, es preveia un increment de 60 cèntims com es venia fent els darrers anys, però la RFET ha posat un increment d'1 €. El cànon inclou gestió de resultats, verificar llicències als quadres i tota la feina de l'àrea de gestió de la competició.

El Sr. Jordi Font del CT Salt demana explicacions sobre el contingut de la carta de la RFET referent al cànon per competicions.

La Sra. Morejon respon que hi ha bona relació amb RFET, que demanen una reunió amb tots els directors esportius de totes les federacions. Els quadres que s'envien de la FCT a la RFET estan revisats i sense problemes. La carta de la RFET és la mateixa per a totes les federacions, fins i tot per a les que ho fan bé. Agraeix la feina de l'Imma Martín i el Jordi Cuscó.

Per tal que l'actualització del rànquing sigui efectiva, calen regulacions sobre quantes competicions poden jugar els jugadors, s'ha d'establir un límit en el cas d'alevins i juvenils. La immediatesa en aquest cas és un mal acompanyant. S'ha de treballar a més llarg termini.

El Sr. Marc Riu del CT Sitges exposa que les llicències han baixat un 28% des de 2011. Pregunta què es pensa fer per frenar la davallada de llicències.

La Sra. Morejon respon que hi ha una tendència general a la baixa a totes les federacions. La gent no s'afilia a les respectives federacions. La notícia és que hi ha un punt d'inflexió. Aquest any no s'ha baixat. S'està intentant que la llicència no sigui per any natural, de gener a desembre, sinó per temporada de setembre a agost. Es busca que el període s'assimili a l'escolar. La lliga catalana, per exemple, es fa durant un curs, no durant un any. Es vol diferenciar la llicència de jugador de la recreativa precisament per als casos en què es vol fer esport i pertànyer a un col·lectiu sense competir ni sotmetre's a unes regles.

Intervé el Sr. Ignasi Forcano del CT Canet per aclarir que no discuteix el preu de la llicència, sinó el preu d'inscripció a les competicions.

La Sra. Morejon diu q està estudiant un sistema per canviar l'estructura de tornejos per evitar que paguin el mateix els jugadors que perden a primera ronda i els que arriben a la final.

Se sotmet a votació. S'aprova per 2 vots en contra, 0 en blanc i 72 a favor.

**6. Presentació i aprovació, si s'escau, de la Liquidació del Pressupost a 31 de desembre de 2016.**

**7. Estats financers a 31 de desembre de 2016.**

Els punts 6 i 7 s'exposen de manera conjunta.

En primer lloc fa balanç de les diferents accions executades durant els darrers anys i les mesures preses. Calia adaptar els costos fixes, la plantilla i la situació financera.

Tot seguit el Sr. Cuadrada fa referència a les diferents instal·lacions que la FCT ha traspassat. Han suposat una important estalvi perquè estaven força malmeses i requerien unes tasques de manteniment que la FCT no podia assumir.

Abans d'exposar el tancament de l'any 2016 dóna la paraula a l'advocat Alejandro Auset per tal que informi sobre la situació judicial del deute sobre les instal·lacions de L'Hospitalet de Llobregat. El deutor és l'entitat Fútbol es Nuestra Vida, a qui es va vendre la concessió perquè el titular del terreny és l'Ajuntament. Els processos de compra de concessió estan tutelats per l'Ajuntament. El 2015 es va atorgar l'escriptura de venda, però el comprador ha incomplert les obligacions de pagament. Es va intentar una reclamació extrajudicial, però es va haver d'iniciar la via judicial. S'està obert a acord amb el deutor per obtenir el pagament amb les garanties pertinents.

El Sr. Marc Riu pregunta per què no es va afiançar l'operació. Es respon que a la vista de la documentació es va confiar. Hi havia la possibilitat de resoldre el contracte o de reclamar el pagament. Vista la situació de la FCT, era més interessant reclamar el pagament enlloc de resoldre el contracte. Ara sí que es reclamen garanties per a qualsevol acord de pagament.

Es mostra als presents l'informe d'auditoria que es troba a disposició de tots els Clubs al web de la Federació juntament amb la memòria i la resta de documentació econòmica.

A continuació informa sobre la liquidació del pressupost de 2016 amb un marge d'explotació de 364.000 €. El resultat comptable és de -106.000 €.



Finalment informe sobre la situació actual del deute de la Federació que es troba al voltant de 5.400.000 euros.

El Sr. Pau Jané del CT Montseny demana per les passes de futur i per la remuneració del President. Se li respon que les quantitats que rep el President són les aprovades per l'assemblea i que apareixen detallades a l'autoria. Pel que fa a les accions de futur se li respondrà més endavant.

Se sotmet a votació la liquidació de pressupost que s'aprova per unanimitat i estats financers a 31 de desembre de 2016, que són aprovats per tots els presents, tret d'un vot en blanc.

#### **8. Presentació i aprovació, si s'escau, del Pressupost de l'exercici 2017.**

El Sr. Antoni Cuadrada, igualment amb l'ajuda de les dades projectades a la pantalla, presenta el pressupost de 2017 amb uns ingressos d'explotació previstos de 4.539.051 € i unes despeses de 4.228.937 €.

El marge ordinari es pressuposta en 310.000 €.

El pressupost de l'any 2017 és aprovat per unanimitat.

El Sr. Marc Riu, del CT Sitges pregunta si hi ha algun inversor previst i quan es preveu la venda de les instal·lacions de Cornellà. Se li respon que s'està treballant amb grups interessats, però que no és una operació fàcil.

El Sr. Cuadrada exposa les passes de futur en resposta al Sr. Pau Jané. Destaca els punts més importants. S'ha de gestionar el cobrament de l'Hospitalet, recercar el comprador de Cornellà, negociar si interessa allargar la concessió de les instal·lacions de Vall d'Hebron, que venç el novembre de 2018, parlar entre tots del nou model de llicències, titulació oficial dels tècnics.

#### **9. Ratificació de nous membres de la Junta Directiva..**

Se sotmet a votació la ratificació del nomenament com a nous membres de la Junta Directiva dels Srs. Ernesto Lapiedra, Juan Carlos Pradell, Antoni Borrull, Maribel Domingo, Antoni Andrés, Jordi Marzà i Pere Lluís Bergadà.

S'aproven per unanimitat.

#### **10. Propostes que formulin els membres de l'Assemblea, per escrit, recolzades pel 10% dels membres de l'Assemblea i que hagin tingut entrada a aquesta Federació fins el dia 13 de març de 2017**

No s'ha presentat cap proposta dins del termini.

#### **11. Torn obert de paraules**

El Sr. Rubén Fernández del CT Castellbisbal. En primer lloc felicita els Srs. Jordi Margó i Jordi Cuscó per la feina feta. Demana sensibilització amb els àrbitres perquè les tarifes són molt baixes i que es pugui cobrar amb una mica més de celeritat.





El Sr. Jordi Font del CT Salt vol trencar una llança en favor dels tècnics. Són gent que treballa molt i els seus sous han baixat. Demana ajustar els preus de la formació dels tècnics. Per altra banda pregunta com contempla la regularització dels clubs al CCE en vista a properes eleccions.

El Sr. Marc Riu del CT Sitges pregunta si s'avançaran les eleccions.

La Sra. Morejon respon als Srs. Fernández i Font que es crea el Comitè d'Àrbitres per poder fer més força i ser més àgils. Pel que fa als tècnics exposa que l'any 2015 es va fer un projecte de formació anomenat projecte "Forma't". Amb 50 llicències juvenils se subvencionava el 100% de la formació del director, els que tenien 20 llicències, se'ls subvencionava el 50 %. Per a clubs grans, per a cada 50 llicències juvenils, es formava un tècnic gratuïtament. S'ajustava a les necessitats de cada club. Tot i aquests avantatges i descomptes molt pocs clubs van aprofitar-ho

Joan Navarro, en resposta a Jordi Font, diu que tot i que és responsabilitat de cada club tenir la documentació al dia al Registre del CCE, des de l'Àrea Jurídica s'està ajudant a tots els Clubs que ho demanen a regularitzar la seva situació. Som conscients que el Registre porta una mica de retard en les inscripcions de noves juntes directives però es demanarà que es pugui agilitzar el procés.

La data de les eleccions no s'ha valorat en aquests moments. El mandat acaba el 30 de gener de 2018 i serà la Junta Directiva qui prendrà la decisió un cop finalitzada aquesta Assemblea ja que fins ara estaven centrats en preparar aquesta.

A les 21:50 hores i sense més temes a tractar, finalitza la reunió de l'Assemblea General Ordinària de Clubs agraint el President l'assistència i desitjant veure tothom en la pròxima ocasió.

Daniel Orgué Fígols  
Secretari

vist-i-plau  
Joan Navarro i Francisco  
President

Els interventors:

Sr. Rafael Jiménez  
CT Castelldefels

Sr. Lluís Corretja  
CT Vallparc

Sra. Neus Bosch  
CT Piera